

٢٠٢٥

# التقرير السنوي



تنوعنا  
مصدر  
قوتنا

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير دولة قطر المفدى



# المحتويات

٦	<b>١. نظرة عامة</b>
٨	١,١ لمحة عامة
١٢	١,٢ قصتنا
١٤	١,٣ تواجدنا
١٦	١,٤ دواعي الاستثمار
١٨	١,٥ استراتيجية الأعمال
٢٢	١,٦ أبرز أحداث عام ٢٠٢٥
<b>٢٦</b>	<b>٢. التقرير الاستراتيجي</b>
٢٨	٢,١ بيان رئيس مجلس الإدارة
٣٠	٢,٢ بيان نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
٣٢	٢,٣ بيان الرئيس التنفيذي
٣٤	٢,٤ الإدارة التنفيذية
٣٦	٢,٥ تقرير السوق
٤٢	٢,٦ الأداء التشغيلي
<b>٦٨</b>	<b>٣. حوكمة الشركات</b>
٧٠	٣,١ مجلس الإدارة
٧٣	٣,٢ إطار حوكمة الشركات
٨٤	٣,٣ تقرير مجلس الإدارة بشأن حوكمة الشركات
٨٥	٣,٤ تقرير الضمان المستقل بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة
٨٨	٣,٥ تقرير مجلس الإدارة بشأن الضوابط الداخلية على التقارير المالية
٩٠	٣,٦ تقرير الضمان المستقل بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية
<b>٩٤</b>	<b>٤. المسؤولية الاجتماعية للشركات</b>
<b>١٠٢</b>	<b>٥. القوائم المالية</b>
١٠٤	تقرير المدقق المستقل
١٠٨	البيانات المالية الموحدة

# ١. نظرة عامة



٨	لمحة عامة	١,١
١٢	قصتنا	١,٢
١٤	تواجدنا	١,٣
١٦	دواعي الاستثمار	١,٤
١٨	استراتيجية الأعمال	١,٥
٢٢	أبرز أحداث عام ٢٠٢٥	١,٦

# ١,١ لمحة عامة

تُعدّ شركة اعمال واحدة من أكبر وأكثر الشركات تنوعاً في دولة قطر، حيث توفر للمستثمرين فرصة استثمار متوازنة على نمو الاقتصاد في المنطقة من خلال محفظة قوية ومتنوعة استراتيجياً.

تركّز الاستراتيجية المؤسسية لشركة اعمال على خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين من خلال التشغيل المربح والتوسع المستمر من خلال محفظتها المتنوعة، إلى جانب اغتنام الفرص الجديدة في قطاعات الطاقة وتكنولوجيا المعلومات والخدمات في قطر.



وتسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص النمو التي تتيحها استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة في إطار رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، وتعزيز مكانتها كشريك رائد في عدد من القطاعات الاقتصادية الرئيسية، مع التركيز على تحقيق نمو مستدام ومربح.





# الرؤية

أن نتميز كقيادة ومبتكرين في القطاعات التي نعمل بها، متفوقين في الخدمة والتنفيذ والاحترافية لتلبية وتجاوز توقعات جميع أصحاب المصلحة.



# الرسالة

تحقيق أقصى معدلات النمو بأدنى مستوى من المخاطر، من خلال هيكل متنوع، يتيح فرصة متميزة للاستفادة من قصة نمو دولة قطر.



# القيم

التميز في جميع أنشطتنا من خلال الالتزام بأعلى معايير الحوكمة، والاستثمار في رأس المال البشري، وتشجيع روح المبادرة.

المساهم الرئيسي

## شركة الفيصل القابضة

العمليات (وحدات الأعمال)

٣٢

عدد الموظفين

٣,٨٠٠

إجمالي حقوق الملكية

٨,٤ مليار ر.ق.

بما في ذلك الحصص غير المسيطرة

## ١,٢ قصتنا تاريخ شركة اعمال

١٩٦٤



أسس الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني «جتكو» كشركة صغيرة للتجارة، والتي وُفرت منصّة أوليّة للتوسع في قطاع الاعمال. وتم تسمية الشركة فيما بعد بـ "الفيصل القابضة"، والتي تمكّنت من النمو بخطى سريعة، وتفوّعت إلى عدد من القطاعات.

١٩٦٧



تأسست شركة "جتكو للسياسة" والتي أصبحت "اعمال للسفر والسياحة" فيما بعد.

١٩٦٩



تأسست شركة «جتكو للتجارة»، والتي أصبحت «اعمال للتجارة والتوزيع» فيما بعد.

١٩٧١



قامت الشركة بخطواتها الأولى لدخول القطاع الصحي القطري، وذلك من خلال تأسيس شركة «ابن سينا الطبية».

١٩٩٣



تطوير سوق الحراج في منطقة النجمة، والذي يُشكّل الآن جزءاً من شركة «اعمال للعقارات».

١٩٩٤



تأسيس شركة «جتكو للخرسانة الجاهزة»، والتي تسمّى الآن «اعمال رديمكس».

٢٠١٦



شركة «اعمال» تستكمل الاستحواذ على كل من «مركز الترفيه العائلي» و «ونتر وندرلاند».

٢٠١٥



تأسيس شركة «اعمال لخدمات النقل البحري» كشركة تابعة لشركة «سي - سان للتجارة».

٢٠١٥



تأسيس شركة اعمال إي سي إي بشراكة بين شركة اعمال وبروجكت منجمنت بهدف إدارة المجمعات التجارية

٢٠١٤



بدء الإنتاج التجاري لشركة الأنايب والصبات المتقدمة.

٢٠١٣



بدأت شركة الفرزديق عملياتها التشغيلية.

٢٠١٢



استحواذ «سي سان للتجارة» على «جلف روكس».

٢٠١٧



تأسيس شركة «ليجنر للتجارة و التوزيع».

٢٠١٩



شركة «اعمال ش.م.ع.ق.» تطبق تجزئة الأسهم بنسبة ١٠ لكل ١ سهم.

٢٠٢٠



بدء الإنتاج التجاري لمصنع سيار لبركات الكابلات.

٢٠٢٠



تأسيس شركة «كابلات اعمال للمقاولات».

٢٠٢١



تأسيس شركة «تيجا لتكنولوجيا المعلومات» كشركة تابعة لشركة «ابن سينا الطبية».

٢٠٢٢



شركة اعمال ترفع نسبة تملك غير القطريين فيها إلى ١٠٠٪.

١٩٩٨



تأسيس شركة «ريل سيرفيسز قطر» والتي تسمى الآن «اعمال للخدمات».

٢٠٠٠



علامة فارقة في مسيرة الشركة وهي الانتهاء من تطوير مجمع سيتي سنتر الدوحة.

٢٠٠١



تأسيس شركة «اعمال» كشركة مالكة لمجموعة مختارة من الأنشطة التجارية عالية الجودة، عبر أبرز قطاعات الاقتصاد القطري، وبهدف إدراجها مستقبلا في بورصة قطر.

٢٠٠٦



تأسيس شركة «اعمال الطبية» ككيان مستقل عن «ابن سينا الطبية».

٢٠٠٧



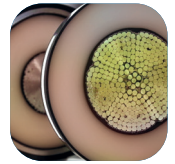
تأسيس شركة «سنيار للصناعات قطر» بالشراكة مع مجموعة «السويدي إلكترويك».

٢٠٠٧



إدراج شركة «اعمال ش.م.ع.ق.» في بورصة قطر، بقيمة سوقية بلغت ٣٠ مليار ريال قطري.

٢٠١٠



بدء شركة الدوحة للكابلات بالإنتاج التجاري.

٢٠١٠



شركة «اعمال» تستحوذ على نسبة ٤٩٪ من شركة «السويدي للكابلات قطر»، تحت شركة «سنيار للصناعات القابضة قطر».

٢٠١٠



بدء الانتاج التجاري لشركة «اعمال للصناعات الإسمنتية».

٢٠١٠



بدء النشاط التجاري لشركة «إيكو جلف».

٢٠٠٨



تأسيس شركة «سي-سان للتجارة» بالشراكة مع «مصرف الريان».

٢٠٠٨



تأسيس شركة فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط، بالشراكة مع مجموعة فريجنز الصناعية

٢٠٢٣



استحواذ أعمال للخدمات على شركة حلول الادارة والصيانة.

٢٠٢٣



تأسيس أعمال للطاقة.

٢٠٢٣



تأسيس أعمال لتكنولوجيا المعلومات.

٢٠٢٤



زيادة نسبة الملكية إلى ٤٠٪ في شركة فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط.

٢٠٢٤



الاستحواذ الكامل على شركة الأتابيب والصبات المتقدمة.

٢٠٢٥



الاستحواذ على برج أعمال.

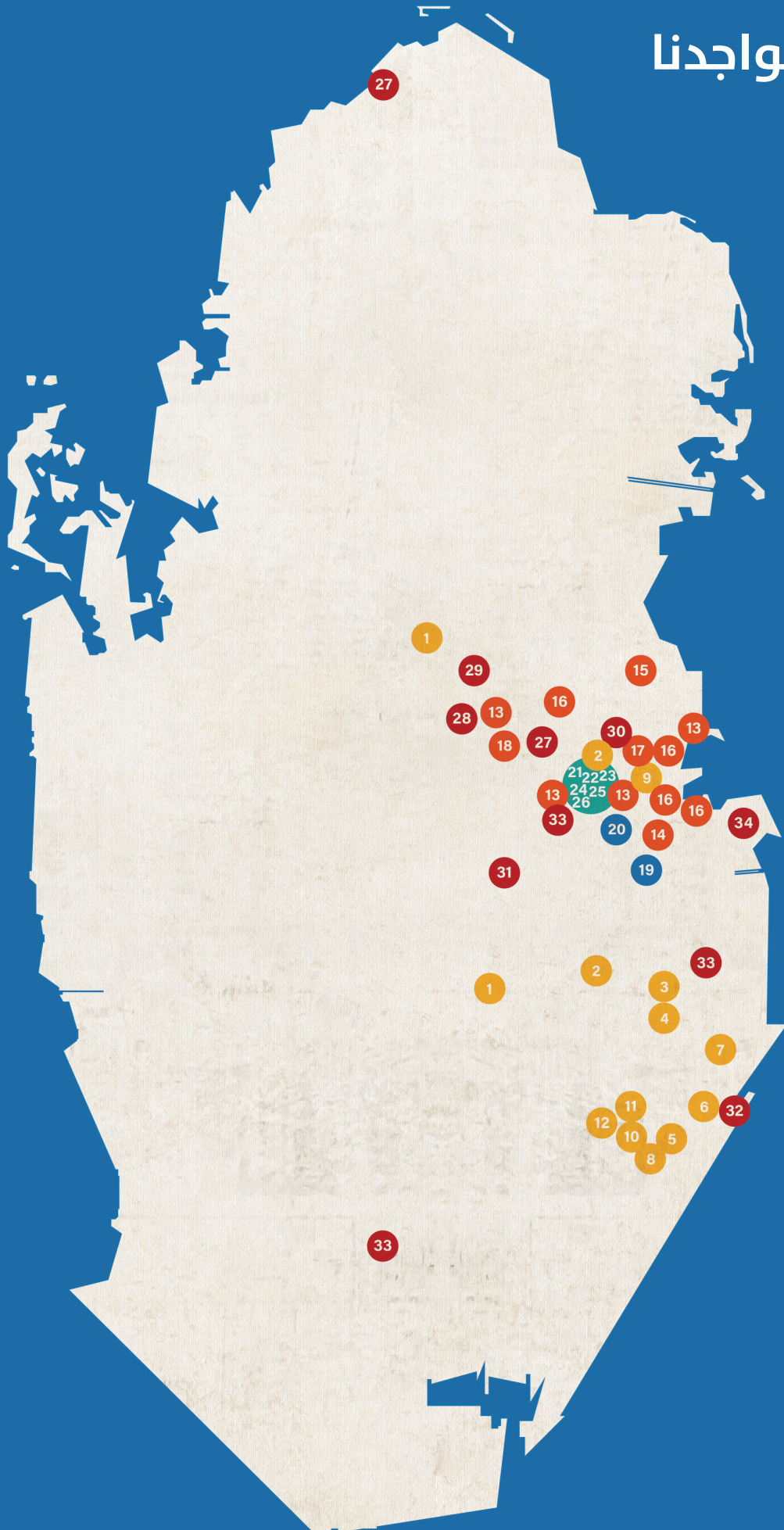


التخارج من شركة ايكو الخليج.



الاستحواذ الكامل على سي سان للتجارة.

## ١,٣ تواجدنا



## القطاع العقاري



اعمال للعقارات  
بحيرة الخليج الغربي | سوق الحراج | المسيلة  
مدينة خليفة | المرخية | بن محمود | النصر



١٩

سي تي ستر  
مجمع سي تي ستر الدوحة التجاري  
منطقة الخليج الغربي



٢٠

## قطاع إدارة الخدمات



اعمال للخدمات  
منطقة الهتمي الجديد



٢١

شركة حلول الإدارة والصيانة  
منطقة الخليج الغربي



٢٢

شركة الفرزق  
مجمع سي تي ستر الدوحة  
منطقة الخليج الغربي



٢٣

اعمال للسفر والسياحة  
مجمع سي تي ستر الدوحة  
منطقة الخليج الغربي



٢٤

ونتر وندرلاند  
مجمع سي تي ستر الدوحة  
منطقة الخليج الغربي



٢٥

شركة مركز الترفيه العائلي (فن سيتي)  
مجمع سي تي ستر الدوحة  
منطقة الخليج الغربي



٢٦

## الأصول الوطنية



ميناء الرويس



٢٧

مستشفى سدره  
منطقة الغرافة



٢٨

مؤسسة قطر  
المقر الرئيسي لمؤسسة قطر  
المدينة التعليمية، شارع الحقول



٢٩

بورصة قطر  
المقر الرئيسي في منطقة الخليج الغربي



٣٠

مدينة حمد الطبية  
منطقة الرملية



٣١

ميناء حمد  
منطقة مسيعيد



٣٢

"مناطق"  
(شركة المناطق الاقتصادية الحرة)  
المقر الرئيسي في مجمع "داجيت مول"  
منطقة راس بوفنتاس  
بلدية الوكرة



٣٣

مطار حمد الدولي



٣٤

## قطاع الإنتاج الصناعي



اعمال رديمكس  
المنطقة الصناعية  
منطقة المزروعة الصناعية - منطقة بوقليلة



١

اعمال للصناعات الاسمنتية  
المنطقة الصناعية



٢

شركة الأنابيب والصبات المتقدمة  
بلدية الوكرة  
منطقة مسيعيد



٣

فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط  
منطقة مسيعيد



٤

الدوحة للكابلات  
منطقة مسيعيد



٥

شركة جلف روكس  
منطقة مسيعيد.



٦

شركة اعمال لخدمات النقل البحري  
منطقة مسيعيد  
ميناء حمد البحري



٧

كابلات اعمال للتجارة والمقاولات  
منطقة مسيعيد



٨

اعمال للطاقة  
منطقة الخليج الغربي



٩

مصنع سنيار لإنتاج البكرات  
منطقة مسيعيد



١٠

مصنع سنيار لإنتاج النحاس  
منطقة مسيعيد



١١

مصنع سنيار لإنتاج الألمنيوم  
منطقة مسيعيد



١٢

## قطاع التجارة والتوزيع



مركز العناية بالقدم  
مدينة سترال - اللؤلؤة  
الغرافة  
مجمع سي تي ستر



١٣

اعمال الطبية  
منطقة الخليج العربي



١٤

اعمال لتكنولوجيا المعلومات  
منطقة الخليج العربي



١٥

ابن سينا الطبية  
المركز الرئيسي - الخليج العربي  
صيدلية ابن سينا - فرع منطقة راس أبو عيود  
صيدلية ابن سينا - فرع سي تي ستر  
صيدلية ابن سينا - فرع سي تي ستر ٢  
صيدلية ابن سينا - فرع منطقة مشيرب  
صيدلية ابن سينا - فرع الدحيل سوق البلدي



١٦

تيجا لتكنولوجيا المعلومات  
منطقة الخليج العربي



١٧

اعمال للتجارة والتوزيع  
معرض الشركة في طريق سلوى  
المكتب الرئيسي في برج اعمال منطقة الخليج العربي



١٨

## ١,٤ دواعي الاستثمار

### "خلق قيمة طويلة الأمد للمساهمين من خلال التشغيل المربح المستمر وتوسيع محفظة أعمالنا المتنوعة."

- نحن نتمتع بمكانة رائدة في مختلف القطاعات الرئيسية وفي أسرع الأسواق نموًا بما يتماشى مع مسار التنمية الاقتصادية في قطر.
- نحن في موقع قوي للاستفادة من زيادة الطلب من القطاعين الخاص والعام، خاصةً في المشاريع الكبرى وقطاع الرعاية الصحية، حيث تشمل ميزانية الحكومة ٤٩ مليار ريال قطري لعطاءات هيئة الأشغال العامة (أشغال)، بالإضافة إلى مخصصات أخرى مثل ٢,٦ مليار ريال قطري من وزارة الصحة العامة و٧,٢ مليار ريال قطري من شركة كهرباء ومياه قطر (كهرماء) مخصصة للبنية التحتية والمرافق.

#### يوفر نموذج أعمالنا القوة من خلال التنوع

- من خلال الدورات الاقتصادية العالمية والإقليمية، يوفر نموذج أعمالنا المتنوع ومحفظة الأصول الفريدة، المرنة والفرص المتوازنة والمتنوعة عبر قطاعاتنا الأربعة وهي الإنتاج الصناعي والتجارة والتوزيع وإدارة الخدمات والعقارات.
- داخل كل قطاع من قطاعاتنا، يتم إدارة شركاتنا التابعة ككيانات مستقلة، مما يعمل على تحسين أدائها وتعظيم التركيز التشغيلي للإدارة والمرونة والشفافية.

#### نتبنى استراتيجية واضحة للنمو المربح على المدى الطويل

- التركيز على القطاعات الرئيسية مثل الإنتاج الصناعي والعقارات والرعاية الصحية والطاقة وغيرها من القطاعات ذات النمو المرتفع.
- الاستفادة من مكانتنا القوية الراسخة في السوق وتحسين أدائها من خلال التنوع المستمر والابتكار والجودة العالية للمنتجات والخدمات.
- الحفاظ على الانضباط المالي والتشغيلي المُحكّم في جميع أعمالنا ومتابعة خطتها طويلة الأمد لمبادرات النمو الاستراتيجي.

#### نحن نعمل في سوق جذاب ومتنامي

- تقدم أعمالنا فرصًا استثمارية موازية لقطاعات الاقتصاد ذات النمو المرتفع في قطر. وبفضل رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، أصبحت قطر واحدة من أسرع الاقتصادات نموًا ونجاحًا في العالم. ووفقًا لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لقطر ٦,١٪ في عام ٢٠٢٦.
- تتمتع قطر بتصنيفات ائتمانية سيادية مرتفعة جدًا، حيث بلغ تصنيف موودي لها Aa2، بينما بلغ تصنيف كل من إس أند بي جلوبال وفتش قطر درجة AA، مما يبرز قوة اقتصادها المدروس جيدًا والجدارة الائتمانية العالية.



## مركز مالي قوي

- تتمتع بميزانية قوية، وانخفاض نسبة المديونية، وسيولة كبيرة.
- لدينا رأس مال قوي بصافي حقوق مساهمين البالغ ٨,٤ مليار ريال قطري في نهاية ٢٠٢٥.
- تستند مبادراتنا للنمو المحافظة على تدفقات نقدية داخلية عالية وإمكانية الوصول السريع لفرص التمويل بالديون.
- دعم مستمر من قبل شركة الفيصل القابضة، المساهم الرئيسي في شركة اعمال.

## نملك فريق قيادي كبير يتمتع بخبرة وتجارب واسعة، سواء على مستوى المجموعة أو عبر شركاتنا التابعة

- عملية صنع قرار مؤسسية مرنة وفعالة للغاية، حيث يوفر خطوط اتصال قصيرة بين المجموعة والإدارة التشغيلية. ومديرين ذوي كفاءات وخبرات عالية ويتمتعون بعلاقات ممتازة مع العملاء.
- سجل حافل بخلق القيمة والنمو المستدام.
- حوكمة مؤسسية قوية وأفضل الممارسات في الرقابة الداخلية والالتزام بأفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.
- سجل حافل من الشراكات الناجحة مع أبرز الشركات الدولية، والتي تعزز مصادر تدفقات الإيرادات من خلال تلبية الطلب المحلي المتزايد في الأسواق والقطاعات الجديدة.

## 1,0 استراتيجية الأعمال



تتمثل استراتيجية شركة أعمال في خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين من خلال استمرار التشغيل المربح وتوسيع نطاق محفظتها التجارية المتنوعة. وتماشياً مع ذلك، تواصل الإدارة السعي وراء الفرص المستهدفة لتوسيع نطاق عمليات الشركة في الأسواق الجذابة، بما في ذلك قطاعات الطاقة والرعاية الصحية وتكنولوجيا المعلومات والخدمات في قطر.

تسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص النمو التي تتيحها الرؤية الوطنية ٢٠٣٠، والاستفادة من مكانتها كمشارك رائد في مختلف القطاعات الاقتصادية الرئيسية من خلال التركيز على ثلاثة محاور للنمو المستدام والمربح.



## المحاور الثلاث الرئيسية

### التركيز على القطاعات

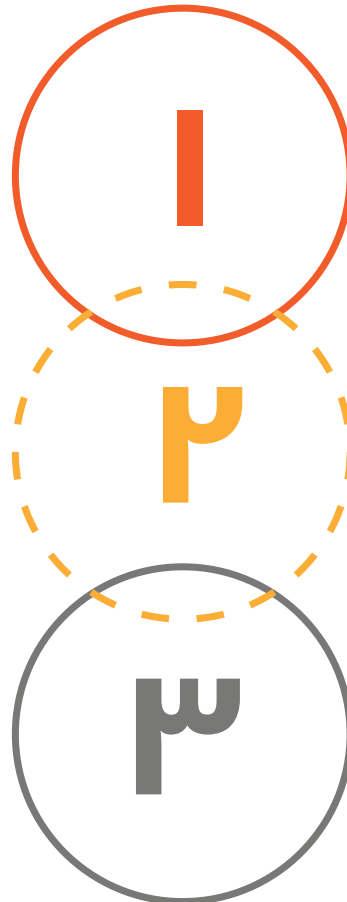
التركيز المتزايد على الإنتاج الصناعي والعقارات والرعاية الصحية وغيرها من القطاعات ذات النمو المرتفع مثل مشاريع الطاقة وتكنولوجيا المعلومات ذات الصلة للاستفادة من الطلب الكبير الناشئ عن تعزيز النشاط الصناعي الأوسع للاقتصاد القطري.

### التميز التشغيلي

الحفاظ على الانضباط المالي والتشغيلي الحازم في جميع أعمالنا ومتابعة خطتنا لمبادرات النمو الاستراتيجي.

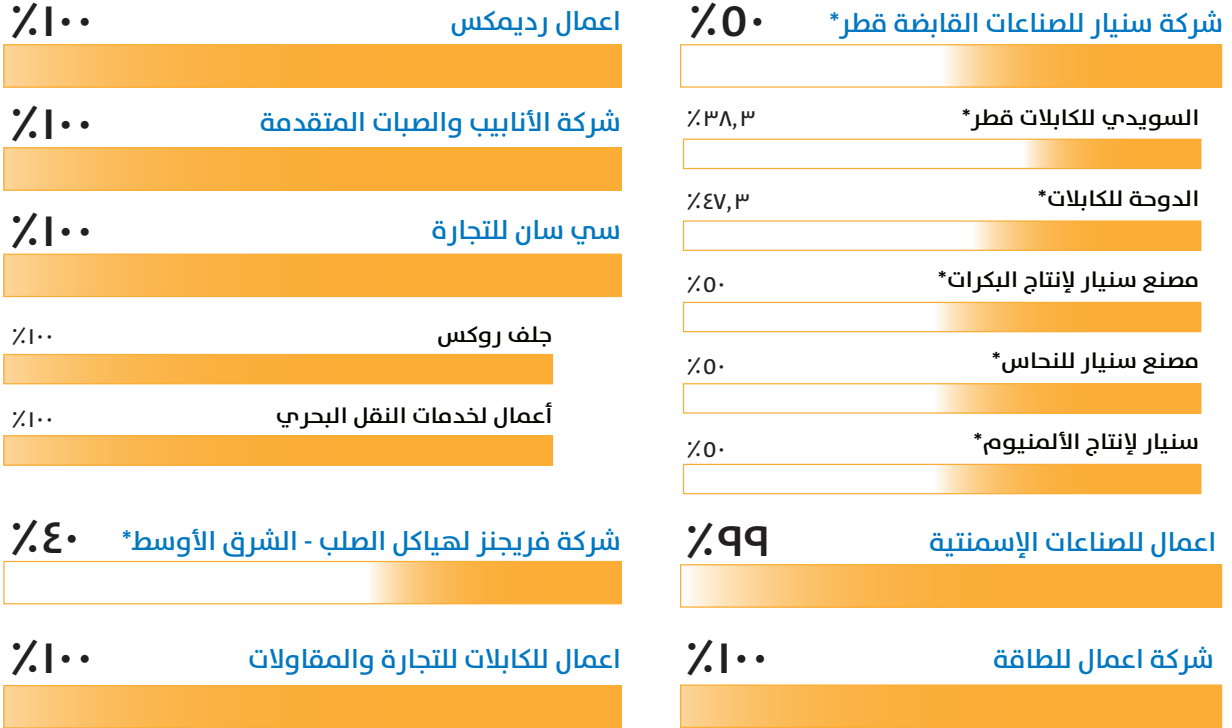
### التنوع والابتكار

الاستفادة من مكانتنا القوية الراسخة في السوق وتحسين أدائنا من خلال التنوع المستمر والابتكار والجودة العالية للمنتجات والخدمات.

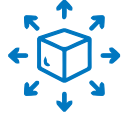


## ١,٥ استراتيجية الأعمال (تابع)

## الهيكل التنظيمي للشركات التابعة

الإنتاج الصناعي نسبة الملكية % العقارات نسبة الملكية % 

\* الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية.



## التجارة والتوزيع

نسبة الملكية %

صيدلية ابن سينا %100



اعمال الطبية %100



مركز العناية بالقدم %100



اعمال للتجارة والتوزيع %100



ابن سينا الطبية %100



تيجا لتكنولوجيا المعلومات %01



اعمال لتكنولوجيا المعلومات %100



اعمال لصيانة السيارات والشاحنات %100



ليجند للتجارة والتوزيع %100



## إدارة الخدمات

نسبة الملكية %

شركة الفرزدق %10



مركز الترفيه العائلي "فن سيتي" %100



وينتر وندرلاند %100



اعمال للسفر والسياحة %100



اعمال للخدمات %100



شركة حلول الصيانة والادارة %100



## ١,٦ أبرز أحداث عام ٢٠٢٥

### أهم إنجازات العام

- الاستحواذ على برج اعمال (المعروف أيضاً باسم البرج الذهبي) لتعزيز محفظة الشركة العقارية من خلال إضافة عقار مكون من ٣٢ طابقاً في المنطقة الرئيسية من الخليج الغربي، وهو برج يضم وحدات تجارية وسكنية.
- عبر شركة السويدي للكابلات، وقعت شركة أعمال عقد بقيمة ١ مليار ريال قطري مع شركة كهراماء لتوريد وتركيب الكابلات لدعم توسعة شبكة نقل الطاقة في قطر.
- إتمام بيع شركة ايكو الخليج كجزء من استراتيجية الشركة للتركيز على الأنشطة الأساسية التي تضيف قيمة.
- تعزيز استراتيجية التعاون الإقليمي من خلال توقيع مذكرتي تفاهم مهمتين؛ الأولى شراكة بنسبة ٦٠:٤٠ مع شركة محمد البروني لخدمات النفط لدعم التوسع في خدمات النفط والطاقة، والثانية مع مجموعة Niedax الألمانية لتطوير أنظمة إدارة الكابلات.
- مشاركة اعمال في فعاليات رئيسية مثل بروجكت قطر ومؤتمر البورصات الدولي في لندن وذلك لتعزيز الوعي والتواصل مع مختلف اصحاب المصلحة للشركة. كما شارك الرئيس التنفيذي كمتحدث في عدد من المؤتمرات مثل قمة ACT التي نظمتها شركة نوفونورديسك و ابن سينا الطبية.
- تم تحويل خمس شركات تابعة إلى نظام "اوراكل فيوجن" ضمن جهود الشركة المستمرة لتطوير وتحديث بنيتها التحتية لتقنية المعلومات.



### خلال عام ٢٠٢٥، حصلت شركة أعمال والشركات التابعة لها على عدة تقديرات وجوائز منها:

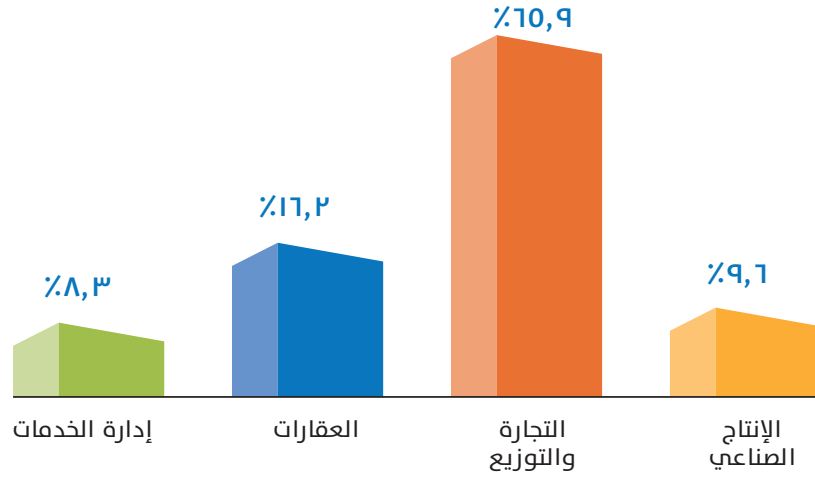
- تم تكريم شركة أعمال من قبل الجمعية القطرية للسرطان مشيدة بالدعم المستمر الذي قدمته الشركة للجمعية على مدار الخمسة اعوام.
- اعمال للتجارة والتوزيع احتفلت بمرور ٣٤ عامًا من التعاون مع شركة توتال انرجيز خلال فعالية "٢٠٢٥ Majestic Mogul" التي أقيمت في بروكسل، بلجيكا. كما حصلت على جائزة بريدجستون العالمية – INSTA (تحليل الإطارات أثناء الخدمة). وتم تصنيفها ضمن أفضل ٣ شركات أداء في مبادرة بريدجستون تول بوكس في الشرق الأوسط وأفريقيا ودول رابطة الدول المستقلة، وضمن أفضل ١٠ شركات أداء في برنامج بريدجستون 'Eyes on Solution' في نفس المناطق.
- ابن سينا الطبية حصلت على الميدالية البرونزية لتقييم الاستدامة من EcoVadis، مما وضع الشركة ضمن أفضل ٣٥٪ من الشركات التي تم تقييمها عالميًا، وهو ما يعكس تحسناً كبيراً في أدائها في الاستدامة والحوكمة.
- ابن سينا الطبية حصلت على شهادة الامتثال لممارسات التوزيع الجيد (GDP) من منظمة الصحة العالمية (WHO) حيث تم اجتياز عملية التدقيق بنجاح، مؤكدة استمرار التوافق مع معايير التوزيع الجيد واللوائح التنظيمية لعمليات توزيع الأدوية.
- الدوحة للكابلات حققت معدل قيمة محلية (ICV) بنسبة ٨٨,٨٨٪ في ٢٠٢٥، مما يعكس الالتزام بالمشتريات المحلية وتطوير القوى العاملة وفق أهداف برنامج توطين قطر.
- حصلت كل من شركة الدوحة للكابلات وشركة السويدي للكابلات قطر على جائزتين في منتدى شركاء النجاح الذي نظمته شركة كهرباء، تقديرًا لمساهماتهما في مشاريع الطاقة الاستراتيجية؛ وهي جائزة التميز في توريد المواد وجائزة التميز في مشاريع كابلات الطاقة (النقل) على التوالي.



## ١,٦ أبرز أحداث عام ٢٠٢٥ (تابع)

### أبرز النتائج المالية ٢٠٢٥

#### الأداء حسب القطاعات ٢٠٢٥: الإيرادات\* (%)



\*جميع النسب المذكورة قبل الاستبعاد

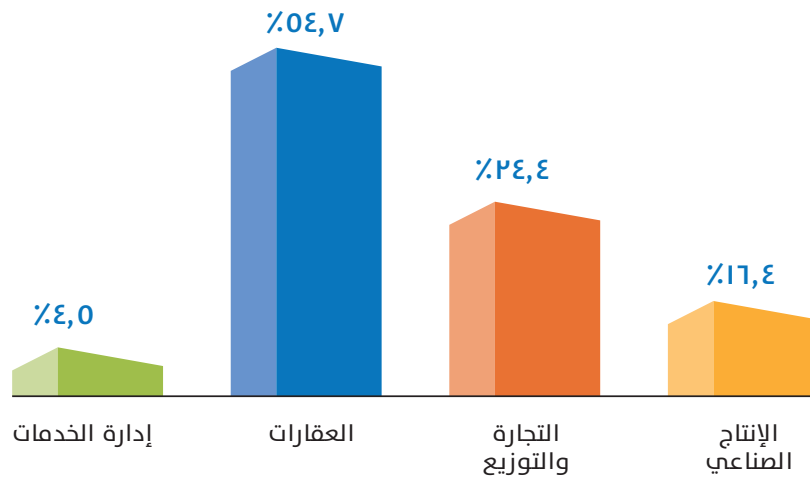
#### الأداء المالي لثلاث سنوات: الإيرادات (مليون ريال قطري)



#### حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين (مليون ريال قطري)



## الأداء حسب القطاعات ٢٠٢٥: صافي الربح\* (%)



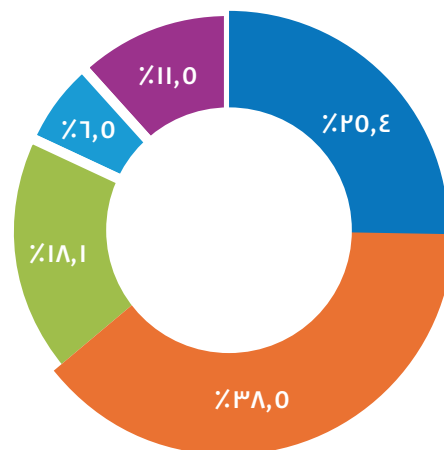
\*النسب المئوية المذكورة أعلاه تعتمد على ما قبل الاستبعاد وتكاليف المكتب الرئيسي

## الأداء المالي لثلاث سنوات: صافي الربح (مليون ريال قطري)



## هيكل المساهمين

- الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني
- الفيصل القابضة
- الشركات (شركة، حكومة، منظمة غير ربحية)  
باستثناء الفيصل القابضة والبنك التجاري القطري
- البنك التجاري القطري
- الأفراد (هيئة شؤون القاصرين، الفرد البالغ، الوقف الإسلامي،  
الفرد القاصر) باستثناء الشيخ فيصل



# ٢. التقرير الاستراتيجي

٢٨	تقرير رئيس مجلس الإدارة	٢,١
٣٠	تقرير نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	٢,٢
٣٢	تقرير الرئيس التنفيذي	٢,٣
٣٤	الإدارة التنفيذية	٢,٤
٣٦	تقرير السوق	٢,٥
٤٢	الأداء التشغيلي	٢,٦



## ٢,١ تقرير رئيس مجلس الإدارة

### السادة / المساهمين الموقرين،

## يسعدني أن أقدم التقرير السنوي بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة الكرام لعام ٢٠٢٥

كان عام ٢٠٢٥ عامًا قويًا وهدفًا لشركة أعمال ش.م.ع.ق.، تميّز بالمرونة التشغيلية، والأداء المتين، والتنفيذ المنهجي لاستراتيجيتنا طويلة الأجل. ورغم تحديات السوق المتغيره وديناميكيات الاقتصاد العالمي غير المستقرة، فقد حققت الشركة نموًا بنسبة ٢,٥٪ في كل من صافي الربح العائد للمساهمين وربحية السهم. ويُعدّ ذلك دليلًا على متانة نموذج أعمال الشركة المتنوع، وعلى النهج المنضبط المعتمد عبر قطاعاتنا الأربعة الرئيسية وهي العقارات، والتجارة والتوزيع، والانتاج الصناعي، وإدارة الخدمات.

واستمرارًا لما تحقق في الأعوام السابقة، قدم قطاع العقارات مساهمة كبيرة في عام ٢٠٢٥. فقد تم الحفاظ على معدلات إشغال مرتفعة عبر الأصول التجارية والسكنية، مما يعكس جودة محفظتنا وجاذبيتها المستمرة للمستأجرين. وتعزيزًا لذلك، شكّل الاستحواذ على برج أعمال إضافة استراتيجية مهمة لقطاع العقارات، فيما واصل سيتي سنتر تعزيز مكانته في السوق عقب التوسعة الأخيرة التي أسهمت في تجديد مزيج المستأجرين والارتقاء بتجربة العملاء. وتؤكد هذه المبادرات تركيزنا على امتلاك وإدارة محفظة عقارية عالية الجودة ومدرة للدخل بما يحقق قيمة طويلة الأجل.

وعلى صعيد قطاعي التجارة والتوزيع والانتاج الصناعي، عملت شركائنا التابعة على توسيع شراكاتها الاستراتيجية، وتحسين كفاءتها التشغيلية، واغتنام فرص النمو، لا سيما في قطاعات الطاقة والبنية التحتية وأسواق التصدير. وكان من أبرز التطورات الإيجابية الإعلان عن مشروع مشترك مع شركة محمد البرواني لخدمات النفط، وتوقيع مذكرة تفاهم مع مجموعة نيداكس. وتواصل هذه النشاطات الاستفادة الالتزام بإدارة التكاليف بكفاءة، والتخصيص المدروس لرأس المال، والتركيز على الابتكار والتميّز في العمليات التشغيلية. أما في قطاع إدارة الخدمات، فقد كان الأداء مستقر من خلال الفوز بعقود جديدة، وتحسين جودة تقديم الخدمات، وتعزيز العمليات التشغيلية.

تعكس هذه النتائج النمو الاقتصادي المستدام والبيئة الاستثمارية الايجابية لدولة قطر وأجندتها للتنويع للاقتصاد الامر الذي يساهم في إيجاد فرص واعدة لنشاطات الشركة المتنوعة، وتعزيز ثقتنا بأفاق الاقتصاد الوطني على المدى الطويل.



وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى، على قيادته الحكيمة ورؤيته السديدة التي تواصل توجيه مسيرة التنمية والاستقرار في دولة قطر. كما أتوجه بالشكر إلى مساهمينا الكرام على ثقتهم المستمرة، وإلى عملائنا وشركائنا على دعمهم، وإلى فريق الإدارة وموظفينا على تفانيهم والتزامهم.

وتقديرًا لأداء الشركة وحرصها المستمر على تعظيم القيمة المضافة للمساهمين، يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 0 ٪، رهناً بموافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العامة السنوية المزمع عقده في ٢١ أبريل ٢٠٢٦. ونؤكد ثقتنا بقدرة شركة اعمال ش.م.ع.ق. على البناء على أسسها المتينة وتحقيق قيمة مستدامة خلال الأعوام المقبلة.

## فيصل بن قاسم آل ثاني

## ٢،٢ تقرير نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

### السادة / المساهمين الموقرين،

**يُعد أداء شركة اعمال خلال عام ٢٠٢٥، وقدرتها على تحقيق نمو مستدام في بيئة ديناميكية مليئة بالتحديات، دليلاً واضحاً على قوة نموذجها التشغيلي المتنوع، وعلى مستوى المرونة المتجذر في مختلف مكونات محفظتها.**

وعلى مدار العام، حافظنا بشكل راسخ على الالتزام بتطبيق أعلى معايير الحوكمة والرقابة الرشيدة. وانطلاقاً من تعزيز إطار الحوكمة لدينا، واصلنا الالتزام بأعلى مستويات الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر. وتعد هذه المبادئ محورياً أساسياً في عملية اتخاذ القرار لدينا، حيث تهدف إلى ضمان استمرار ثقة المساهمين والجهات التنظيمية وكافة أصحاب المصلحة في شركة اعمال. ولا تزال الحوكمة القوية تمثل ركيزة أساسية لاستدامة اعمال على المدى الطويل وتوجيهها الاستراتيجي.

إن حضورنا المتنوع عبر قطاعات العقارات، والتجارة والتوزيع، والانتاج الصناعي، وإدارة الخدمات يعزز من التوازن الاستراتيجي والاستقرار التشغيلي. وعلى مستوى كل قطاع، عملت شركتنا التابعة على تعزيز الشراكات، وتوسيع القدرات، وتحسين الضوابط التشغيلية والمالية. كما أسهمت الاستثمارات في الأنظمة والكوادر البشرية وتحسين العمليات في تعزيز الكفاءة والانضباط التشغيلي، ودعم قدرتنا على تقديم أداء متسق عالي الجودة.

ولا يزال الاقتصاد القطري يتمتع بمتانة ملحوظة، بالرغم من التحديات الإقليمية مدعوماً بنمو مستقر في الناتج المحلي الإجمالي، وإدارة مالية رشيدة، وبيئة استثمارية تنافسية للغاية. وتعزز موازنة الدولة لعام ٢٠٢٦ هذا التوجه من خلال الالتزام باستمرار الإنفاق الرأسمالي والاستثمارات الاستراتيجية في مجالات البنية التحتية والرعاية الصحية والتعليم والتطوير الحضري. وبالتوازي مع هذه المبادرات الاستثمارية، يسهم التقدم المستمر في مشروع توسعة حقل الشمال في تعزيز ريادة قطر العالمية في إنتاج الغاز الطبيعي المسال، إلى جانب تحفيز النشاط الاقتصادي في قطاعات الصناعة والخدمات اللوجستية والخدمات. وتتوافق هذه التطورات بشكل وثيق مع أهداف رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، لا سيما فيما يتعلق بدعم التنويع الاقتصادي، وتحقيق النمو المستدام، وبناء اقتصاد قائم على المعرفة.

وتوفر هذه البيئة الاقتصادية والمالية الإيجابية فرصاً ملموسة عبر القطاعات الأربعة لشركة اعمال. إذ يخلق التطوير المستمر للبنية



التحتية والمناطق الحضرية فرصاً متعددة لقطاع العقارات، بينما يستفيد قطاع التجارة والتوزيع من توسع المشاريع وبرامج المشتريات الحكومية، ويستعد قطاع الانتاج الصناعي للاستفادة من نمو القطاع الصناعي ومبادرات التوطين، في حين يواكب قطاع إدارة الخدمات الطلب المتزايد على الخدمات التشغيلية من قبل الجهات الحكومية والقطاع الخاص مع استمرار تنوع الاقتصاد. وانطلاقاً من إدراكنا لهذه الفرص، تواصل اعمال مواءمة أولوياتها الاستراتيجية مع أهداف التنمية طويلة المدى لدولة قطر، بما يسهم بفعالية في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية الأوسع للدولة.

وبالنظر إلى المستقبل، نواصل التركيز على التنفيذ المنضبط، والنمو الاستراتيجي، وخلق قيمة مستدامة. ومع ما تتمتع به اعمال من مركز مالي قوي، وعمليات متنوعة، ورؤية استراتيجية واضحة تتماشى مع رؤية قطر الوطنية، فإن الشركة في موقع متميز يمكنها من مواجهة التحديات المستقبلية والاستمرار في تحقيق عوائد مستقرة وطويلة الأجل لمساهميها.

## محمد بن فيصل آل ثاني

## ٢,٣ تقرير الرئيس التنفيذي

### السادة / المساهمين الموقرين،

حققت شركة اعمال تقدماً بحدًا ثابتةً في عام ٢٠٢٥، حيث اعتمدت على قدر كبير من المرونة والإدارة المالية الرشيدة للتكيف مع ديناميكيات السوق المتغيرة. وقد مكّن ذلك الشركة من تحقيق نمو في صافي الأرباح للعام الخامس على التوالي، بما يعكس قوة نموذج أعمالها واستراتيجيتها، فضلاً عن الزخم المستمر عبر محفظتها المتنوعة.

وعبر قطاعنا التشغيلية الأربعة، واصلت فرق العمل التزامها بدفع الكفاءة، وتعزيز الشراكات، وتنفيذ مبادرات نمو مستهدفة. في قطاع العقارات، ركزنا على الحفاظ على جودة العقارات ونسب الإشغال وتحسين مزيج المستأجرين، حيث تجاوزت نسبة الإشغال ٩٠٪ عبر محفظتنا السكنية والتجارية. كما استفاد مجمع سيتي سنتر الدوحة من توسعته الأخيرة التي بلغت حوالي ٤,٠٠٠ متر مربع، مما ساهم في تجديد تجربة التسوق الفريدة للزوار.

وعززنا قيمة محفظتنا العقارية من خلال الاستحواذ الاستراتيجي على "جولدن تاور"، المعروف أيضاً باسم برج اعمال، بإضافة وحدات تجارية وسكنية بمستويات إشغال مرتفعة. كما ساهمت عمليات التجديد والتحديث المستمرة في رفع مستوى الأصول، وتحسين تجربة المستأجرين، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، بما يدعم مكانة شركة اعمال الرائدة في القطاع العقاري وتواجدها في أبرز المواقع بدولة قطر.

وفي قطاع التجارة والتوزيع، حافظت شركة اعمال للتجارة والتوزيع على استقرار الإيرادات والأرباح، مدعومة بمبادرات استراتيجية شملت شراكات جديدة، وإضافة علامة تجارية جديدة للإطارات، وتطويرات تشغيلية مثل تحسين أنظمة المستودعات. وبذات القطاع، استمرت شركة ابن سينا الطبية في توسيع محفظة منتجاتها من خلال توقيع ١٧ اتفاقية توزيع جديدة وتقديم أكثر من ١,٠٠٠ طلب تسجيل، مما عزز قدراتها للنمو بالرغم من التحديات التي واجهتها والمتعلقة بضعف التسعير في الأدوية الجنيصة و العامة (غير ذات العلامات التجارية). هذا وقد وسعت شركتنا التابعة في هذا القطاع على تعزيز الشراكات الاستراتيجية، وتوسيع محفظة منتجاتها، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد والتخزين، للاستجابة بفعالية لمتطلبات السوق المتغيرة.

وحقق قطاع الانتاج الصناعي أداءً قوياً مدعوماً بمشاريع رئيسية مثل كهرباء ومشروع حقل الشمال، إلى جانب النمو الملحوظ في صادرات شركة الدوحة للكابلات خلال العام، وذلك نتيجة الاستثمارات الاستراتيجية، بما في ذلك خط الإنتاج الجديد بقدرة ٤٠٠ كيلوفولت CCV، الذي أسهم في تعزيز خدماتنا في شبكات نقل الطاقة. وقد جاء ذلك مدعوماً بتوسيع القدرات الإنتاجية وتحسين الكفاءة التشغيلية، إلى جانب زيادة الطلب الإقليمي على حلول الجهد العالي. كما ساهمت شركات سنيار للصناعات، واعمال للأسمت، واعمال للخرسانة الجاهزة، فريجنز لهياكل الصلب، واعمال لخدمات النقل البحري في تعزيز القدرات والابتكار والكفاءة التشغيلية.

كما أسهمت زيادة حصتنا في فرايجنز للصناعات الحديدية إلى ٤٠٪ في تعزيز فرص النمو المستقبلية، حيث حصلت الشركة على عدة عقود رئيسية في قطاعي الطيران والطاقة تتجاوز قيمتها ٣٠٠ مليون ريال قطري. وفي السياق ذاته، قمنا بتوقيع عقود بقيمة تقارب مليار ريال قطري من خلال السويدي للكابلات وكهرباء. ومن ناحية أخرى، أحرزت اعمال للطاقة تقدماً في عدد من المباحثات المتعلقة بشراكات استراتيجية، بما يعزز الفرص المستقبلية. كما تم تعزيز التعاون الإقليمي من خلال توقيع مذكرتي تفاهم رئيسيتين، شملت الأولى مشروعاً مشتركاً بين اعمال للخرسانة الجاهزة (٦٠٪) ومحمد البرواني لخدمات النفط (٤٠٪) للتوسع في خدمات النفط والطاقة، فيما تمثلت الثانية في مذكرة تفاهم مع مجموعة نيداكس الألمانية لتطوير فرص في أنظمة إدارة الكابلات.



كما أسهمت مبادرات مثل برنامج توطين، وإطلاق منتجات جديدة، وتوسيع أسطول اعمال للخرسانة، وتحديث الناقل، في تمكين القطاع من الاستفادة من فرص النمو في البنية التحتية وقطاع النفط والغاز والأسواق الإقليمية، مع الحد من التحديات السوقية.

وفي قطاع ادارة الخدمات، حققت كل من اعمال للخدمات و شركة حلول الصيانة والادارة نمواً من خلال زيادة الحصة السوقية، وكسب عملاء جدد، وتقديم حلول مبتكرة مثل تقنيات تنظيف الواجهات باستخدام الطائرات بدون طيار. كما حقق مركز الترفيه العائلي أداءً قوياً من خلال حملات تسويقية مستهدفة، وتجديد الالعاب، والعروض الموسمية، في حين تعاملت اعمال للسفر والسياحة مع تحديات القطاع من خلال التركيز على قطاع الشركات وتقديم خدمات إضافية. وشهد القطاع أيضاً إتمام بيع شركة إيكو الخليج وذلك ضمن استراتيجيتنا لتبسيط المحفظة والتركيز على الأنشطة الأساسية ذات القيمة المضافة، في حين ساهمت التحسينات التشغيلية والمبادرات التقنية في تعزيز الربحية ودعم أسس النمو المستدام.

وانطلاقاً من التزامنا بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة والمسؤولية المجتمعية، واصلت شركة اعمال دعم رفاه المجتمع وتعزيز المشاركة المجتمعية، حيث تعكس مبادرات مثل «مسيرة اعمال للدراجات» التي تركز على تعزيز أنماط الحياة الصحية، وشراكتنا مع الجمعية القطرية للسرطان للعام الخامس على التوالي، التزامنا بإحداث أثر اجتماعي إيجابي. كما تظل مبادرات المسؤولية الاجتماعية متجذرة في جميع شركاتنا التابعة، بما يعكس مسؤوليتنا تجاه المجتمعات التي نعمل فيها، ويمكنكم الاطلاع على عرض تفصيلي لهذه الأنشطة والإنجازات في قسم المسؤولية المجتمعية من هذا التقرير السنوي.

وبالنظر إلى المستقبل، تتمتع شركة اعمال بموقع قوي يمكنها من الاستفادة من مسيرة التنمية الاقتصادية والتنوع المستمرة في دولة قطر. كما يضمن توافقنا الاستراتيجي مع القطاعات الاقتصادية عالية النمو والمشاريع الوطنية ورؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، أن تواصل أعمالنا في قطاعات العقارات، والتجارة والتوزيع، والانتاج الصناعي، وادارة الخدمات والتركيز من خلالها على مشاريع الطاقة وتكنولوجيا المعلومات لتتمكن من الإسهام بفعالية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للدولة، إلى جانب السعي لتحقيق قيمة مستدامة لجميع اصحاب المصلحة.

وأود أن أتوجه بالشكر إلى موظفينا على تفانيهم ومهنتهم العالية، وإلى شركائنا وعملائنا على ثقتهم المستمرة، وإلى مساهمينا على دعمهم المتواصل. ومع ما تتمتع به شركة اعمال من نموذج مرن، وحضور قوي في السوق، وتركيز استراتيجي واضح، فإننا ندخل عام ٢٠٢٦ بثقة في قدرتها على تحقيق نمو مستدام وقيمة طويلة الأجل.

## راشد بن علي المنصوري

## ٢,٤ الإدارة التنفيذية



الشيخ/ محمد بن فيصل آل ثاني  
نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب



السيد/ راشد بن علي المنصوري  
الرئيس التنفيذي



الشيخ/ تميم بن فيصل آل ثاني  
نائب الرئيس التنفيذي



**مراد كايمان**  
المدير العام / سيتي سنتر الدوحة



**أحمد فؤاد السويدي**  
نائب الرئيس التنفيذي / شركة سنيار  
للصناعات القابضة قطر



**شريف شحاتة**  
المدير التنفيذي / قطاع التجارة والتوزيع



**باسل عواد**  
المدير العام للعمليات / شركة الأنابيب  
والصناعات المتقدمة



**أحمد الصراحنة**  
المدير العام / شركة اعمال للتجارة  
والتوزيع



**خالد نعيمات**  
المدير العام / شركة اعمال رديمكس / اعمال  
للصناعات الاسمنتية / سي سان للتجارة



**عصام فرج الله**  
المدير العام / ابن سينا الطبية / صيدلية  
ابن سينا / مركز العناية بالقدم



**جوخان أوزكان**  
المدير العام / شركة اعمال الطبية



**روب فريجنز**  
العضو المنتدب / شركة فريجنز لهياكل  
الصلب - الشرق الأوسط



**كريس باخانيان**  
المدير العام / شركة الفرزدق للطباعة  
الرقمية



**باتريك الحاج**  
المدير العام / شركة حلول الصيانة والادارة  
و شركة اعمال للخدمات

## ٢,٥ تقرير السوق

### الاقتصادات العالمية وإقليمية



وكان للتقلبات الاقتصادية الكلية العالمية تأثير أكثر وضوحاً على الاقتصادات التي تعتمد بشكل كبير على الموارد المستوردة من خلال نماذج سلاسل التوريد التقليدية. ومع ذلك، فإن الخطوات الاستباقية التي اتخذتها هذه الدول، مثل الاستثمار في التصنيع المحلي والتكنولوجيا، وإدخال سياسات مالية ونقدية داعمة، ساعدت في الحد من حجم الأثر الاقتصادي السلبية، كما تكيف القطاع الخاص بسرعة للتخفيف من الاضطرابات. وكان الاتجاه العالمي في عام ٢٠٢٥ يمثل بشكل عام في تكوين مخزونات وإجراء تعديلات على سلاسل التوريد بهدف الحد من تمرير الرسوم الجمركية إلى المستخدمين النهائيين. واقترن هذا الاتجاه أيضاً بزيادة في الاستثمارات المرتبطة بالتكنولوجيا/الذكاء الاصطناعي، لا سيما في قطاعي التصنيع والخدمات.



لم تُثن التطورات الجيوسياسية العالمية، وتحولات ديناميكيات التجارة، واضطرابات المناخ المرتبطة بالاحتباس الحراري، الاقتصاد العالمي عن تحقيق توقعات النمو خلال السنوات الماضية.



وفقاً لتقرير الآفاق الاقتصادية العالمية الصادر عن البنك الدولي، فإنه من المتوقع تباطؤ معدل نمو الاقتصاد العالمي (الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي) في عام ٢٠٢٥، حيث من المتوقع أن ينخفض النمو إلى ٢,٧٪ مقارنة بـ ٢,٨٪ في عام ٢٠٢٤. ويعزى ذلك إلى بعض العوامل المذكورة أعلاه، مع توقع أن يبلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي للعام ٢٠٢٦ نحو ٢,٦٪.



توقعت العديد من الاقتصادات الكبيرة والمتوسطة، بما في ذلك الصين والهند وأجزاء من شرق آسيا وأوروبا الشرقية، ضغوطاً محتملة على نمو الناتج المحلي الإجمالي لها والناجمة عن العقوبات التجارية المتوقعة التي قد تفرضها الأسواق المتقدمة، فاستجابت هذه الاقتصادات من خلال تنويع أسواق التصدير، وإعادة هيكلة سلاسل التوريد، وتعزيز الطلب المحلي وقواعد الموارد، مما أدى إلى تقليل تعرضها للصدمات الخارجية.



واستمرت الاستراتيجية السائدة بين القوى الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي الإمارات العربية المتحدة وقطر ومصر والمملكة العربية السعودية، في التركيز على الاستثمار في صناعات متنوعة وغير هيدروكربونية. وشمل ذلك تنمية المواهب المحلية وقواعد التصنيع وتطوير مصادر الطاقة البديلة وسلاسل التوريد، مما ساهم في الحفاظ على وضع اقتصادي مرن ودعم نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة ٣,١٪ (تقديري) في عام ٢٠٢٥ (ارتفاعاً من ٢,٦٪ في عام ٢٠٢٤).

## ٢,٥ تقرير السوق (تابع)

إطار قطر للتنمية الاقتصادية  
في عام ٢٠٢٦

وتحت قيادة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، تواصل الحكومة اتخاذ خطوات استباقية لتشجيع الاستثمار الخاص والأجنبي في عدة قطاعات. ويتم التركيز على تعزيز مشاركة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية عبر مختلف القطاعات. كما أن تبسيط متطلبات كفالة العمالة لبعض القطاعات الصناعية، ورقمنة العديد من الخدمات التجارية بما في ذلك تأسيس الشركات، وتبسيط الإجراءات المتعلقة بتراخيص الشركات والمعاملات المالية وتأشيرات الموظفين وغيرها، يتيح دخول الشركات المحلية والدولية إلى العديد من القطاعات المفتوحة أمام القطاع الخاص في قطر.

استناداً إلى رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، نتوقع أن يحافظ الاقتصاد على مسار نمو مستدام مع البقاء قادراً على المنافسة في بيئة عالمية متزايدة الاضطراب وسريعة التطور. وسيكون ذلك مدفوعاً بالتنوع عبر القطاعات ذات الأولوية، إلى جانب الجهود الرامية إلى ترسيخ مكانة قطر كوجهة رائدة للاستثمار الأجنبي واستقطاب الكفاءات الماهرة في المنطقة. وتستند هذه الآفاق طويلة الأجل إلى مشاريع التطوير الجارية والإنفاق المخطط له في مجالات رئيسية مثل البنية التحتية والرعاية الصحية والتعليم والإنتاج الصناعي والغذاء والزراعة، مع دعم كبير من القطاع الخاص.

ومن خلال تخصيص موازنة سنوية سخية لتعزيز أنظمة الصحة والتعليم والتنمية الاجتماعية، تضمن الحكومة وصول ثمار النمو الاقتصادي إلى جميع فئات المجتمع.

## ٢,٥ تقرير السوق (تابع)

## أبرز ملامح ميزانية دولة قطر ٢٠٢٦

تركز ميزانية دولة قطر لعام ٢٠٢٦ على دفع أهداف رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، لا سيما تعزيز تطوير الصناعات غير الهيدروكربونية بمشاركة فعالة من القطاع الخاص. وتهدف الميزانية إلى تحقيق الاستدامة المالية، وتحسين كفاءة الإنفاق العام، وتعزيز النمو الاقتصادي العام، وجعل قطر وجهة جاذبة للاستثمار.



إجمالي النفقات ٢٠٢٦ (متوقع):

**٢٢٠,٨ مليار ر. ق.**

(زيادة بنسبة ٥,٠% عن عام ٢٠٢٥)



إجمالي الإيرادات ٢٠٢٦ (متوقع):

**١٩٩ مليار ر. ق.**

(زيادة بنسبة ١,٠% عن عام ٢٠٢٥)

وفي إطار النفقات الرأسمالية الكبرى بقيمة ٦٢,٨ مليار ريال قطري والنفقات الرأسمالية الصغرى بقيمة ٧ مليارات ريال قطري لعام ٢٠٢٦، من المتوقع طرح عدة مناقصات جديدة من قبل هيئة الأشغال العامة وهيئة الصحة العامة والمؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء.

وبحسب وزارة المالية في قطر، تستند تقديرات الإيرادات إلى متوسط سعر نفط متحفز، يبلغ ٥٥ دولاراً أمريكياً للبرميل، لضمان الاستدامة المالية وتعزيز القدرة على مواجهة أي تقلبات في السوق خلال العام القادم. وسيتم إدارة العجز المتوقع في الميزانية والبالغ ٢١,٨ مليار ريال قطري في عام ٢٠٢٦ من خلال أدوات الدين المحلية والخارجية بما يتماشى مع تطورات أسواق الدين.

## القطاعات الرئيسية وتخصيصات ميزانية ٢٠٢٦



قطاع البلدية والبيئة

**٢٢,٢ مليار ر. ق.**



قطاع الصحة

**٢٥,٤ مليار ر. ق.**



قطاع الرياضة

**٧,٦ مليار ر. ق.**



قطاع التعليم

**٢١,٨ مليار ر. ق.**

ولتشجيع مشاركة القطاع الخاص ضمن منتدى خطة المشتريات الحكومية، تم تخصيص مناقصات لمشاريع بقيمة ٧٠ مليار ريال قطري في عام ٢٠٢٦ حصرياً للقطاع الخاص، بما يعكس توجه الحكومة نحو تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

وقد يؤثر تصاعد الأوضاع الجيوسياسية أو أي إجراءات حماية تتخذها دول أخرى على تقديرات أسعار النفط العالمية في عام ٢٠٢٦، كما قد تؤثر اضطرابات سلاسل التوريد على توقعات النمو الاقتصادي في المنطقة. ومع ذلك، فإن الميزة الاستراتيجية لقطر المتمثلة في امتلاكها احتياطات كبيرة غير مستغلة من الغاز الطبيعي المسال، إلى جانب الإصلاحات الاستباقية التي تنفذها الحكومة في القطاعات الأخرى، ستساعد البلاد على تقليل الأثر السلبي لاضطرابات التجارة العالمية.

## ٢,٥ تقرير السوق (تابع)

## كيف تستجيب شركة اعمال لاتجاهات السوق

لم يكن للاضطرابات الأخيرة في التجارة العالمية أي تأثيرات سلبية جوهرية على مشاريع التطوير الجارية في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد تمكنت قطر من المحافظة على مكانتها كواحدة من أقوى الاقتصادات أداءً في المنطقة خلال عام ٢٠٢٥، مع نظرة مستقبلية إيجابية لعام ٢٠٢٦ وعلى المدى الطويل.

**وتبقى شركة اعمال في طليعة الساعين إلى اغتنام فرص الأعمال الجديدة واستكشاف مسارات النمو الناشئة المدفوعة بسياسات واستراتيجيات الحكومة القطرية الداعمة للاستثمار. وبفضل القيادة الرشيدة، حافظت قطر باستمرار على اقتصاد متين مع توفير العديد من مشاريع التطوير التي تشجع استثمارات القطاع الخاص.**

ونظراً للاستقرار النسبي للمشهد الاقتصادي في قطر، والنهج الحكيم الذي تتبعه الإدارة في اتخاذ قرارات الاستثمار الجديدة، فإن آفاق النمو لشركة اعمال في عام ٢٠٢٦ عبر جميع قطاعات الأعمال تبدو مشرقة للغاية.

## الإنتاج الصناعي:

- إن مشاريع البنية التحتية والمباني بقيمة ١١,٥ مليار ريال قطري التي أعلنت عنها أشغال لشبكات الطرق والمباني وأنظمة الصرف والمرافق العامة، تولد طلباً على الخرسانة والألياف والكاربيلات التي تنتجها اعمال خلال عام ٢٠٢٦.
- ستستفيد اعمال من فرص الاستثمار في برنامج التوطين، لقطاع الطاقة.
- ستبقي المشاريع الجارية مثل التوسع متعدد المراحل لمدينة مطار حمد الدولي، وتطوير الموانئ، وتوسعة شبكة السكك الحديدية، وتطوير مرافق السواحل في مختلف أنحاء قطر، هذا القطاع نشاطاً.
- ستشكل مشاريع قطاع النفط والغاز، مثل توسعة مرافق الغاز الطبيعي المسال، محركات رئيسية لقطاع التصنيع المحلي.
- سيساهم شركاء تجاريون جدد في ضمان الطلب على خدمات شحن البضائع السائبة التي تقدمها اعمال البحرية.

## التجارة والتوزيع:

- يواصل الاستثمار الحكومي في قطاع الرعاية الصحية دعم نمو قطاع التجارة والتوزيع لدينا، لا سيما أنشطة اعمال الطبية وابن سينا الطبية.
- أولت الحكومة القطرية اهتماماً خاصاً بالرياضة وأنشطة رفاة المجتمع من خلال إنشاء مرافق في مختلف أنحاء قطر، مما يزيد الطلب على المنتجات والخدمات المرتبطة بالرياضة والرعاية الصحية.
- سيؤدي تخصيص ٢٥,٤ مليار ريال قطري لقطاع الصحة إلى تعزيز الطلب على المعدات الطبية والأدوية والخدمات ذات الصلة التي تقدمها اعمال.
- دخول السوق عدة علامات تجارية جديدة لمركبات الركاب مما سيدعم الطلب على الإطارات ومواد التشحيم التي توفرها اعمال.
- ومع استضافة العديد من الفعاليات العالمية في عام ٢٠٢٦ وزيادة عدد السكان المؤقتين المرتبطة بها، فإن قطاع التجارة في طريقه لتحقيق نمو قوي جداً.

## ٢,٥ تقرير السوق (تابع)

### العقارات:

- من المتوقع أن يشهد قطاع العقارات طلباً منتظماً مدفوعاً بالنمو السكاني المستمر وبالنشاط التجاري الجديدة في مختلف أنحاء قطر.
- يواصل مجمع سيتي سنتر التابع لشركة اعمال الاستفادة من موقعه الاستراتيجي ومن اكتمال أعمال التجديد والتوسعة، بما في ذلك الربط مع مترو الدوحة.
- ومع واجهة رقمية جديدة وعصرية وإضافة عدد من المتاجر ذات العلامات التجارية، من المتوقع أن يشهد المجمع زيادة ملحوظة في عدد الزوار خلال عام ٢٠٢٦، مما يعزز إيراداته.
- ستتمكن محافظة اعمال العقارية من الاستفادة من التزام الحكومة باستضافة العديد من المؤتمرات الدولية والفعاليات الرياضية.
- إن استراتيجية الحكومة القطرية لتطوير وتوسيع المرافق الاجتماعية مثل مجمعات السكن المجتمعي والمراكز الصحية والمدارس الحكومية في المناطق المحيطة بالدوحة ستخلق طلباً على العقارات السكنية ومنافذ البيع بالتجزئة الصغيرة خلال السنوات القادمة.

### ادارة الخدمات:

- إن الزخم الذي توليه الحكومة لقطاع السياحة والضيافة من خلال تطوير العديد من الوجهات السياحية وتنظيم الفعاليات التي تستقطب الزوار الدوليين، سيدعم نمو اعمال للسفر والسياحة.
- من المتوقع أن يتجاوز عدد الزوار الدوليين إلى قطر، بما يشمل زوار الأعمال والسياحة والترانزيت، والذي بلغ ٥,١ مليون زائر في عام ٢٠٢٥، العامل الذي سيسهم في دفع زيادة الطلب على خدمات الضيافة والخدمات المساندة.
- مع زيادة إشغال العديد من المياني العامة والمشاريع الكبيرة والمساحات السكنية المجتمعية، يرتفع الطلب على خدمات إدارة المرافق التي تقدمها اعمال للخدمات.
- برزت قطر كواحدة من الوجهات الرئيسية في المنطقة لقطاع الاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والفعاليات (MICE)، مما يبقّي قطاع الخدمات في حالة نشاط مستمر.
- وباعتبار قطاع الخدمات أحد مجالات التركيز الاستراتيجية ضمن رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، تسعى اعمال إلى لعب دور محوري في الاقتصاد المحلي، لا سيما في تقديم الحلول الخدمية.

### المراجع:

- ميزانية قطر ٢٠٢٦، وزارة المالية؛ مكتب الاتصال الحكومي – قطر
- وكالة الأنباء القطرية؛ قطر للسياحة
- المجلس الوطني للتخطيط – قطر
- البنك الدولي، صندوق النقد الدولي، الأمم المتحدة
- كيو إن بي كابيتال، بلومبرغ، أكسفورد إيكونوميكس
- جلف تايمز، ذا بنينسولا



## ٢,٦ الأداء التشغيلي

الإنتاج الصناعي 

مليون ريال قطري	٢٠٢٥	٢٠٢٤	نسبة التغيير
الإيرادات	١٩٨,٧	١٨٩,١	٠,١%
صافي الأرباح: الأنشطة الموحدة بشكل كامل	(٢٢,٩)	(٠,٢)	(١٠٨٨٣,٦)%
نسبة صافي هامش الربح الأساسي%	(١١,٥)%	(٠,١)%	(١١,٤ نقطة)
صافي الربح: حصة من ربح شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٩٩,٠	٦٢,٠	٥٩,٧%
الربح الصافي الإجمالي	٧٦,٠	٦١,٨	٢٣,١%

حقق قطاع الإنتاج الصناعي في شركة أعمال أداءً قوياً خلال عام ٢٠٢٥، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة ٠,١% لتصل إلى ١٩٨,٧ مليون ريال قطري، وارتفع صافي الربح الإجمالي بنسبة ٢٣,١% ليصل إلى ٧٦,٠ مليون ريال قطري. ويعود هذا الأداء القوي إلى المساهمات الكبيرة من الأعمال القائمة على المشاريع، والتحسينات التشغيلية، والتوسع في أسواق تصدير جديدة، والتي ساعدت في تخفيف بعض الصعوبات في سلسلة التوريد وضعف الأداء في بعض الأسواق.

## يتكون قطاع الإنتاج الصناعي من العمليات التالية:

١. شركة سنيار للصناعات القابضة قطر
٢. كابلات أعمال للتجارة والمقاولات
٣. أعمال رديمكس
٤. شركة الأنابيب والصبات المتقدمة
٥. شركة سي سان للتجارة
٦. أعمال للصناعات الإسمنتية
٧. شركة فريجنز لهياكل الصلب - الشرق الأوسط
٨. شركة أعمال للطاقة

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ١. شركة سنيار للصناعات القابضة قطر (سنيار)

سنيار هي مشروع مشترك بنسبة 0٠:0٠ بين شركة اعمال وشركة السويدي إلكترونيك، وهي شركة رائدة في إنتاج الكابلات المتكاملة والمنتجات الكهربائية مثل المحولات والأدوات وقياس وإدارة الطاقة والمياه.



تشمل عمليات شركة سنيار الآتي:

- أ. الدوحة للكابلات
- ب. السويدي للكابلات قطر
- ج. مصنع سنيار لإنتاج البكرات
- د. مصنع سنيار لإنتاج النحاس
- هـ. سنيار لإنتاج الألمنيوم



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ١. شركة سنيار للصناعات القابضة قطر (سنيار) أ. الدوحة للكابلات

**D O H A**  
**C A B L E S**

الدوحة للكابلات هي أول وأكبر منشأة لتصنيع الكابلات في قطر. تتخصص الشركة في تصنيع كابلات الطاقة والكابلات الخاصة وأسلاك اللف وملحقات الكابلات.

في عام ٢٠٢٥، حققت شركة الدوحة للكابلات نمواً استثنائياً في الصادرات، حيث ارتفعت المبيعات إلى ١٨٢ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٦١,٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤، بزيادة سنوية بلغت ٢٩٦٪. كما عززت الشركة حضورها الإقليمي من خلال افتتاح مكاتب جديدة في العراق والكويت، مع خطط لمزيد من التوسع.

ولدعم الطلب المتزايد في قطاعي نقل وتوزيع الطاقة، استثمرت شركة الدوحة للكابلات في خط إنتاج جديد بتقنية CCV في منشأتها في مسييد، مما أدى إلى رفع الطاقة الإنتاجية من ٢٢٠ كيلوفولت إلى ٤٠٠ كيلوفولت، مع توقع اكتمال المشروع في عام ٢٠٢٦. كما تم تعزيز كفاءة التصنيع من خلال إدخال معدات جديدة وتوسيع نطاق إنتاج الجهد المتوسط.

وشملت مبادرات التحول الرقمي تطبيق أنظمة جودة مؤتمتة، وإجراء اختبارات القبول في المصنع عن بُعد، وإطلاق نظام DC DrumTrace، مما أسهم في تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز وضوح الأصول، والارتقاء بتجربة العملاء. كما حصلت شركة الدوحة للكابلات على شهادة ISO ٥٠٠١:٢٠١٨ لنظم إدارة الطاقة، مما يعكس تركيزها على كفاءة استخدام الطاقة والاستدامة وتحسين الأداء التشغيلي.

وفي عام ٢٠٢٦، تتوقع الشركة فرص نمو قوية، لا سيما في قطاع النفط والغاز في دولة قطر، مدعومة بالمشاريع الحالية والمقبلة، إلى جانب مبادرات التوسع الاستراتيجي في الأسواق وزيادة الصادرات.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ١. شركة سنيار للصناعات القابضة قطر (سنيار)

#### ب. السويدي للكابلات قطر

ELSEWEDY  
CABLES

تتخصص شركة السويدي للكابلات قطر في بيع وتوزيع المعدات الكهربائية والميكانيكية والكابلات التي تنتجها شركة الدوحة للكابلات والشركات المصنعة التابعة لجهات خارجية، فضلاً عن المشاريع الجاهزة حيث يتطلب من العملاء التصميم والاختبار والتشغيل.

في عام ٢٠٢٥، وقّعت شركة السويدي للكابلات رسمياً عقداً لمدة ثلاث سنوات تزيد قيمته عن مليار ريال قطري مع كهرباء، لتقديم خدمات الهندسة والتوريد والإنشاء، بما يشمل توريد وتركيب كابلات طاقة بجهد ١٣٢ كيلوفولت لمشاريع استراتيجية حيوية.

كما تعمل السويدي على توسيع حضورها في قطاع النفط والغاز المتنامي في دولة قطر، من خلال بناء علاقات قوية مع مقاولي الهندسة والتوريد والإنشاء الدوليين.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ١. شركة سنيار للصناعات القابضة قطر (سنيار)

##### ج. مصنع سنيار لإنتاج البكرات

متخصص في إنتاج بكرات الكابلات الخشبية والفلواذية وهو الأول من نوعه في الدوحة، بدأ مصنع سنيار لإنتاج البكرات الإنتاج التجاري في عام ٢٠٢٠.



##### د. مصنع سنيار لإنتاج النحاس

يتم حاليًا إنشاء منشأة متخصصة في إنتاج قضبان النحاس، وهي المادة الخام الرئيسية للأسلاك النحاسية. ومع ذلك، نظرًا لظروف السوق، تقوم الشركة بتقييم جدوى المشروع.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## الإنتاج الصناعي (تابع)

## ٢. كابات اعمال للتجارة والمقاولات

تأسست شركة كابات اعمال للتجارة والمقاولات في عام ٢٠٢٠ كشركة تابعة لشركة اعمال ش.م.ع.ق لتزويد السوق القطري بكابلات كهربائية عالية الجودة منتجة محلياً. توفر الشركة أنواعاً مختلفة من كابلات الطاقة - الجهد العالي والمتوسط والمنخفض.



كابات اعمال  
للتجارة والمقاولات  
AAMAL CABLES  
For Trading & Contracting

## ٣. اعمال رديمكس

تعد شركة اعمال رديمكس واحدة من أكبر منتجي الخرسانة الجاهزة عالية الجودة في قطر، حيث توفر الخرسانة عالية القوة والخرسانة عالية الأداء والخرسانة الرشاشة والخرسانة خفيفة الوزن والخرسانة الخضراء المستدامة بطاقة إنتاجية سنوية تبلغ ٦٠٠ ألف متر مكعب. تمتلك شركة اعمال رديمكس حالياً ثلاثة مصانع في مواقع مختلفة وفي عام ٢٠٢٤، استحوذت شركة اعمال رديمكس بالكامل على شركة الأنابيب والصبات المتقدمة وشركة سي سان للتجارة.



اعمال  
رديمكس  
AAMAL  
READYMIK

في عام ٢٠٢٥، قامت اعمال للخرسانة الجاهزة بتوسيع أسطولها من خلال إضافة ١٠ خلاطات خرسانة جديدة من نوع MAN، وذلك بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية وسرعة التوريد. ومن المتوقع أن يساهم هذا التوسع في زيادة الطاقة الاستيعابية لعمليات التسليم بشكل ملحوظ، مع تقليل فترات تعطل المعدات وتحسين موثوقية الخدمة بشكل عام.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ٤. شركة الأنابيب والصبات المتقدمة



تُعد شركة الأنابيب والصبات المتقدمة، إحدى الشركات الرائدة في تصنيع الأنابيب في الشرق الأوسط، وقد حققت الشركة عدد من الانجازات التشغيلية البارزة خلال عام ٢٠٢٥ أبرزها توريد عناصر خرسانية مسبقة الصب لمشاريع رأس لفان الصناعية بالتعاون مع قطر للطاقة، إلى جانب التوسع في المنتجات غير القياسية والمتخصصة من الخرسانة مسبقة الصب، وتقديم حلول متكاملة تشمل الإنتاج والتكيب. وقد أسهمت هذه المبادرات في تعزيز مكانة شركة الأنابيب والصبات المتقدمة في سوق الخرسانة مسبقة الصب والبنية التحتية على مستوى المنطقة.

كما نجح فرع شركة الأنابيب والصبات المتقدمة الذي تم تأسيسه حديثاً في المملكة العربية السعودية في الحصول على مشروع تابع للفيفا وهو استاد جدة المركزي، والذي يشمل تصميم وإنتاج وتركيب جميع العناصر الخرسانية مسبقة الصب. حيث شكّل عام ٢٠٢٥ مرحلة انتقالية ركزت على تحقيق الاستقرار التشغيلي، والانضباط في التكاليف، والاستعداد لاقتناص الفرص المستقبلية.

وفي عام ٢٠٢٦، ستركز شركة الأنابيب والصبات المتقدمة على تأمين مشاريع جديدة في مجالي البنية التحتية والصناعية في دولة قطر، وتحسين الاستفادة من القدرات الإنتاجية، وتعزيز العلاقات مع العملاء من كبار المقاولين والجهات الحكومية، إلى جانب السعي نحو شراكات إقليمية تدعم النمو المستدام وتوسّع الحصة السوقية.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### الإنتاج الصناعي (تابع)

#### ٥. شركة سي سان للتجارة

سي سان للتجارة هي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة اعمال. تمتلك شركة سي سان للتجارة شركتين تابعتين لها وهما:

أ. جلف روكس

ب. اعمال لخدمات النقل البحري



#### أ. جلف روكس

تعتبر شركة جلف روكس من الشركات الرائدة في استيراد وتوريد خامات الجابرو عالية الجودة، والتي تستخدم على نطاق واسع في المنتجات الخرسانية.

#### ب. اعمال لخدمات النقل البحري

تمتلك شركة اعمال لخدمات النقل البحري وتدير نوعًا واحدًا من سفن الشحن، وهي سفينة شحن بضائع عامة، بسعة تزيد عن ٥٦٠٠٠ طن. في ٢٠٢٥، أنهت سفينة "الريان" التابعة لشركة اعمال للنقل البحري اعمال الصيانة الدورية الشاملة، حيث خضعت لتحسينات رئيسية لتلبية متطلبات المنظمة البحرية الدولية (IMO) والحصول على شهادة التصنيف. وبعد استكمال اعمال التحديث واعتمادها للتشغيل الدولي لمدة خمس سنوات مقبلة، يعزز هذا التطوير جاهزية شركة اعمال للنقل البحري لدعم نموها المستقبلي.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## الإنتاج الصناعي (تابع)

## ٦. اعمال للصناعات الإسمنتية



تعد شركة اعمال للصناعات الإسمنتية واحدة من أكبر منتجي أحجار الرصف المتشابكة والكتل الخرسانية والبلاط في قطر، مع قدرة إنتاج سنوية تبلغ حوالي ٢٥ مليون كتلة أو مليوني متر مربع من أحجار الرصف.

في عام ٢٠٢٥، قامت اعمال للصناعات الإسمنتية بتوسيع محفظة منتجاتها من خلال إطلاق مجموعة جديدة متطورة من بلاط الإنترلوك المزود بطبقة طلاء مانعة للتسرب تحافظ على حيوية الألوان وتضمن أداءً طويل الأمد. وتعمل هذه الطبقة كحاجز وقائي ضد امتصاص المياه وأشعة الشمس والأشعة فوق البنفسجية والمواد الكيميائية، مما يسهم في إطالة عمر المنتج مع الحفاظ على مظهره. كما تتوفر مجموعة الإنترلوك الجديدة بتشكيلة واسعة من الألوان لتلبية متطلبات المشاريع المختلفة.

وتفخر اعمال للصناعات الإسمنتية بكونها شريكاً موثوقاً في أبرز مشاريع البنية التحتية والتطوير في دولة قطر، حيث توفر منتجات عالية الجودة لمشاريع الطرق والبنية التحتية التابعة لأشغال، وللمشاريع قطر للطاقة في القطاعين الصناعي والطاقة، إضافة إلى مشاريع المرافق والبنية التحتية للطاقة التابعة لكهرماء، بما يضمن القوة والموثوقية والتميز في كل مشروع.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## الإنتاج الصناعي (تابع)



## ٧. شركة فريجنز لهياكل الصلب - الشرق الأوسط



تنتج شركة فريجنز لهياكل الصلب - الشرق الأوسط الصلب لصناعات البتروكيماويات والعمليات، بما في ذلك جميع أعمال الهندسة والإنتاج ومكافحة التآكل والبناء والتجميع المرتبطة بها.

في عام ٢٠٢٥، حققت شركة فريجنز نمواً في الأرباح، رغم التحديات قصيرة الأجل الناتجة عن تأخر ترسية بعض المشاريع وتأخر شحنات المواد الخام. وفي الوقت ذاته، أحرزت الشركة تقدماً ملحوظاً في مجالي الابتكار والتحسينات التشغيلية، حيث حصلت على مساحة إضافية تبلغ ٣٠,٠٠٠ متر مربع في مسعيد، واستثمرت في تقنيات متقدمة تشمل ماكينات القطع بالليزر للصفائح والأنابيب (CNC)، وخلايا اللحام الروبوتية، ومعدات السفع الرملي والتصنيع، مما أسهم في رفع الطاقة الإنتاجية وتقليل ساعات العمل. كما تعزز الاتفاقيات طويلة الأجل مع الجهات الحكومية، إلى جانب محدودية المنافسة الخارجية، من آفاق النمو الإقليمي للشركة.

ورغم استمرار بعض التأخيرات في ترسية المشاريع وتوريد المواد الخام، ترى الشركة فرص نمو قوية مدعومة بالاتفاقيات الحكومية وتوسع أنشطة النفط والغاز البرية والبحرية في دولة قطر ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك ضمن بيئة سوقية تنافسية ومتغيرة.

وفي عام ٢٠٢٦، تعتزم فريجنز الحصول على تأهيلات مشغلي النفط والغاز، وتأسيس شراكات استراتيجية مع مقاولي الهندسة والتوريد والإنشاء (EPC)، إلى جانب توسيع صدراتها إلى دول مجلس التعاون الخليجي واستهداف أول عقد لها في قطاع النفط والغاز البحري.

## ٨. شركة اعمال للطاقة



اعمال للطاقة  
AAMAL ENERGY

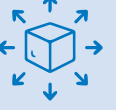
تأسست اعمال للطاقة في عام ٢٠٢٣ كشركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة اعمال، بهدف الاستفادة من الفرص المتنامية في قطاعات الطاقة والطاقة المتجددة والنفط والغاز.

وخلال عام ٢٠٢٥، ركّزت اعمال للطاقة على ترسيخ حضورها في السوق من خلال المشاركة الفاعلة في المناقصات ضمن قطاعات الاستكشاف والإنتاج، والعمليات البحرية، وخدمات الطاقة. كما وسّعت الشركة نطاق شراكاتها مع مزودي التكنولوجيا والخدمات الدوليين، ودفعت قدماً بالمباحثات المتعلقة بالتعاون الاستراتيجي، مع التركيز على التوافق مع مبادرات توطين ومتطلبات القيمة المحلية (ICV). وأسهمت هذه الجهود في بناء قاعدة فرص قوية وتعزيز مكانة الشركة لتأهلها لدى العملاء الرئيسيين.

وفي عام ٢٠٢٦، تستهدف اعمال للطاقة تحويل المناقصات المتقدمة إلى عقود مُسندة، وتعميق علاقاتها مع العملاء الرئيسيين، والمضي قدماً في تنفيذ المبادرات المتوافقة مع توطين، مع اتباع نهج نمو مرحلي ومنضبط يتماشى مع استراتيجية المجموعة ومعايير الحوكمة.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

التجارة والتوزيع 

مليون ريال قطري	٢٠٢٥	٢٠٢٤	نسبة التغيير
الإيرادات	١,٣٥٩,٥	١,٤٨٤,٤	(٨,٤) %
صافي الأرباح	١١٢,٨	١١٦,٧	(٣,٤) %
هامش صافي الربح %	٨,٣ %	٧,٩ %	٠,٤ نقطة

في عام ٢٠٢٥، سجل قطاع التجارة والتوزيع إيرادات بلغت **١,٣٥٩,٥ مليون ريال قطري** وصافي ربح بلغ **١١٢,٨ ريال قطري**، بانخفاض قدره **٨,٤ % و ٣,٤ %** على التوالي مقارنةً بعام ٢٠٢٤. ويعزى ذلك بشكلٍ أساسي إلى الأداء المتراجع لشركة ابن سينا الطبية وأعمال الطبية نتيجةً لتغير ديناميكيات السوق التي أثرت على الطلب.

## يتكون قطاع التجارة والتوزيع من الآتي:

١. ابن سينا الطبية
٢. تيجا لتكنولوجيا المعلومات
٣. صيدلية ابن سينا
٤. مركز العناية بالقدم
٥. أعمال الطبية
٦. أعمال للتجارة والتوزيع
٧. ليجند للتجارة
٨. أعمال لصيانة السيارات والشاحنات
٩. أعمال لتكنولوجيا المعلومات

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### التجارة والتوزيع (تابع)

#### ١. ابن سينا الطبية



تعد شركة ابن سينا الطبية من أبرز الموردين للمستلزمات الصيدلانية والاجهزة الطبية ومنتجات الصحة للمستهلكين في قطر، حيث تملك عقود مع أكثر من ٧٠ شركة تصنيع رائدة في مجال الرعاية الصحية الدولية من أكثر من ٢٠ دولة. تشمل شركات تصنيع منتجات الرعاية الصحية شركة أسترازينيكا، ونوفو نورديسك، وسانوفي، نوفارتس فارما و روش.. كما تدير شركة ابن سينا الطبية سلسلة من الصيدليات تحمل اسم صيدلية ابن سينا وثلاثة مراكز للعناية بالقدم. نجحت شركة ابن سينا الطبية في إقامة العديد من الشراكات الاستراتيجية مع الموردين، مما مكن الشركة من تنويع عروض خدماتها من حيث الأدوية المنفذة للحياة مثل العلاجات المرتبطة بتعديل الجينات والأدوية البيولوجية. وتشمل هذه الشراكات نوفارتيس فارما و روش وفيرتكس والعديد من الشركات الأخرى.

سجّلت شركة ابن سينا الطبية تراجعاً في الإيرادات والأرباح خلال عام ٢٠٢٥، وذلك بشكل رئيسي نتيجة الضغوط الكبيرة على الأسعار في فئة الأدوية الجينية غير ذات العلامات التجارية، إضافة إلى ارتفاع تكاليف التمويل. ومع ذلك، واصلت الشركة تحقيق تقدم في توسيع محفظة منتجاتها، حيث شمل ذلك توقيع عدد من اتفاقيات التوزيع مع شركاء جدد، إلى جانب تقديم عدد كبير من طلبات التسجيل، تم اعتماد الغالبية العظمى منها بنجاح.

وعلى الصعيد التشغيلي، شهدت الشركة تحسينات في كفاءة المستودعات، إلى جانب تطورات انتقائية على أسطول التوزيع أسهمت في تقليل فترات التوقف وتعزيز الكفاءة التشغيلية.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### التجارة والتوزيع (تابع)

### ٢. تيجا لتكنولوجيا المعلومات



تقدم شركة تيجا لتكنولوجيا المعلومات قطر حلول تكنولوجيا المعلومات الأساسية للرعاية الصحية المتعلقة بتوافق الرعاية الصحية، وإشراك المرضى، وإدارة الأدوية، وإدارة الصحة العامة، وسهولة الوصول إلى الأدوية، والرعاية الصحية الشخصية. تمتلك شركة ابن سينا الطبية ٥١٪ من شركة تيجا لتكنولوجيا المعلومات قطر وتشرف على عملياتها.



### ٣. صيدلية ابن سينا



صيدلية ابن سينا، التي تديرها شركة ابن سينا الطبية، هي سلسلة حديثة من خمس صيدليات منتشرة في عدة مواقع حول الدوحة. وفي عام ٢٠٢٥، واجهت بعض التحديات نتيجة المنافسة الشديدة من قبل محلات بيع مستحضرات التجميل غير الطبية وقد تم إغلاق احدي الفروع في منطقة لوسيل.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## التجارة والتوزيع (تابع)

## ٤. مركز العناية بالقدم



يقدم مركز العناية بالقدم مجموعة من خدمات ومنتجات العناية بالقدم بما في ذلك مجموعة واسعة من الخدمات البيوميكانيكية والتقويمية والعلاجية للقدمين. يدير مركز العناية بالقدم شركة ابن سينا الطبية ولديه ثلاثة فروع.



## ٥. اعمال الطبية



تعد شركة اعمال الطبية من الشركات الرائدة في توريد المعدات الطبية في قطر. تمتلك الشركة اتفاقيات توزيع حصريّة مع العديد من كبار موردي المعدات الطبيّة الدوليّين. كما تقدّم شركة اعمال الطبيّة خدمات استشاريّة تهدف إلى تطوير غرف العمليات وتركيب أنظمة معلومات المستشفيات.

في عام ٢٠٢٥، حافظ أداء اعمال الطبيّة على استقراره مقارنة بعام ٢٠٢٤، حيث واصلت الشركة المشاركة الفاعلة في عدد من المناقصات الجديدة بهدف التخفيف من أثر تباطؤ عمليات التوريد لدى العملاء الحاليين. كما اختتمت اعمال الطبيّة خلال العام مباحثات شراكات رئيسية مع عدد من الموردين الجدد، من بينهم أي سي يو ميديكال، شيمادزو، اندوكور، رينشو، سينتيا لينك. كذلك نجحت الشركة في تجديد شهادة نظام إدارة الجودة أيزو ٩٠٠١:٢٠١٥، بما يؤكد التزامها المستمر بالجودة والتحسين المستمر.

وفي عام ٢٠٢٦، ستواصل اعمال الطبيّة التركيز على حلول تكنولوجيا المعلومات الصحية، والتوسع في تخصصات جديدة، إلى جانب تعزيز شراكاتها مع موردي الأجهزة الطبيّة، بما يشكل ركائز أساسية لاستراتيجيتها المستقبلية.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### التجارة والتوزيع (تابع)

#### ٦. أعمال للتجارة والتوزيع

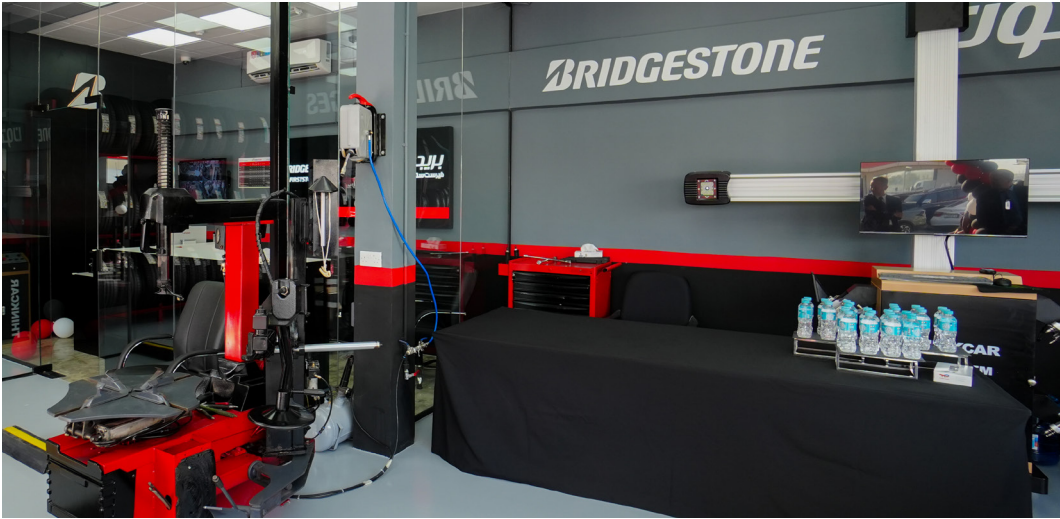


أعمال  
للتجارة والتوزيع  
AMAL  
TRADING &  
DISTRIBUTION

تعد شركة أعمال للتجارة والتوزيع موزعاً رائداً لمنتجات السيارات وهي الموزع الحصري لإطارات بريديجستون وزيتوت توتال في قطر. كما تشارك الشركة في توريد وتركيب وتشغيل وصيانة معدات تكييف الهواء والتبريد.

حافظت شركة أعمال للتجارة والتوزيع على أداء مستقر خلال عام ٢٠٢٥، حيث استقرت كل من الإيرادات والأرباح مقارنة بعام ٢٠٢٤. وعلى الرغم من ذلك، أحرزت الشركة تقدماً استراتيجياً ملحوظاً من خلال إبرام شراكات جديدة وإطلاق مبادرات تهدف إلى تعزيز كفاءة العمليات ورفع مستوى رضا العملاء. وشمل ذلك إضافة علامة تجارية من الصين إلى محفظة الإطارات، وتوقيع اتفاقية طول إدارة متكاملة، إلى جانب تطوير أنظمة المستودعات بما يدعم تحسين معايير السلامة والكفاءة التشغيلية.

وبالنظر إلى المستقبل، تتمتع الشركة بموقع قوي، مدعوم بعدد من المناقصات عبر قطاعات متنوعة تشمل الطيران والإنشاءات والطاقة، مما يعزز الثقة في أدائها على المدى القريب.



#### ٧. ليجند للتجارة والتوزيع

تمتلك شركة أعمال ١٠٠٪ من ليجند للتجارة والتوزيع. وتتخصص الشركة في تجارة الزيوت ومواد التشحيم، فضلاً عن قطع غيار السيارات.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### التجارة والتوزيع (تابع)

#### ٨. اعمال لصيانة السيارات والشاحنات

تمتلك شركة اعمال ١٠٠٪ من شركة اعمال لصيانة السيارات والشاحنات. وتخطط الشركة لتقديم ورشة عمل حديثة ومركز خدمة للمركبات الثقيلة والمعدات في الدوحة. وتركز الشركة بشكل أساسي على خدمة العملاء الداخليين للمجموعة ولكنها تعمل على توسيع خدماتها للعملاء من جهات خارجية كذلك.



#### ٩. اعمال لتكنولوجيا المعلومات

تأسست شركة اعمال لتكنولوجيا المعلومات في عام ٢٠٢٣، وهي متخصصة في تجارة معدات الشبكات الحاسوبية، وتطوير الويب، واستشارات تكنولوجيا المعلومات، وتجارة البرمجيات، والبرمجة.

**AIT**  
اعمال للتكنولوجيا  
والمعلومات  
AAMAL INFORMATION  
TECHNOLOGY



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## العقارات



مليون ريال قطري	٢٠٢٠	٢٠٢٤	نسبة التغيير
الإيرادات	٣٣٤,٠	٣٢٨,٣	%١,٧
صافي الأرباح: الأنشطة الموحدة بشكل كامل قبل احتساب خسارة القيمة العادلة للاستثمارات العقارية	٢٤٦,٢	٢٤٤,٠	%٠,٩
هامش الربح الأساسي%	%٧٣,٧	%٧٤,٣	(٠,٦ نقطة)
صافي الأرباح: حصة من ربح شركات ومشاريع مشتركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٦,٨	٦,٠	%٠,٠
صافي الربح قبل احتساب خسارة القيمة العادلة	٢٥٣,١	٢٥٠,٠	%١,٠
مكاسب/(خسارة) القيمة العادلة للاستثمار العقاري	-	-	-
صافي الربح	٢٥٣,١	٢٥٠,٠	%١,٠

شهد عام ٢٠٢٥ أداءً قوياً آخر للقطاع العقاري، حيث واصلت الإيرادات و صافي الأرباح نموها، مما ساهم إيجاباً في النتائج الإجمالية للمجموعة. وقد تحقق ذلك بفضل قوة عمليات التأجير، وارتفاع معدلات الإشغال، واستمرار توليد التدفقات النقدية من المحفظة العقارية.

## يتكون قطاع العقارات من العمليات التالية:

١. سيتي سنتر- الدوحة
٢. اعمال للعقارات
٣. اعمال إي سي إي

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### العقارات (تابع)



#### ١. سيتي سنتر - الدوحة

يعد سيتي سنتر الدوحة أحد أول مراكز التسوق في الدوحة ولا يزال يُنظر إليه على نطاق واسع باعتباره مركزاً تجارياً رائداً في قطر. ويدعم ذلك مزايه المزدوجة من حيث الحجم والموقع المتميز في قلب منطقة الخليج الغربي في الدوحة، وهي منطقة الأعمال المركزية في المدينة ذات الكثافة العالية من الأبراج السكنية والفنادق.

في عام ٢٠٢٥، حافظ سيتي سنتر الدوحة على نسبة إشغال تجاوزت ٩٠٪، كما واصل المركز الاستفادة من توسعته الأخيرة بمساحة ٤,٠٠٠ متر مربع، إلى جانب القيام بعدد من المبادرات التي هدفت إلى تعزيز جاذبيته لكل من المتسوقين وتجار التجزئة. وقد ساهم تحديث مزيج المستأجرين وتحسين عروض المطاعم والمقاهي في دعم حركة الزوار وتعزيز زخم التأجير.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## العقارات (تابع)

## ٢. أعمال للعقارات



تتكون أعمال للعقارات من سوق حراج نجمة، وهو سوق تقليدي يضم ٣٧٧ متجراً و٢٤ شقة سكنية، وأربعة مجمعات سكنية تضم ٦٩ فيلا، ومجمع تجاري يضم ٢٤ متجراً، إضافة إلى ستة مبان سكنية تضم ٢٥٨ شقة، إلى جانب برج أعمال الذي يتكون من ١٣٠ وحدة تشمل مكاتب إدارية وشققاً سكنية، والذي تم الاستحواذ عليه في عام ٢٠٢٥.

ويُعد هذا الاستحواذ الاستراتيجي على جولدن تاور (برج أعمال) دعماً لتنويع الأصول وتعزيز القيمة الإجمالية للمحفظة. وفي الوقت ذاته، أسهمت أعمال التجديد والتحديث المستمرة، إلى جانب تعزيز إجراءات الأمن، في الارتقاء بجودة الأصول وتحسين تجربة المستأجرين وتعزيز الكفاءة التشغيلية، مما يدعم مكانة القطاع في أبرز المواقع التجارية في دولة قطر.

وتواصل محفظة أعمال العقارية الحفاظ على جاذبيتها للمستأجرين الباحثين عن حلول تأجيرية في مواقع متميزة في مختلف أنحاء دولة قطر، مع استمرار تطويرها من خلال استثمارات مستهدفة في تحسين الجودة، بما يدعم الحفاظ على موقعها الريادي في السوق على المدى الطويل.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## العقارات (تابع)

## ٣. اعمال إي سي إي (الشركة القطرية الألمانية لإدارة المجمعات التجارية)

تتمثل شركة إي سي إي من بين شركة اعمال وشركة إي سي إي بروجكت مانجمنت، المعروفة تجاريًا باسم الشركة القطرية الألمانية لإدارة المجمعات التجارية. وتتخصص الشركة في إدارة عقارات مراكز التسوق وتقديم خدمات استشارية.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

قطاع إدارة الخدمات 

مليون ريال قطري	٢٠٢٠	٢٠٢٤	نسبة التغيير
الإيرادات	١٧٠,٣	١٦٢,١	%٠,٠
صافي الأرباح: الأنشطة الموحدة بشكل كامل	١٩,٠	١٦,٨	%١٣,٤
هامش صافي الربح%	%١١,٢	%١٠,٤	٠,٨ نقطة
صافي الأرباح من الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	١,٨	٣,٢	(%٤٤,٢)
صافي الربح	٢٠,٨	٢٠,٠	%٤,٢

حقق قطاع إدارة الخدمات أداءً إيجابياً قوياً في عام ٢٠٢٠، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة ٥٪ في الإيرادات و ٤,٢٪ في صافي الأرباح على أساس سنوي، حيث حققت جميع وحدات الأعمال بالقطاع نتائج قوية ومستقرة.

١. أعمال للخدمات
٢. شركة حلول الصيانة والادارة
٣. أعمال للسفر والسياحة
٤. شركة الفرزدق
٥. مركز الترفيه العائلي "فن سيتي"
٦. ونتر وندرلاند

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### قطاع إدارة الخدمات (تابع)



### ١. اعمال للخدمات

تقدم شركة اعمال للخدمات مجموعة واسعة من خدمات التدبير المنزلي بما في ذلك خدمات التنظيف والفنادق والضيافة وجمع النفايات والتخلص منها (بما في ذلك النفايات الطبية والنفايات الصلبة) وصيانة الأراضي وتنسيق الحدائق ومكافحة الآفات وغسيل المركبات/السيارات. في عام ٢٠٢٤، قامت اعمال للخدمات بالاستحواذ على شركة حلول الصيانة والادارة «ام ام اس»، مما أسهم في إنشاء منصة متكاملة لإدارة المرافق تقدم خدمات الإدارة المتكاملة للمرافق.



### ٢. شركة حلول الصيانة والادارة



تعد شركة حلول الصيانة والإدارة واحدة من الشركات الرائدة في قطر المتخصصة في توفير مجموعة من خدمات التكييف والكهرباء والصيانة الصحية والتنظيف والضيافة داخل المباني والمراكز التجارية.

في عام ٢٠٢٥، حققت كل من اعمال للخدمات وحلول إدارة الصيانة نمواً ملحوظاً، مدعوماً بزيادة الحصة السوقية في اعمال التجهيزات الداخلية والتجديد وإعادة التأهيل، إلى جانب كسب عملاء جدد وإطلاق خدمات مبتكرة مثل تقنيات تنظيف الواجهات باستخدام الطائرات بدون طيار. كما أسهم تطبيق آلية جديدة لإدارة ومراقبة المشاريع في تحسين ربحية العقود، مما دعم نتائج نهاية العام.

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع) قطاع إدارة الخدمات (تابع)



### ٣. أعمال للسفر والسياحة (المعروفة أيضًا باسم أعمال للسياحة لوفتهانزا سيتي سنتر)



أعمال للسفر والسياحة هي وكالة سفر معتمدة من قبل اتحاد النقل الجوي الدولي تقدم مجموعة من خدمات السفر، بما في ذلك حجوزات الطيران وإصدار التذاكر وحجوزات الفنادق في جميع أنحاء العالم وباقات العطلات.

واجهت أعمال للسفر والسياحة تحديات في عام ٢٠٢٥ نتيجة تحول شركات الطيران والفنادق نحو قنوات البيع المباشر للمستهلك، مما أدى إلى ضغط على هوامش شركات السفر. واستجابة لذلك، تعمل الشركة على تحقيق النمو من خلال استقطاب عملاء من قطاع الشركات بشكل مستهدف، وتعزيز التعاون مع قطر للسياحة، إلى جانب تطوير خدمات ذات قيمة مضافة تشمل المساعدة في إجراءات التأشيرات الدولية وتقديم خيارات عطلات اقتصادية.

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### قطاع إدارة الخدمات (تابع)



#### ٤. شركة الفرزدق

تقدم شركة الفرزدق حلول الطباعة وهي مجهزة بآلات طباعة حديثة تمكن الشركة من تقديم حلول طباعة رقمية مبتكرة لمجتمع الأعمال.



## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

## قطاع إدارة الخدمات (تابع)



## ٥. مركز الترفيه العائلي "فن سيتي"



مركز الترفيه العائلي، المعروف أيضًا باسم "فن سيتي"، هو مركز ترفيهي داخلي يضم مجموعة متنوعة من الألعاب. تقع في منطقة الترفيه في سيتي سنتر الدوحة. في عام ٢٠٢٥، حقق مركز الترفيه العائلي أداءً قوياً، حيث نجح في التكيف مع الضغوط التنافسية ومواصلة استقطاب أعداد أكبر من الزوار، لا سيما خلال فترات العيد والعطلات المدرسية. وأسهمت الحملات التسويقية المستهدفة، وتجديد المرافق، وإضافة ألعاب جديدة، وتنفيذ برامج موسمية في تعزيز مستوى التفاعل وزيادة أعداد الزوار، مما ساعد على الحد من تأثير افتتاح وجهات ترفيهية مجاورة وتنظيم فعاليات مجانية في مراكز التسوق. وبالنظر إلى المستقبل، سيواصل المركز ترسيخ مكانته القوية من خلال الاستثمار في الألعاب والتجارب المقدمة للزوار.

## ٢,٦ الأداء التشغيلي (تابع)

### قطاع إدارة الخدمات (تابع)



### ١. ووتر وندرلاند

تعتبر ووتر وندرلاند، التي تقع أيضاً في سيتي سنتر الدوحة، مكاناً مناسباً للعائلات مخصصاً للسعي وراء الإثارة والمتعة والراحة. خلال عام ٢٠٢٥، ظلت ووتر وندرلاند مغلقة.



# ٣. حوكمة الشركات



٧٠	٣,١	مجلس الإدارة
٧٣	٣,٢	إطار حوكمة الشركات
٨٤	٣,٣	تقرير مجلس الإدارة بشأن حوكمة الشركات
٨٥	٣,٤	تقرير الضمان المستقل بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة
٨٨	٣,٥	تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
٩٠	٣,٦	تقرير التأكيد المستقل المعقول عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

## ٣,١ أعضاء مجلس الإدارة

٤	٣	٢	١
الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني	الشيخ جبر بن عبد الرحمن آل ثاني	الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني	الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	رئيس مجلس الإدارة
غير تنفيذي	غير تنفيذي	تنفيذي	غير تنفيذي
انضم إلى المجلس عام ٢٠١٠	انضم إلى المجلس عام 2017	انضم إلى المجلس عام ٢٠٠٩	انضم إلى المجلس عام 2007
لا	لا	لا	لا
			مستقل
			عضوية اللجان
			● رئيس اللجنة ● لجنة التدقيق ● اللجنة التنفيذية ● لجنة الترشيحات والمكافآت

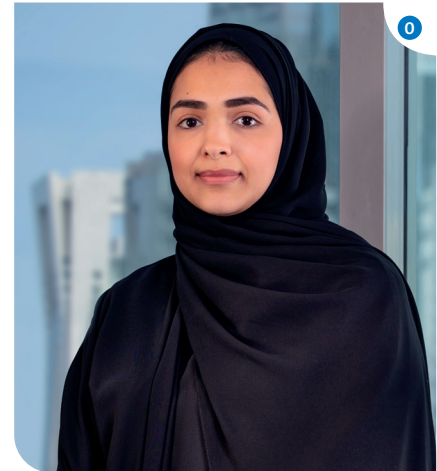


٩	٨	٧	٦	٥
<b>السيد علي حسين علي السادة</b> عضو مجلس إدارة	<b>السيد يوسف بن راشد الخاطر</b> عضو مجلس إدارة	<b>الشيخ ناصر بن خالد آل ثاني</b> عضو مجلس إدارة	<b>السيد كامل محمد العجلة</b> عضو مجلس إدارة	<b>الشيخة الجازي بنت فيصل آل ثاني</b> عضوة مجلس إدارة
غير تنفيذي	غير تنفيذي	غير تنفيذي	غير تنفيذي	غير تنفيذي
انضم إلى المجلس عام 2022	انضم إلى المجلس عام ٢٠١٨	انضم إلى المجلس عام 2025	انضم إلى المجلس عام ٢٠١٧	انضمت إلى المجلس عام 2016
نعم	نعم	نعم	لا	لا
● ●	● ●	●	● ● ●	●

## مدة العضوية

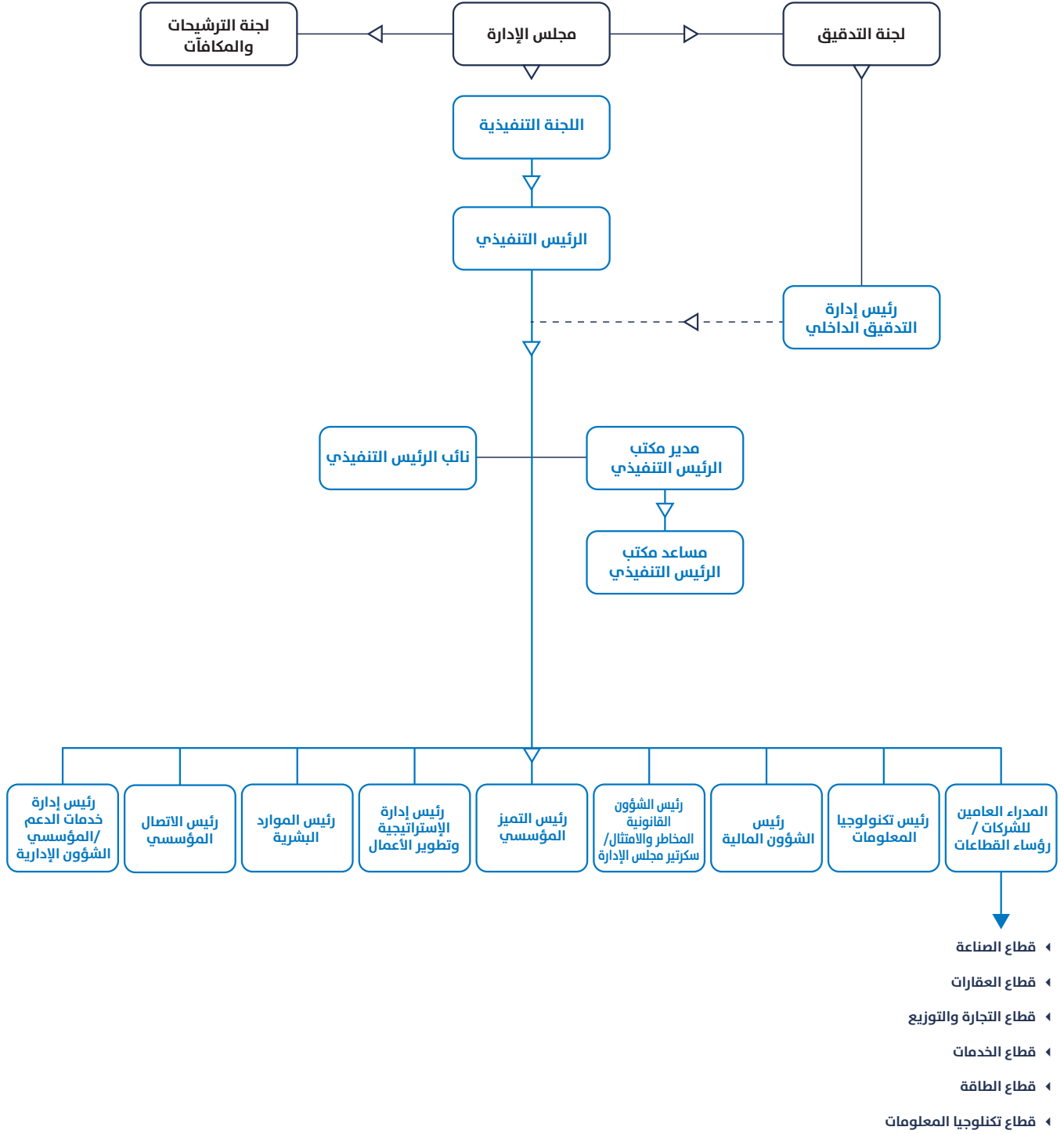
## مستقل

## عضوية اللجان



## ٣,١ أعضاء مجلس الإدارة (تابع)

## الهيكل التنظيمي



## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات

### الغرض

يرى كل من مجلس الإدارة (ويُشار إليه هنا بـ"مجلس الإدارة") والإدارة التنفيذية لشركة أعمال ش.م.ع.ق. (ويُشار إليها هنا بـ"الشركة" أو "شركة أعمال") أن إطاراً قوياً لحوكمة الشركات أمر ضروري لضمان أداء عالي المستوى في جميع أنحاء أنشطة الشركة وفروعها وشركاتها التابعة ومشاريعها المشتركة وشركاتها الصديقة (ويُشار إليهما مجتمعين بـ"المجموعة")، كما أنه أمر أساسي لبناء الثقة لدى المستثمر وتوفير وسائل الحماية ضد أي أنشطة تجارية مُضلّة.

تبنّى مجلس الإدارة إطاراً لحوكمة الشركات يتعلق بالطريقة التي يحكم ويدير بها مجلس الإدارة ولجانته وفريق الإدارة التنفيذية شؤون شركة أعمال، فهو نظام بيئي للحوكمة يُوجّه شركة أعمال ويتحكم بها ويضع في الاعتبار مصالح جميع أصحاب المصالح في شركة أعمال وليس المساهمين فحسب.

يلتزم إطار الحوكمة لدى شركة أعمال مع سياساتها المتعلقة بجميع القواعد واللوائح ذات الصلة التي تصدرها هيئة قطر للأسواق المالية (ويُشار إليها هنا بـ"هيئة قطر للأسواق المالية" أو "الهيئة") بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية رقم (0) لسنة ٢٠١٦ (ويُشار إليه هنا بـ"القانون")، وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ وتعديله رقم (٨) لعام ٢٠٢١ (ويُشار إليهما هنا بـ"قانون الشركات")، ونظام الشركة الرئيسي (ويُشار إليه هنا بـ"النظام الرئيسي").

### الالتزام بالحوكمة

يلتزم كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بأفضل الممارسات الوارد تفاصيلها في إطار الحوكمة الخاص بشركة أعمال لتحقيق أغراض الشركة.

### النطاق

يهدف تقرير الحوكمة الخاص بشركة أعمال إلى ضمان الشفافية والإفصاح عن ممارسات الحوكمة في الشركة، ويُمثّل قيم الشركة والسياسات التي ينبغي على جميع الأطراف الامتثال لها.

### إنجازات الحوكمة في الشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

١. تعزيز إطار الحوكمة للشركة من خلال مواصلة تطوير السياسات الداخلية والهيكل التنظيمية ذات الصلة، بما يضمن المواءمة التدريجية وتحقيق الامتثال الكامل لمتطلبات القوانين والأنظمة الصادرة عن الهيئة.
٢. تحديث منظومة الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر، بما يشمل تطبيق مبدأ الفصل بين الواجبات، في مجال تنفيذ المهام والعمليات، ومراجعة وتحديث السياسات واللوائح والإجراءات الداخلية، إلى جانب إدخال تحديثات جوهرية وإجرائية تهدف إلى رفع كفاءة التطبيق وضمان جودة واستدامة النظام الرقابي الداخلي للشركة.
٣. تطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسي (ERM) على مستوى المجموعة، من خلال تبني نهج متكامل يربط بين شركات المجموعة ضمن منظومة شاملة، بما يعزز كفاءة التقارير المالية والتشغيلية بشكل فوري، ويسهم في الحد من المخاطر التشغيلية وتقليل الاعتماد على التدخل البشري والآتمة.

وفي هذا السياق، بدأت شركة أعمال فعلياً بالعمل على تطبيق متطلبات نظام حوكمة الشركات المدرجة الجديد الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لعام ٢٠٢٥، حيث يجري حالياً تنفيذ التعديلات اللازمة على الأطر والسياسات والإجراءات ذات الصلة، وذلك في إطار خطة انتقالية منظمة تهدف إلى تحقيق الامتثال الكامل قبل تاريخ نفاذ الدليل في ١٧ أغسطس ٢٠٢٦، وبما يضمن استمرارية الأعمال وتعزيز متانة منظومة الحوكمة على المدى الطويل.

## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات (تابع)

### مجلس الإدارة

#### حجم مجلس الإدارة ونظامه

ينتخب المساهمون أعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة العادية السنوي لمدة ثلاث سنوات بطريقة التصويت السري والتراكمي. ويبلغ عدد أعضاء مجلس الإدارة تسعة (٩) في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، منهم ثلاثة (٣) أعضاء مستقلون (كحد أدنى) حسب ما يقتضيه النظام الأساسي والقانون الصادر عن الهيئة.

لا يجوز لعضو مجلس الإدارة، سواء كان شخصياً أو ممثلاً عن كيان قانوني، أن يشغل منصب عضو مجلس الإدارة لأكثر من ثلاثة (٣) شركات مدرجة في البورصة (بما في ذلك اعمال) التي يوجد مقرها الرئيسي في دولة قطر، أو أن يجمع بين عضوية مجلس إدارة شركتين تقومان بأنشطة تجارية مماثلة. ويحظر على عضو مجلس الإدارة أن يشغل مقعد في المجلس كعضو مستقل لأكثر من فترتين دوريتين للمجلس، وتعتبر الفترة التي خدمها العضو المستقل فترة كاملة، حتى لو لم يستوف مدة الثلاث سنوات لأي سبب، أو تم انتخابه ليستكمل مدة سلفه.

كما يحظر الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي في الشركة.

يجتمع مجلس الإدارة كلما ادعت الضرورة لذلك، ولكن ما لا يقل عن ست مرات في السنة بحيث لا تمر ثلاثة أشهر دون عقد اجتماع. ويجب على أعضاء مجلس الإدارة التصرف بحسن نية والاجتهاد وبذل العناية الواجبة والتعبير عن آرائهم بصراحة والحفاظ على ولائهم للشركة.

كما يجب على عضو مجلس الإدارة اتخاذ جميع الخطوات اللازمة ليكون على دراية تامة بالمشاكل المحتملة في الشركة.

كجزء من الالتزام بالقانون، يحدد ميثاق مجلس إدارة اعمال الأدوار والمسؤوليات والسلطات الخاصة بمجلس الإدارة (على المستوى الفردي والجماعي) وتم تحديثه فيما يتعلق بذلك بما يلي:

- الوظائف الرئيسية ومهام مجلس الإدارة
- برنامج تعريف وتدريب أعضاء مجلس إدارة الجدد
- مسؤوليات مجلس الإدارة
- مسؤوليات رئيس مجلس الإدارة
- تكوين اللجان وتشكيلها
- تضارب المصالح
- التداول بأسهم الشركة
- التقارير المالية

#### مؤهلات مجلس الإدارة

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرة والمهارات الإدارية اللازمة التي تؤهلهم للقيام بواجباتهم بما يصب في مصلحة الشركة، وقد تم اختيار أعضاء مجلس الإدارة على أساس هذه المهارات.

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بتكريس الوقت اللازم لأداء واجباتهم طوال مدة شغلهم المنصب على أكمل وجه.

## تشكيل مجلس الإدارة

تشكّل مجلس الإدارة من الأعضاء التالية أسماءهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

اسم عضو مجلس الإدارة	صفته	تاريخ انتخابه/إعادة انتخابه/تعيينه	منصبه	تصنيفه	تصنيف الأسم
الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ٢٠٠٧ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	عدد الأسهم % ١,٦٠٠,٦٢٨,٠٤٠ ٢٥,٤١
الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ٢٠٠٩ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	تنفيذي	٦٣,٠٠٠,٠٠٠ <sup>١</sup> ١,٠٠
الشيخ جبر بن عبد الرحمن آل ثاني	شركة الفيصل القابضة ذ.م.م.	تم انتخابه في ٤ فبراير ٢٠١٧ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	عضو عادي	غير تنفيذي	١٠,٥٠٠ <sup>١</sup> ٣٨,٥٢ ٢,٤٢٦,٨٢٤,٨٧٠ <sup>٢</sup>
الشيخ عبد الله بن حمد آل ثاني	شركة الجازي للاستثمار العقاري ذ.م.م.	تم انتخابه في ٢٠١٠ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	عضو عادي	غير تنفيذي	٦٣,٠٠٠,٠٠٠ <sup>٢</sup> ١,٠٠
الشيخة الجازي بنت فيصل آل ثاني	شركة الريان التعليمية الدولية ذ.م.م.	تم انتخابها في ١٧ إبريل ٢٠١٦ وأعيد انتخابها في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	عضو عادي	غير تنفيذي	٣١,٥٠٠,٠٠٠ <sup>١</sup> ١,٥٠ ٦٣,٠٠٠,٠٠٠ <sup>٢</sup>
السيد كامل محمد العجلة	شركة سيتي ليموزين ذ.م.م.	تم انتخابه في ٤ فبراير ٢٠١٧ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	عضو عادي	غير تنفيذي	٦٣,٠٠٠,٠٠٠ <sup>٢</sup> ١,٠٠
الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني <sup>٣</sup>	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	مستقل	غير تنفيذي	٠
سعادة السيد يوسف بن راشد الخاطر	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ٢١ إبريل ٢٠١٨ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	مستقل	غير تنفيذي	٠
السيد علي حسين علي السادة <sup>٣</sup>	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ٢٨ مارس ٢٠٢٢ وأعيد انتخابه في ٩ أبريل ٢٠٢٥ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧	مستقل	غير تنفيذي	٠
الشيخ فيصل بن فهد جاسم آل ثاني (رحمه الله) <sup>٣</sup>	بصفته الشخصية	تم انتخابه في ١٥ إبريل ٢٠١٩ وأعيد انتخابه في ٢٨ مارس ٢٠٢٢ وحتى تاريخ الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وذلك بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥	مستقل	غير تنفيذي	٣٢١,٨٢٢ <sup>١</sup> ٠,٠٠٥

١. مملوكة له بصفته شخصية

٢. مملوكة للجهة أو الكيان التجاري الذي يُمثله عضو مجلس الإدارة

٣. تم انتخاب سعادة الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني كعضو مستقل في مجلس إدارة شركة أعمال في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥، وذلك خلفاً للشيخ فيصل بن فهد جاسم آل ثاني (رحمه الله) الذي أكمل عضويته لمدين في مجلس إدارة الشركة كعضو مستقل.

## التغييرات في عضوية مجلس الإدارة خلال ٢٠٢٥

خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، عقدت الجمعية العامة العادية انتخابات مجلس الإدارة للدورة الجديدة (٢٠٢٥-٢٠٢٧)، مما ترتب عليه تغيير في تشكيل المجلس. وقد أنهى سعادة الشيخ فيصل بن فهد جاسم آل ثاني (رحمه الله) فترة عضويته، ولم يتقدّم للترشح للدورة الجديدة. وبموجب عملية التصويت السري والتراكمي، تم انتخاب سعادة الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني لعضوية مجلس الإدارة خلفاً له، بما يرسخ استمرارية الإشراف الاستراتيجي ويعزّز اتساق أعمال الشركة مع متطلبات الحوكمة وأهدافها طويلة الأجل.

## أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين

كانت أغلبية أعضاء مجلس الإدارة أعضاء غير تنفيذيين طوال سنة ٢٠٢٥. طبقت الشركة تعريفاً محدّداً وصارماً ودقيقاً لـ "عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي" طبقاً للنظام وهو "أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين هم أولئك الذين لا يُؤدّون واجبات الإدارة التنفيذية في الشركة، والذين لا يُخضّصون لها وقتاً كاملاً، والذين لا يتسلّمون مكافأة شهرية أو سنوية من الشركة بخلاف المكافأة المُتسلّمة بوصفهم عضو مجلس إدارة".

ووفقاً لذلك، ثمانية من أصل تسعة أعضاء لمجلس الإدارة هم غير تنفيذيين بنسبة (٨٩٪) وذلك عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات (تابع)

### الاستقلالية

تُقرُّ الشركة أنه وفقاً لقواعد حوكمة الشركات، فإن الشركة تقيمي ثلاث أعضاء مجلس إدارة على الأقل من الأعضاء المستقلين، وتبذل أفضل ما في وسعها لتحقيق الاستقلالية القصوى للأعضاء المتبقين من المجلس كذلك. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تكوّن مجلس الإدارة من تسعة أعضاء، حيث كان منهم ثلاثة (٣) أعضاء مستقلين.

لا يخضع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين حالياً لأي عوامل قد تحدُّ من قدرتهم على تداول شؤون الشركة بطريقة حيادية وموضوعية بناءً على حقائق معلومة وموجودة.

### حظر الجمع بين المناصب

يمنع أعضاء مجلس الإدارة من الجمع بين المناصب المحظورة امتثالاً للبند رابعاً من المادة (١) من القانون الصادر عن الهيئة.

يقوم أعضاء مجلس الإدارة بتزويد أمين سر مجلس الإدارة إقراراً سنوياً بالاستقلالية وتضارب المصالح للإفصاح عما إذا كانوا يشغلون أي مناصب محظورة قانوناً أم لا.

### خبرات أعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم في أي مجالس إدارة أخرى

اسم عضو مجلس الإدارة	خبرته - عضويته في مجالس إدارة أخرى
الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني	<ul style="list-style-type: none"> <li>مؤسس شركة اعمال ورئيس مجلس الإدارة</li> <li>يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر في ٢٠٠٧</li> <li>رئيس مجلس إدارة الفيصل القابضة ذ.م.م.</li> <li>رئيس مجلس إدارة رابطة رجال الأعمال القطريين</li> <li>مؤسس مؤسسة الفيصل بلا حدود ورئيس مجلس الإدارة</li> <li>مؤسس ورئيس مجلس إدارة أمناء متحف الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني</li> <li>رئيس مجلس إدارة الجمعية الخليجية القطرية للسيارات الكلاسيكية</li> </ul>
الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني	<ul style="list-style-type: none"> <li>نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة اعمال منذ فبراير ٢٠١٧</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ ٢٠٠٩</li> <li>رئيس مجلس إدارة أوبتيمايزد القابضة ذ.م.م.</li> <li>حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة كارنيجي ميلون بقطر</li> <li>الرئيس الفخري لغرفة التجارة الإيطالية في قطر</li> </ul>
الشيخ جبر بن عبد الرحمن آل ثاني (مُمثِّل شركة الفيصل القابضة ذ.م.م.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ فبراير ٢٠١٧</li> <li>نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لمجموعة ترانسند منذ عام ٢٠٠٤</li> <li>المؤسس والعضو المنتدب لشركة البيان لوكلاء التأمين منذ عام ٢٠١١</li> <li>يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأوروبية في جنيف بسويسرا</li> <li>مساعد مالي معتمد من الأكاديمية الأمريكية لإدارة الأعمال</li> <li>حاصل على شهادة الدبلوم المهنية في الإدارة المالية والعلوم المصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية</li> </ul>
الشيخ عبد الله بن حمد قاسم آل ثاني (مُمثِّل الجازي للاستثمار العقاري ذ.م.م.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ ٢٠١٠</li> <li>حاصل على رتبة عميد في القوات المسلحة القطرية</li> <li>حاصل على بكالوريوس في التجارة من جامعة كينجز، بالمملكة المتحدة</li> </ul>
الشيخة الجازي بنت فيصل آل ثاني (مُمثِّل شركة الريان التعليمية الدولية ذ.م.م.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضوة في مجلس إدارة شركة اعمال منذ إبريل ٢٠١٦</li> <li>حاصلة على ماجستير في السلام والأمن الدولي من كلية كينجز بلندن في المملكة المتحدة</li> <li>حاصلة على بكالوريوس في الثقافة والسياسة من جامعة جورج تاون بقطر</li> </ul>
السيد كامل محمد العجلة (مُمثِّل شركة سيتي ليموزين ذ.م.م.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ فبراير ٢٠١٧</li> <li>المدير العام لشركة دروند للتجارة والمقاولات</li> <li>انضم لفريق عمل الفيصل القابضة عام ١٩٨٥، حيث ترأس معظم مشاريع الإنشاءات للشركة بما في ذلك تطوير أصول العقارية الكبرى لدى الشركة</li> <li>حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنيّة من جامعة الأزهر في مصر</li> </ul>

اسم عضو مجلس الإدارة	خبرته - عضويته في مجالس إدارة أخرى
الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس في العلوم السياسية (جامعة جنوب كاليفورنيا – USC)</li> <li>عضو مجلس إدارة (مجموعة بلاتينيوم)</li> <li>نائب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام (استثمارات فالكون)</li> <li>رئيس الاتحاد القطري للرياضات الإلكترونية (QESF)</li> </ul>
سعادة السيد يوسف بن راشد الخاطر	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ فبراير ٢٠١٨</li> <li>أكثر من ثلاث وثلاثون عاماً خبرة في الإدارة التنفيذية والعامّة وإدارة المشاريع مع شركة قطر للطاقة وبعض الشركات العالمية الأخرى في مجال الغاز والنفط منها اكسون موبيل، وكونكو فيليبس، وأوكسيدنتال بتروليوم قطر، وتوتال</li> <li>عين بوصفه مستشاراً اقتصادياً في مكتب معالي رئيس الوزراء في شهر مارس ٢٠١١ لإدارة شركة إعلان بالوكالة وإعادة هيكلة الشركة خلال فترة يونيو ٢٠١٢ الى إبريل ٢٠١٤</li> <li>من إبريل ٢٠٠٩ إلى مارس ٢٠١١ شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة بروة العقارية</li> <li>من ديسمبر ٢٠٠٤ حتى إبريل ٢٠٠٩ شغل منصب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة الخليج العالمية للحفر وعضو مجلس إدارة شركة الخليج الدولية للخدمات</li> <li>عضو مجلس الشورى القطري منذ أكتوبر ٢٠٠٤</li> <li>عضو البرلمان العربي الانتقالي والاتحاد البرلماني الدولي</li> <li>حاصل على بكالوريوس في الهندسة الصناعية (مع مرتبة الشرف) من جامعة فيرلي ديكنسون بولاية نيو جيرسي في الولايات المتحدة الأمريكية</li> </ul>
السيد علي حسين السادة	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة والمدير العام لشركة الرويس للعقارات والاستثمارات.</li> <li>عضو مجلس إدارة ومؤسس شركة الصفوة للخدمات المالية سابقاً في الإمارات العربية المتحدة، دبي.</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة وعضو مؤسس في دار ثروات للاستثمار في مملكة البحرين.</li> <li>رئيس مجلس إدارة الشركة القطرية للاستثمار والتطوير.</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة الامل للاستثمارات المالية-الأردن.</li> </ul>
الشيخ فيصل بن فهد بن جاسم آل ثاني (رحمه الله)	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة اعمال منذ فبراير ٢٠١٩</li> <li>أكثر من ثلاثون عاماً من الخبرة في عدة شركات عالمية في مجال الغاز والنفط، منها شل قطر، قطر للطاقة، البترول أركو، البترول البريطانية، أناداركو للبترول، وميرسك للبترول قطر.</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة شركة المتحدة للتنمية.</li> <li>رئيس جمعية مهندسي البترول القطرية.</li> <li>رئيس نادي الدوحة للبترول</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة النماء العقارية.</li> <li>رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية العالمية القابضة.</li> <li>رئيس مجلس إدارة شركة قطر الوطنية للاستيراد والتصدير</li> </ul>

١. تم انتخاب سعادة الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني كعضو مستقل في مجلس إدارة شركة اعمال في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥، وذلك خلفاً للشيخ فيصل بن فهد جاسم آل ثاني (رحمه الله) الذي أكمل عضويته لمديتين في مجلس إدارة الشركة كعضو مستقل.

## دور مجلس الإدارة

يتحمل مجلس الإدارة، وبشكل مستقل، مسؤولية الإشراف على أنشطة الشركة بهدف خلق قيمة مستدامة بما يصب في مصلحة الشركة، مع مراعاة مصالح المساهمين وموظفيها وأصحاب المصلحة الآخرين. يجب أن يتصرف أعضاء مجلس الإدارة بحسن نية وبالأسلوب الذي يعتقدون بشكل معقول أنه يصب في مصلحة الشركة، ومن المتوقع أن يقوم أعضاء مجلس الإدارة بما يلي:

- الامتثال لجميع القوانين واللوائح المعمول بها، والالتزامات السرية والسياسات المؤسسية الأخرى للشركة.
  - مراعاة جميع السياسات والإجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية للشركة.
  - التصرف بنزاهة وحسن نية وعلى النحو الذي يصب في مصلحة الشركة وليس في مصلحة المجموعة التي يمثلها أو التي صوتت لصالحها.
- يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بالامتثال لمبادئ العدالة والمساواة بين أصحاب المصلحة دون تمييز بينهم على أساس العرق أو الجنس أو الدين، فضلاً عن الالتزام بالشفافية.

## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات (تابع)

### الفصل بين أدوار رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب

وفقاً للقانون الصادر عن الهيئة، يعد دور كل من رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب مختلفاً ومنفصلاً، ولا يمكن لذات الشخص أن يشغل أو يمارس معاً أي من مناصب رئيس مجلس الإدارة مع الرئيس التنفيذي أو العضو المنتدب في نفس الوقت، ويوجد فصل واضح بين مسؤوليات كلا المناصب في شركة أعمال.

يمثل جميع أعضاء مجلس الإدارة بالبند (رابعاً) من المادة رقم (١) من قانون هيئة قطر للأسواق المالية فيما يتعلق بامتناعهم عن تولي مناصب محظورة أو الجمع بينها.

يعد تشكيل مجلس الإدارة متوازناً ويحد هيكل الشركة من أن يمتلك شخص واحد في الشركة صلاحيات مطلقة لاتخاذ القرارات.

### لجان مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة لجانته بخبرات كافية، وتعمل اللجان على زيادة فعالية عمل مجلس الإدارة والتعامل مع المشكلات المعقدة، ويرفع رؤساء اللجان المعنية تقاريراً بانتظام- لمجلس الإدارة بشأن عمل لجانهم.

امثالاً للقانون فقد تم المحافظة على تشكيلة ونظام لجان مجلس الإدارة في العام المنصرم ٢٠٢٥ على النحو التالي:

- لجنة التدقيق
- اللجنة التنفيذية
- لجنة الترشيحات والمكافآت

والتزاماً بمواثيق المجلس واللجان، فقد قام المجلس بتعيين رئيس وأعضاء كل لجنة بما في ذلك تحديد المسؤوليات والواجبات وأحكام العمل وإجراءاته لكل لجنة باجتماع مجلس الإدارة بتاريخ ١٧ أبريل ٢٠٢٥ بعد اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥.

وامتثالاً للتعديلات التي صدرت في نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥ الجديد، قامت شركة أعمال باتخاذ الترتيبات اللازمة للجمعية العامة القادمة لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة جدد، وذلك تمهيداً لإعادة تشكيل لجان المجلس بما يتوافق مع متطلبات نظام الحوكمة الجديد.

وبناءً عليه، ستنقل الشركة من التشكيل السابق للجان (لجنة التدقيق، اللجنة التنفيذية، لجنة الترشيحات والمكافآت) إلى التشكيل المحدث التالي:

- لجنة التدقيق.
- لجنة إدارة المخاطر والالتزام.
- لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز

وانسجاماً مع مواثيق المجلس واللجان، سيقوم المجلس بعد انتخاب أعضائه الجدد بالاجتماع لتعيين رؤساء وأعضاء كل لجنة، وتحديد مسؤولياتهم وواجباتهم وأحكام العمل وإجراءاته لكل لجنة، بما يضمن جاهزية الشركة للتوافق مع متطلبات الحوكمة الجديدة.

### المستجدات في عضوية لجان مجلس الإدارة خلال ٢٠٢٥

استناداً إلى نتائج انتخابات مجلس الإدارة التي جرت خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥، طرأ تغيير على تشكيلة المجلس، حيث أنهى سعادة الشيخ فيصل بن فهد جاسم آل ثاني عضويته. وقد تم انتخاب سعادة الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني خلف له حيث انعكس هذا التغيير على تشكيل لجنة التدقيق وتولى سعادة الشيخ ناصر مقعد اللجنة خلفاً لسعادة الشيخ فيصل فهد.

### اللجنة التنفيذية

تتحمل اللجنة التنفيذية مسؤولية تحديد استراتيجية الشركة، واستثماراتها، وتمويلها عن طريق مراجعة الخطط الاستراتيجية والقرارات التي يتخذها مجلس الإدارة، وتقييمها، والتوصية بها.

تشكلت اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الاسم	المنصب	التصنيف
الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني	رئيس اللجنة	غير مستقل
الشيخة الجازي بنت فيصل آل ثاني	عضوة	غير مستقلة
الشيخ جبر بن عبد الرحمن آل ثاني	عضو	غير مستقل
السيد علي حسين السادة	عضو	مستقل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، عقدت اللجنة التنفيذية اجتماعين.

#### لجنة التدقيق

في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضمّنت لجنة التدقيق سعادة الشيخ فيصل فهد آل ثاني كعضو مستقل وحتى انعقاد انتخابات الجمعية العمومية بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥ والتي تمت بها انتخابات الأعضاء الجدد للدورة الجديدة للمجلس للفترة (٢٠٢٥ – ٢٠٢٧). وبعد ذلك تولّى سعادة الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني مهامه في اللجنة بصفته الخلف له.

الاسم	المنصب	التصنيف
السيد يوسف بن راشد الخاطر	رئيس اللجنة	مستقل
الشيخ ناصر بن خالد أحمد آل ثاني1	عضو	مستقل
السيد كامل محمد العجلة	عضو	غير مستقل
الشيخ فيصل بن فهد بن جاسم آل ثاني	عضو	مستقل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، عقدت لجنة التدقيق تسع اجتماعات.

## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات (تابع)

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تشكلت اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

الاسم	المنصب	التصنيف
السيد كامل محمد العجلة	رئيس اللجنة	غير مستقل
الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني	عضو	غير مستقل
السيد علي حسين السادة	عضو	مستقل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعاً واحداً.

## الإدارة العليا

## المراكز التنفيذية الرئيسية

اعتمد مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٤ الهيكل التنظيمي الجديد بما ينسجم مع الخطط المستقبلية للشركة وتوجّها نحو تعزيز كفاءة الأعمال. ورغم أن بعض المناصب التنفيذية العليا الواردة في الهيكل لم تُشغل بعد، فإن ذلك جاء نتيجة تقييم مدروس لاحتياجات العمل الحالية، إذ تُدار مهام تلك المناصب حالياً من قبل مدراء تنفيذيين قائمين، أو أن طبيعة الأعمال في المرحلة الراهنة لا تستدعي استحداثها.

ويؤكد المجلس أن هذا الهيكل قد تم تصميمه برؤية مستقبلية تتيح للشركة استقطاب وملء تلك المناصب وقت الحاجة ومع نمو الأعمال، وبما يضمن جاهزية الشركة للتوسع والمحافظة على كفاءة الحوكمة التنفيذية في المراحل الحالية والمقبلة.

**العضو المنتدب ("MD")** - من بين العديد من المسؤوليات الأخرى التي يقوم بتغطيتها، يعمل العضو المنتدب على تطوير وتحسين، وتنفيذ استراتيجيات عمل الشركة بما يتماشى مع أهدافها التي حددها مجلس الإدارة جنباً إلى جنب مع تقديم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة. يقوم العضو المنتدب بتطوير خطط العمل ويضمن تنفيذها. كما يعمل العضو المنتدب على مراقبة وتحسين سياسات الشركة والمبادئ التوجيهية القانونية مع إقامة علاقات قوية وطويلة الأمد مع أصحاب المصلحة والهيئات التنظيمية وإلى ما شابه.

يشغل سعادة الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني منصب العضو المنتدب منذ ٤ فبراير ٢٠١٧. شغل سعادة الشيخ محمد منصب الرئيس التنفيذي لشركة اعمال منذ ٢٦ فبراير ٢٠١٩ وحتى تاريخ تعيين الرئيس التنفيذي الجديد، السيد راشد المنصوري، بتاريخ ١٢ يونيو ٢٠٢٢، قام سعادته بمهام الرئيس التنفيذي للشركة بوفاء وبفاعلية وموضوعية واستقلالية وحكمة وعناية. وفي تاريخ تعيين السيد راشد المنصوري، نقل الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني جميع مسؤوليات وواجبات منصب الرئيس التنفيذي له وقدم دعمه الكامل للرئيس التنفيذي الجديد لضمان تسليم سلس وفعال للمسؤوليات والمهام الموكلة للمنصب.

**الرئيس التنفيذي** - الرئيس التنفيذي هو المسؤول عن توجيه الشركة نحو تحقيق أهدافها مع ضمان توافقها مع الأهداف التي حددها مجلس الإدارة من خلال المساعدة في تطوير الخطط الاستراتيجية للشركة. بالإضافة إلى ذلك، يقوم الرئيس التنفيذي بقيادة ومراقبة وإدارة وتدريب فريق الإدارة التنفيذية لتحقيق أهداف الشركة التي تم رسمها وتحديدها من قبل مجلس الإدارة. يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ العمليات اليومية ويراقب عن كثب أداء الشركة ويتخذ قرارات بشأن قيادة المشاريع الاستثمارية ذات الربحية ويراجع باستمرار التقارير المالية والتشغيلية لضمان كفاءة أداء الشركة. أخيراً، يضمن الرئيس التنفيذي امتثال الشركة للأخلاقيات القانونية والتجارية والحوكمة القوانين.

يشغل السيد راشد المنصوري منصبه كرئيس تنفيذي لشركة اعمال منذ ١٢ يونيو ٢٠٢٢ ويواصل أداء مهامه بنفس الصفة. عمل السيد المنصوري على نطاق واسع في كل من شركات كبرى خاصة وحكومية ويضيف السيد المنصوري خبرة كبيرة ذات قيمة كبيرة لشركة اعمال. وحتى وقت قريب، شغل السيد المنصوري منصب الرئيس التنفيذي لبورصة قطر (QSE)، ومدير غير تنفيذي لمركز قطر للمال (QFC). كما عمل في مجلس إدارة أكاديمية قطر للمال والأعمال (QFBA) وعمل بامتياز كعضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للبورصات (WFE).

**نائب الرئيس التنفيذي** - يقوم نائب الرئيس التنفيذي بدعم ومساعدة الرئيس التنفيذي في كافة مهامه. وتتركز مسؤوليات النائب في المقام الأول على الجوانب التشغيلية لأنشطة الشركة. ويتضمن ذلك الإشراف على الوظائف التشغيلية اليومية، وضمان سير العمل السلس للشركة، ودعم الرئيس التنفيذي حسب الحاجة. كما يقوم نائب الرئيس التنفيذي بمساعدة الرئيس التنفيذي في التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات وذلك للمساعدة في توجيه الشركة نحو أهدافها.

يشغل سعادة الشيخ تميم بن فيصل قاسم آل ثاني منصبه كنائب للرئيس تنفيذي لشركة اعمال منذ ١ أكتوبر ٢٠٢٤ وقد حصل سعادة الشيخ تميم درجة البكالوريوس من جامعة جورج تاون قطر في الاقتصاد والعلوم السياسية. خلال دراسته التحق سعادته بالعديد من المؤسسات للتدريب واكتسب معرفة كبيرة من خلال تعامله المباشر مع الإدارات العليا في شركات كثيرة. يتمتع سعادته بفكر إبداعي ومنظور استشرافي يتوافق تمامًا مع التزام شركة اعمال بالتميز والابتكار.

**رئيس الشؤون المالية للمجموعة** - المدير المالي مسؤول عن الإدارة المالية للشركة واستراتيجياتها والعمليات المالية والخزانة وعلاقات المستثمرين. تتضمن مسؤولياته التخطيط لجميع الأنشطة المالية للشركة، والمخاطر المالية، وحفظ السجلات، وإعداد التقارير المالية. كما أنه مسؤول عن تقديم المشورة بشأن مسائل مثل وضع ميزانية للاستثمارات الرأسمالية من أجل مساعدة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي على مواءمة أهداف المجموعة مع استراتيجيتها طويلة المدى.

تم تعيين السيد محمد عبد القادر الرمحي مستشاراً للرئيس التنفيذي في ٢٥ أبريل ٢٠١٩. وقد تم تكليفه مرة أخرى بمسؤوليات المدير المالي من قبل الرئيس التنفيذي لشركة اعمال في عام ٢٠٢٣. وقد عمل السيد الرمحي سابقاً في منصب المدير المالي لشركة اعمال من ديسمبر ٢٠٠٧ حتى أبريل ٢٠١٩. وقد دخل تعيينه كمستشار للرئيس التنفيذي حيز التنفيذ في ٢٥ أبريل ٢٠١٩ واستمر في شغل هذا المنصب حتى تم تنصيبه كمدير مالي للمجموعة في عام ٢٠٢٤

**رئيس قسم التدقيق الداخلي** - مدير التدقيق الداخلي مسؤول عن الإشراف على أنشطة التدقيق الداخلي وتطوير منهجية التدقيق والرقابة، وضمان مستوى مناسب من الحوكمة والضبط الداخلي عبر وحدات الشركة. تشمل مسؤولياته تقييم كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية وكفاءتها، وإدارة المخاطر، وعمليات الحوكمة والالتزام، إضافة إلى رفع التقارير ربعية تتسم بالموضوعية والاستقلالية إلى لجنة التدقيق بشأن الامتثال والرقابة وجودة الأنظمة التشغيلية وكفاءتها. كما يطلع بدور محوري في تقديم المشورة للإدارة التنفيذية حول تحسين بيئة الرقابة الداخلية ودعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.

وبناءً على اتفاقية مستوى الخدمة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، فقد تم إيكال مهام إدارة التدقيق الداخلي إلى جهة خارجية متخصصة هي شركة برايس واتر هوس كوبرز (PWC) لضمان مستوى عالٍ من المهنية والاستقلالية في أعمال التدقيق، مع استمرار تنسيق أعمال الدائرة تحت إشراف الإدارة التنفيذية. ويأتي هذا النهج في إطار تعزيز الامتثال وضمان جودة مخرجات التدقيق بما يدعم لجان المجلس والإدارة العليا في الوفاء بالتزامات الحوكمة والمسؤولية الرقابية وتطوير الأعمال.

**رئيس قسم الشؤون القانونية** - يتحمل مدير الشؤون القانونية والمخاطر والالتزام مسؤولية مساعدة الشركة في الحد من المخاطر القانونية والتنظيمية من خلال تقديم المشورة لموظفي الشركة وأعضاء مجلس الإدارة بشأن المسائل القانونية والرقابية الرئيسية التي تواجه الشركة. كما تشمل مسؤولياته الإشراف على الامتثال للسياسات والأنظمة واللوائح المعمول بها، ومراقبة المخاطر التشغيلية والتنظيمية وتطوير الأدوات والإجراءات اللازمة لتعزيز بيئة الرقابة والالتزام داخل الشركة، ويشرف على المحامين الداخليين وعلى فرق المخاطر والالتزام، ويخضع في جميع مسؤولياته للإشراف المباشر من الرئيس التنفيذي.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ووفقاً لاتفاقية مستوى الخدمة الموقعة بين الفيصل وشركة اعمال والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة، تتولى إدارة الشؤون القانونية في شركة الفيصل القابضة تنفيذ جميع مهام المنصب والدائرة، بما في ذلك مسؤوليات الشؤون القانونية، وبما يضمن توفير مستوى عالٍ من الدعم المتخصص والحوكمة الرقابية للشركة.

**رئيس قسم الموارد البشرية** - يتولى رئيس الموارد البشرية مسؤولية قيادة تطوير وتنفيذ استراتيجيات الموارد البشرية التي وضعها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. يدعم مسؤول الموارد البشرية أهداف المجموعة، من خلال إدارة المواهب، وتدريب الموظفين وتطويرهم، وتحسين ثقافة الشركة.

وعلى مدار السنة والمنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ومن خلال اتفاقية مستوى الخدمة المنفذة بين الفيصل وشركة اعمال والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة، تقوم إدارة شؤون الموارد البشرية لشركة الفيصل القابضة بتقديم جميع المهام الخاصة بالمنصب والدائرة ككل.

## ٣,٢ إطار حوكمة الشركات (تابع)

**مدير التميز المؤسسي** - يتولى مدير التميز المؤسسي مسؤولية قيادة مبادرات التطوير المؤسسي وتعزيز فعالية العمليات التشغيلية وتطبيق أفضل الممارسات في جودة الأداء. يشمل الدور الإشراف على تصميم وتنفيذ برامج التحسين المستمر، وقياس الأداء المؤسسي، وتعزيز ثقافة التميز عبر الوحدات المختلفة، بما يسهم في رفع جاهزية الشركة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية والمحافظة على كفاءة منظومتها الإدارية.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ووفقاً لاتفاقية مستوى الخدمة المنفذة بين الفيصل وشركة اعمال والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة، تتولى إدارة الموارد البشرية في شركة الفيصل القابضة معالجة جميع المهام المرتبطة بمنصب مدير التميز المؤسسي والإشراف على أعمال الدائرة، بما في ذلك وضع الأطر والمنهجيات وتفعيل برامج التميز المؤسسي بالشركة، وبما يضمن دعماً متكاملًا للهيكل التنظيمي وتعزيز الأداء المؤسسي.

**مدير المخاطر والامتثال** - يتولى مدير المخاطر والامتثال مسؤولية قيادة الإطار المتكامل لإدارة المخاطر ومراقبة الامتثال للقوانين واللوائح الداخلية والخارجية، وضمان استقلالية الوظيفتين وتوفير الصلاحيات والموارد اللازمة لهما، مع إمكانية الوصول المباشر للمجلس و لجنة إدارة المخاطر والالتزام والإدارة التنفيذية العليا. وتشمل مهام المنصب تحديد وتقييم ومتابعة المخاطر الرئيسية، وتطوير منهجيات وإجراءات المخاطر، وضمان التقيّد بالقوانين واللوائح والسياسات المعتمدة، ورفع تقارير دقيقة وفي الوقت المناسب لدعم اتخاذ القرارات وتعزيز بيئة الحوكمة والضبط الداخلي. كما تشمل مسؤولياته تقديم المشورة بشأن التطورات الرقابية، وتنسيق الإجراءات التصحيحية، وتعزيز ثقافة الامتثال عبر وحدات الشركة.

ويتولى السيد زيد الشلة هذه المسؤوليات، مستنداً إلى خبرته العملية في شركة اعمال منذ ٩ فبراير ٢٠١٩ في مجالات الحوكمة والمخاطر والالتزام.

**رئيس قسم الاستراتيجية وتطوير الأعمال** - يتولى رئيس الاستراتيجية وتطوير الأعمال مسؤولية تنفيذ الاستراتيجيات المعتمدة من مجلس الإدارة، وقيادة مبادرات تطوير الأعمال ومتابعة الفرص الجديدة التي تسهم في تعزيز النمو المستدام للشركة. ويقوم بشكل مستمر بتقييم الفرص الاستراتيجية المجدية، ودراسة الأسواق، وتحديد مسارات التطوير التي تحقق أعلى قيمة مضافة للشركة، مع ضمان مراعاة جوانب المخاطر المرتبطة بكل مبادرة أو مشروع. كما يضطلع بدور أساسي في تقديم تقارير حول ديناميكيات السوق والتوجهات المستقبلية للإدارة التنفيذية بما يدعم استراتيجية الشركة طويلة المدى وأهدافها التوسعية.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يتم الاضطلاع بمسؤوليات هذا الدور من قبل العضو المنتدب والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي والمدير المالي للشركة.

**رئيس قسم إدارة الاتصال المؤسسي** - يتولى رئيس إدارة الاتصال المؤسسي مسؤولية تطوير وتنفيذ استراتيجية الاتصال الداخلية والخارجية للشركة بالتعاون مع مديري الحوكمة والالتزام والافصاح بما يعزز صورة الشركة ويحافظ على سمعة المجموعة لدى المستثمرين وأصحاب المصلحة. وتشمل مسؤولياته الإشراف على إدارة العلامة التجارية، وإدارة العلاقات الإعلامية، وإعداد الرسائل والتقارير والتصريحات الرسمية، وضمان اتساق التواصل عبر جميع المنصات. كما يعمل على تنسيق الاتصال الداخلي بما يعزز الثقافة المؤسسية، ويدعم مبادرات الإدارة التنفيذية، ويضمن وضوح المعلومات وتدققها بين وحدات الشركة.

كما يتولى المدير التنفيذي لإدارة الاتصال المؤسسي مسؤولية رصد التوجهات الإعلامية والسوقية، وتقديم المشورة للإدارة التنفيذية بشأن المخاطر والفرص الاتصالية، وإدارة الأزمات الاتصالية عند الحاجة، بما يضمن حماية السمعة للمجموعة واستدامة الثقة مع الجمهور والمستثمرين والجهات الرقابية.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يتم الاضطلاع بمسؤوليات هذا الدور من قبل السيدة أروى قسوس مديرة التسويق والاتصال المؤسسي وبإشراف مباشر من العضو المنتدب والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي.

**رئيس قسم تكنولوجيا المعلومات** - يتولى المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات دوراً مركزياً في تشكيل وتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات في الشركة. ويشمل ذلك الإشراف على تطوير وصيانة أنظمة تكنولوجيا المعلومات، وضمان الأمن السيبراني، وإدارة موارد التكنولوجيا. كما يتولى المدير التنفيذي لقسم تكنولوجيا المعلومات أيضاً مسؤولية مواءمة القرارات المتعلقة بالتكنولوجيا مع أهداف المنظمة طويلة المدى، وقيادة فرق تكنولوجيا المعلومات، وتقديم حلول تكنولوجية مبتكرة لتحسين الكفاءة والفعالية.

وعلى مدار السنة والمنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ومن خلال اتفاقية مستوى الخدمة المنفذة بين الفيصل وشركة اعمال والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة، تقوم إدارة تكنولوجيا المعلومات لشركة الفيصل القابضة بتقديم جميع المهام الخاصة بالمنصب والدائرة ككل.

**رئيس قسم إدارة خدمات الدعم** - يتولى رئيس قسم خدمات الدعم مسؤولية الإشراف على الخدمات الإدارية والعمليات التشغيلية العامة في الشركة، بما في ذلك وظيفة المشتريات، وذلك لضمان تلبية الاحتياجات التشغيلية ودعم سير العمل اليومي بكفاءة. وتشمل مهامه التنسيق بين الإدارات، ومتابعة الخدمات اللوجستية، وتنفيذ الإجراءات الإدارية الأساسية.

ونظراً لطبيعة هذا الدور، تُنفَّذ مسؤوليات إدارة خدمات الدعم والمشتريات من خلال جهد جماعي يضم السكرتارية، والكوادر الإدارية، والمنسقين، وعددًا من المدراء، بالإضافة إلى فريق إدارة المشتريات الذي يساهم في دعم عمليات الشراء وتنفيذها وفق السياسات المعتمدة. ويضمن هذا العمل التشاركي استمرارية العمليات.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تم تنفيذ هذه المسؤوليات من خلال الجهود المشتركة لفرق الدعم والإدارات ذات الصلة تحت الإشراف العام للإدارة التنفيذية.



# ٣,٣ تقييم مجلس إدارة شركة أعمال ش.م.ع.ق. لامتثال الشركة لنظامها الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك إطار حوكمة الشركات كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة

وفقاً لقانون حوكمة الشركات الصادر بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ الصادر عن هيئة الأسواق المالية قطر (QFMA) والمطبق بموجب المادة ٢ من قرار مجلس إدارة هيئة الأسواق المالية ارقم (٥) لعام ٢٠٢٥ ("القانون")، قامت شركة أعمال ش.م.ع.ق. (الشركة) بتقييم مدى امتثالها لنظامها الأساسي وأحكام قانون هيئة الأسواق المالية وأي تشريعات أخرى ذات صلة تنطبق على الشركة، بما في ذلك القانون.

وخلال عام ٢٠٢٥، أصدرت هيئة الأسواق المالية في قطر نظام حوكمة جديد/معدل ينطبق على جميع المؤسسات والشركات المدرجة بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠٢٥، ومنحت الشركات المدرجة فترة سماح مدتها عام واحد للامتثال لها. تم إعداد تقييم مجلس الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وفقاً لأحكام المدونة السابقة. تعمل الشركة حالياً على موازنة إطار الحوكمة والسياسات والممارسات مع متطلبات نظام حوكمة الشركات الجديد/المعدل، وستواصل تنفيذ التغييرات الضرورية المتبقية خلال فترة الانتقال المسموح بها حتى الامتثال لمتطلبات نظام الحوكمة الجديد/المعدل.

## مجلس الإدارة

### مسؤوليات مجلس الإدارة

يلتزم مجلس الإدارة بتنفيذ مبادئ الحوكمة التالية المنصوص عليها في النظام:

- العدل والمساواة بين أصحاب المصلحة دون تمييز بينهم على أساس العرق والجنس والدين؛
- الشفافية والإفصاح عن المعلومات وتقديمها إلى الهيئة وأصحاب المصلحة في الوقت المناسب وبطريقة تمكنهم من اتخاذ القرارات والقيام بواجباتهم بشكل صحيح؛
- التمسك بقيم المسؤولية الاجتماعية للشركات؛
- تقديم المصلحة العامة للمجموعة وأصحاب المصلحة على المصلحة الشخصية؛ و
- أداء الواجبات والمهام والوظائف بحسن نية ونزاهة وشرف وإخلاص والالتزام بالمسؤولية الناشئة عنها تجاه أصحاب المصلحة والمجتمع.

### تقييم الإدارة للالتزام

وفقاً للمادة ٢ من النظام، أجرينا تقييماً للالتزام المجموعة بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام، ولتنفيذ هذا التقييم، قامت إدارة الالتزام بالمجموعة بإكمال قائمة استقصاء مرفقة بمواد قانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة والنظام، وذلك لوضع الأسس للنتائج التي استخلصناها.

### مراقبو الحسابات الخارجيون

وفقاً للنظام، تم تعيين كاي بي ام جي - فرع قطر، شركة التدقيق الخارجي للمجموعة، لإصدار تقرير التأكيد المحدود حول تقييم الإدارة لمدى امتثالها لنظامها الأساسي والالتزام بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة والنظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وفقاً للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "مهام التأكيد خلال عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي (IAASB).

أصدرت شركة كاي بي ام جي - فرع قطر تقرير ضمان محدود غير معدل بشأن تقييم مجلس الإدارة بأن الشركة لديها ممثلة لنظامها الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة؛ وأن الشركة تمثل لأحكام النظام الجديد/المعدل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

### استثناءات الالتزام

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لم يتم تحديد أية أمور لا تتوافق مع متطلبات الهيئة، وأن عمليات الشركة القائمة تعمل بشكل يضمن الامتثال للوائح ذات الصلة في هيئة قطر للأسواق المالية.

### النتيجة التي توصل لها مجلس الإدارة

استناداً إلى تقييمنا ونتائج الفحص والاختبارات والتحليلات التي تم إنجازها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يؤكد مجلس الإدارة الالتزام/الامتثال لنظام الشركة الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة.

راشد بن علي المنصوري

الرئيس التنفيذي

محمد بن فيصل قاسم آل ثاني

نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

## ٣,٤ تقرير التأكيد المستقل المحدود للمدقق الخارجي لمساهمين شركة اعمال ش.م.ع.ق.

**تقرير حول امتثال الشركة لنظامها الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية.**

وفقا لنظام حوكمة الشركات الصادر بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ المطبق بموجب المادة ٢ من القرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥ الصادر من مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("النظام")، كلفنا مجلس إدارة شركة اعمال ش.م.ع.ق ("الشركة") للقيام بمهمة تأكيد محدود على تقييم مجلس إدارة الشركة (أ) لما إذا كان لدى الشركة طريقة قائمة للالتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة (ب) ما إذا كانت الشركة ملتزمة بأحكام مواد النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ويشار إليها مجتمعة بـ "بيان حوكمة الشركة".

### مسؤوليات مجلس الإدارة

مجلس إدارة الشركة مسؤول عن:

- إعداد بيان حوكمة الشركة وعرضه بصورة عادلة وفقا للنظام. قدم مجلس الإدارة بيان حوكمة الشركة والذي تمت مشاركته مع كي بي إم جي في ٢٦ فبراير ٢٠٢٦، ("المرفق رقم ١")، والذي سيتم إدراجه كجزء من التقرير السنوي لحوكمة الشركات.
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على الرقابة الداخلية ذات الصلة بالإعداد والعرض العادل لبيان حوكمة الشركة الذاتي من الأخطاء الجوهرية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ.
- منع واكتشاف الاحتيال وعن تحديد والتأكد من أن لدى الشركة طريقة جاهزة لامتثال بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة والالتزام بنصوص النظام.
- التأكد من ان الإدارة والموظفين المشاركين في إعداد بيان حوكمة الشركة مدربون بشكل مناسب وأن الأنظمة يتم تحديثها بصورة صحيحة وأن أي تغييرات في التقارير تضم جميع وحدات الأعمال العامة.

### مسؤولياتنا

مسؤوليتنا هي فحص بيان حوكمة الشركة الذي أعدته الشركة وإصدار تقرير عنه في صيغة نتيجة تأكيد مستقل محدود استنادا إلى الأدلة التي حصلنا عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقا للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل)، مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية، الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد. يتطلب هذا المعيار التخطيط للإجراءات وأدائها للحصول على مستوى معقول من التأكيد حول ما إذا كان بيان حوكمة الشركة معروض بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، وفقا لمتطلبات المعايير.

كما نطبق المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم ١، والذي يتطلب منا تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة متضمنا السياسات أو الإجراءات بخصوص الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

الترزنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (متضمنة المعايير الدولية للاستقلالية)" (قواعد السلوك الأخلاقي)، والمبنية على أساس المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والأخلاق المهنية.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا لعملية الشركة لامتثال لنظامها الأساسي، وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، وامتثالها لمواد النظام وظروف المهمة الأخرى، واعتبارنا للمجالات التي من المحتمل أن تنشأ فيها حالات عدم امتثال جوهرية.

وفي سبيل التوصل إلى فهم لأسلوب الشركة للالتزام بنظامها الأساسي وبأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والتزام الشركة بمواد النظام والظروف الأخرى للمهمة، وضعنا في الاعتبار العملية المستخدمة لإعداد البيان بغرض صياغة إجراءات تأكيد محدودة مناسبة في ضوء تلك الظروف، ولكن ليس لأغراض التعبير عن استنتاج بشأن فعالية عملية الشركة أو الرقابة الداخلية على الإعداد والعرض العادل لبيان حوكمة الشركات.

وتضمنت مهمتنا أيضا تقييما لمدى ملاءمة أسلوب الشركة في الالتزام بنظامها الأساسي وبأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والالتزام بمواد النظام، ومدى ملاءمة المعايير المستخدمة من قبل الشركة في إعداد بيان حوكمة الشركة في ظروف المهمة، وتقييم مدى ملاءمة الطرق والسياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في إعداد بيان حوكمة الشركة.

تختلف الإجراءات المتبعة في القيام بمهمة التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها، وبصورة أقل في مداها، عن مهمة التأكيد المعقول. وبناءً على ذلك، يقل مستوى التأكيد الذي تم التوصل إليه في مهمة التأكيد المحدود بشكل كبير عن التأكيد الذي كان من الممكن أن يتم التوصل إليه لو تم إجراء مهمة تأكيد معقول.

## ٣,٤ تقرير التأكيد المستقل المحدود للمدقق الخارجي (تابع)

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود الخاصة بنا تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة للائتمثال لنصوص النظام.

تتضمن الإجراءات المتبعة في مراجعة بيان حوكمة الشركة، على سبيل المثال لا الحصر، التالي:

- فحص التقييم الذي أجراه مجلس الإدارة للتحقق مما إذا كان لدى الشركة الإجراءات الكفيلة بالالتزام بالنظام الأساسي وبأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة متضمنة نصوص النظام؛
- فحص الإثباتات المؤيدة التي قدمها مجلس الإدارة للتحقق من التزام الشركة ببنود النظام؛ و
- القيام بإجراءات إضافية عند الضرورة للتحقق من التزام الشركة ببنود النظام (تحتوي على مراجعة سياسات وإجراءات وممارسات حوكمة الشركات، وغيرها).

كجزء من هذه المهمة، لم نقم بتنفيذ أي إجراءات عن طريق التدقيق أو المراجعة أو التحقق من بيان حوكمة الشركة أو السجلات الأساسية أو المصادر الأخرى التي تم استخراج بيان حوكمة الشركة منها.

### معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات التي ستدرج في التقرير السنوي للشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير حوكمة الشركة وتقرير تأكيدنا المحدود عليه) والتي يتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. لا يمتد استنتاجنا حول بيان حوكمة الشركة إلى المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بمهمتنا حول التقرير على بيان حوكمة الشركة فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه وعند القيام بذلك ينبغي دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تنسجم بصورة جوهرية مع بيان حوكمة الشركة أو معرفتنا التي حصلنا عليها في المهمة أو بخلاف ذلك يبدو عليه أنه قد تم تحريفه بصورة جوهرية.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، لو توصلنا إلى أن هناك خطأً جوهرية عليه، فإننا مطالبون بإبلاغ الأمر إلى أولئك المسؤولين عن الحوكمة.

### خصائص بيان حوكمة الشركة والقيود عليه

العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية تعتمد على الموظفين الذين يطبقون الاجراء، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم لما إذا كان اجراء الامتثال قد تم تنفيذه بشكل فعال، وفي بعض الحالات لن يحتفظوا بمراجعة الحسابات. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الامتثال سيتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها. تخضع المعلومات غير المالية لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقييم مجلس الإدارة للطريقة المعمول بها لضمان الامتثال للنظام الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والامتثال للنظام والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات. بسبب القيود المتأصلة في الضوابط الداخلية على الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها.

تم إعداد بيان حوكمة الشركة للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، وبالتالي قد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتبرها كل مستخدم هامة في البيئة الخاصة به.

### المعايير

معايير هذه المهمة تشتمل على أسلوب الشركة للالتزام بالنظام الأساسي للشركة وبأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة والالتزام بأحكام مواد النظام.

### الاستنتاج

تشكلت النتيجة التي توصلنا إليها على أساس الأمور المبيّنة في هذا التقرير ورهناً بها.

نرى أن الدليل الذي حصلنا عليه كافٍ ومناسب لتكوين أساس للنتيجة التي توصلنا إليها.

استناداً إلى الإجراءات التي تم تنفيذها والأدلة التي حصلنا عليها لم يتبادر إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن بيان حوكمة الشركة الصادر عن مجلس الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ لم يتم عرضه، من كافة الجوانب الجوهرية وفقاً للمعايير المذكورة أعلاه.

### تأكيد على أمر

نلفت الانتباه إلى بيان ضوابط الرقابة الذي أعده مجلس الإدارة، والذي يشير إلى لائحة ضوابط الرقابة المعدلة للشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥. هذه اللائحة المعدلة تمنح الشركات المدرجة فترة سماح لمدة سنة واحدة لتحقيق الامتثال بنصوصه. بناءً عليه فقد تم الإبلاغ عن تقييم الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ والنتيجة التي توصلنا إليها حوله استناداً إلى اللائحة السابقة. رأينا غير معدل فيما يتعلق بهذا الأمر.

### القيود على استخدام تقريرنا

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية فقط.

تم تصميم تقريرنا لتلبية متطلبات قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وتنفيذ المسؤوليات الموكلة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في اللائحة. لا ينبغي اعتبار تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من قبل أي طرف يرغب في الحصول على حقوق ضدنا بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض أو في أي سياق. أي طرف آخر غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على إمكانية الوصول إلى تقريرنا أو نسخة منه ويختار الاعتماد على تقريرنا (أو أي جزء منه) سيفعل ذلك على مسؤوليته الخاصة. إلى أقصى حد يسمح به القانون، نحن نقبل أو لا نتحمل أي مسؤولية وننكر أي مسؤولية تجاه أي طرف آخر غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية عن عملنا أو تقرير التأكيد المستقل المعقول هذا أو الاستنتاجات التي توصلنا إليها.

يتم إصدار تقريرنا إلى مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يتم نسخه أو الرجوع إليه أو الكشف عنه كلياً (باستثناء الأغراض الداخلية الخاصة بالشركة) أو جزئياً، دون موافقتنا الخطية المسبقة.

### دوبال بالاسوبرامانيام

كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٥١

مرخصة من قبل هيئة قطر للأسواق المالية: خارجي

سجل مراقبي الحسابات رقم ١٢٠١٥٣

٢٦ فبراير ٢٠٢٦

الدوحة

دولة قطر

# ٣,٥ تقييم مجلس الإدارة حول تقييم ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

تقرير تقييم مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية التزامًا بقانون هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") الصادر عن مجلس إدارة الهيئة وفقا للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦.

## عام

إن مجلس إدارة شركة اعمال ش.م.ع.ق وشركاته التابعة الموحدة (يشار إليها معا بـ "المجموعة") مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) والمحافظة عليها حسب متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية ("هيئة قطر"). وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية لتوفر تأكيد معقول بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية). وتشمل ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية أيضاً ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون التحريفات.

## مخاطر التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية للتقارير المالية في إما أن تكون البيانات المالية الموحدة غير معروضة بعدالة نظراً لوجود أخطاء غير متعمدة أو متعمدة فيها أو ألا يتم نشرها في الوقت المحدد. ينشأ غياب العرض العادل عندما تحتوي حسابات بيان مالي واحد أو أكثر أو الإفصاحات على أخطاء (أو حالات حذف) جوهرية. وتعتبر الأخطاء الواردة في البيانات المالية جوهرية إذا كان من المحتمل أن تؤثر، بصورة فردية أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس البيانات المالية الموحدة.

وللحد من مخاطر التقارير المالية، قامت المجموعة بإنشاء منظومة رقابة داخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيدات معقولة، ولكنها غير مطلقة، بشأن التحريفات الجوهرية. كما قمنا أيضاً بتقييم وتصميم وتنفيذ وفعالية تنفيذ الرقابة الداخلية على التقارير المالية لدى المجموعة بناءً على الإطار المتكامل الخاص بالرقابة الداخلية (٢٠١٣) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية لاتحاد توريدواي (COSO). وتوصي اللجنة بإنشاء أهداف محددة لتسهيل عملية تصميم أنظمة الرقابة وتقييم كفاية ضوابط الرقابة الداخلية. نتيجة لذلك، تبنت الإدارة الأهداف التالية بشأن البيانات المالية عند وضع الرقابة الداخلية على التقارير المالية:

- الوجود / الحدوث – توجد أصول وخصوم وقد حدثت معاملات.
- الاكتمال – تم تسجيل جميع المعاملات وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية الموحدة.
- التقييم / القياس – تم تسجيل الأصول والخصوم والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والالتزامات والملكية – تم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل ملائم كأصول والتزامات؛ و
- العرض والإفصاح – تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وتقديمها في الوقت المناسب.

غير أنه لا يستطيع أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية، بغض النظر عن مدى تصميمه وتشغيله بشكل جيد، بحيث يوفر تأكيداً معقولاً فقط وليس تأكيداً مطلقاً على أن أهداف نظام الرقابة قد تم تحقيقها. من هذا المنطلق، قد لا تمنع ضوابط الإفصاح والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية جميع الأخطاء والغش. علاوة على ذلك، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على المصادر، ويجب النظر إلى منافع ضوابط الرقابة بالتناسب مع تكاليفها.

## تنظيم نظام الرقابة الداخلية

الوظائف المرتبطة بنظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية يتم استخدام الضوابط المصممة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وحدات الأعمال ووظائف المساندة المشاركين في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي تستند إليها البيانات المالية الموحدة. نتيجة لذلك، فإن عملية الرقابة الداخلية على التقارير المالية تجمع موظفين من وحدات متعددة داخل المؤسسة.

### • ضوابط تقليل مخاطر تحريف التقارير المالية

- يشتمل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى تقليل مخاطر التحريف في البيانات المالية الموحدة. وتكون هذه الضوابط مدمجة في عمليات التشغيل وهي تتضمن:
  - العمليات المتواصلة أو الدائمة في طبيعتها كعملية الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو فصل المهام.
  - العمليات التي تتم على أساس دوري كتلك التي يتم إجراؤها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية.
  - العمليات الوقائية أو الاستكشافية بطبيعتها.
  - العمليات التي لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية الموحدة بحد ذاتها. تشمل الضوابط ذات التأثير غير المباشر على البيانات المالية الموحدة بيئة الضوابط وتقييم المخاطر والرصد وضوابط المعلومات والاتصالات والضوابط العامة لتقنية المعلومات كالدخول للأنظمة وضوابط الاستخدام، بينما قد تكون الضوابط ذات التأثير المباشر، على سبيل المثال، عملية مطابقة تدعم بشكل مباشر أحد بنود الميزانية العمومية.
  - ضوابط تحتوي على مكونات آلية و/ أو يدوية. الضوابط الآلية هي وظائف التحكم المضمنة في عمليات النظام مثل ضوابط الفصل بين المهام وعمليات الفحص البيئي للتحقق من مدى اكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد كإعطاء الموافقة على المعاملات.

### • قياس فاعلية التصميم والتنفيذ والفاعلية التشغيلية للرقابة الداخلية

- للسنة المالية ٢٠٢٥ قامت المجموعة بإجراء تقييم رسمي لتصميم وتنفيذ وفاعلية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية بالأخذ بعين الاعتبار:
  - مخاطر وجود تحريف في بنود البيانات المالية الموحدة، مع مراعاة عوامل أخرى مثل مدى أهمية وقابلية بند البيان المالي المعني في إحداث التحريف.
  - قابلية الضوابط المحددة للفشل، مع مراعاة عوامل أخرى مثل درجة التحول من النظام اليدوي إلى الآلي والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى التقدير أو الحكم المطلوب.
- تحدد هذه العوامل، في مجملها، طبيعة وتوقيت وحجم الأدلة التي تحتاجها الإدارة لتقييم ما إذا كان تصميم وتطبيق وفاعلية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعالاً أم لا. ويتم استخراج الدليل نفسه من الإجراءات المتضمنة في المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات التي يتم تطبيقها خصيصاً لأغراض تقييم نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. وتشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً هاماً من عناصر التقييم نظراً لأن مثل هذه الأدلة إما قد تنبه الإدارة لوجود مشكلات رقابة إضافية أو قد تؤكد النتائج.
- اشتمل التقييم على مراجعة تصميم وتطبيق وفاعلية تشغيل أنظمة الرقابة في مختلف العمليات مثل إدارة الإيرادات، والذمم المدينة والمتحركات، والمشتريات، والذمم الدائنة والمدفوعات، وإدارة المخزون، والموارد البشرية وكشف الرواتب، والممتلكات والآلات والمعدات، وضوابط التقنية والأنظمة والضوابط على مستوى المؤسسة.
- كنتيجة لتقييم الإدارة تصميم وتطبيق وفاعلية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. لم تتوصل الإدارة إلى نقاط ضعف جوهرية كما استنتجت ملائمة تصميم وتطبيق وفاعلية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

راشد بن علي المنصوري  
الرئيس التنفيذي

محمد بن فيصل قاسم آل ثاني  
نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

# ٣,٦ تقرير التأكيد المستقل المعقول عن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

## لمساهمين شركة اعمال ش.م.ع.ق.

وفقاً لنصوص نظام حوكمة الشركات المساهمة المدرجة ("النظام") الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ("هيئة قطر") كلفنا مجلس إدارة شركة اعمال ش.م.ع.ق ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") للقيام بمهمة تأكيد معقول على وصف مجلس الإدارة لعمليات وضوابط الرقابة الداخلية وتقييم مدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية ("الرقابة الداخلية على التقارير المالية") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ("بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية").

### مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية عن الإعداد والعرض العادل لبيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية وفقاً لأهداف الرقابة الواردة في المعايير.

يتضمن بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية، المُوقَّع من جانب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للمجموعة والذي تمت مشاركته مع كي بي إم جي بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠٢٦ ("الملحق رقم ١") والذي سيتم إدراجه في التقرير السنوي للمجموعة، ما يلي:

- تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفاعلية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصف عمليات وضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية لعمليات الإيرادات، والذمم المدينة والمتحصلات، والمشتريات، والذمم الدائنة والمدفوعات، وإدارة المخزون، والنقد والخزينة، والموارد البشرية وكشف الرواتب، والاستثمارات، والممتلكات والآلات والمعدات، ودفتر الأستاذ العام والتقارير المالية والتقنية وأنظمة الضوابط والرقابة على مستوى المؤسسة.
- تصميم وتنفيذ واختبار الضوابط الرقابية لتحقيق أهداف الرقابة المذكورة؛
- تحديد الفجوات وحالات الاختفاقات في الرقابة وكيفية معالجتها والإجراءات الموضوعية لمنع حالات الاختفاقات المذكورة أو معالجة فجوات الرقابة؛ و
- تخطيط وأداء اختبارات الإدارة وتحديد أوجه القصور في الرقابة.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع والحفاظ على ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية استناداً إلى المعايير المقررة في إطار العمل المتكامل للرقابة الداخلية (٢٠١٣) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدهواي والمعروفة بـ ("لجنة المنظمات الراعية" أو "إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والحفاظ على واختبار ضوابط الرقابة الداخلية ذات الصلة بالإعداد والعرض العادل لبيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية الخالي من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ. كما أنها تتضمن وضع أهداف الرقابة بما يتماشى مع إطار عمل لجنة المنظمات الراعية وتصميم وتنفيذ ضوابط الرقابة وتشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة المذكورة، واختيار السياسات وتطبيقها، ووضع الأحكام والتقديرات المعقولة في ظل الظروف، والحفاظ على سجلات كافية فيما يتعلق بمدى ملاءمة ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن منع واكتشاف الاحتيال وتحديد وضمان امتثال المجموعة للقوانين واللوائح المطبقة على أنشطتها. إن مجلس الإدارة مسؤول عن التأكد من تلقي الإدارة والموظفين المشاركين في إعداد بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية للتدريب المناسب وعن تحديث الأنظمة بصورة مناسبة، وإن أي تغييرات في التقارير تشمل جميع وحدات الأعمال الهامة.

### مسؤوليتنا

مسؤوليتنا هي فحص بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية الذي أعدته المجموعة وإصدار تقرير عنه يتضمن نتيجة تأكيد مستقل معقول استناداً إلى الإثباتات التي تم الحصول عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ ("المعدل")، "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد. يتطلب هذا المعيار التخطيط للإجراءات وأدائها للحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كان البيان معروض بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، وفقاً لأهداف الرقابة الواردة فيه.

كما نطبق المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم ١، والذي يتطلب من الشركة تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة متضمناً السياسات أو الإجراءات بخصوص الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

وقد التزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى من مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (التي تتضمن معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد معايير السلوك الأخلاقي الدولية)

للمحاسبين)، المبنية على أساس المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا الذي يتضمن تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية لملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

تضمنت مهمتنا كذلك تقييم مدى ملاءمة ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية التي تطبقها المجموعة على التقارير المالية ومدى ملاءمة المعايير المستخدمة من المجموعة عند إعداد وعرض بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية في ضوء ظروف المهمة، ونقوم بتقييم العرض العام لبيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وما إذا كانت الضوابط الداخلية المطبقة على التقارير المالية قد صممت ونفذت وتعمل بشكل فعال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ استنادًا إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية. التأكيد المعقول هو أقل من التأكيد المطلق.

تتضمن الإجراءات المتبعة في مراجعة بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية، على سبيل المثال لا الحصر، التالي:

- إجراء استفسارات من إدارة المجموعة لفهم تقييم المخاطر وعملية تحديد النطاق التي أجرتها الإدارة؛
  - فحص المجالات التي تقع ضمن النطاق باستخدام الأهمية النسبية على مستوى البيانات المالية الموحدة للمجموعة؛
  - تقييم كفاية التالي:
    - توثيق مستندات الرقابة على مستوى العملية والمخاطر ذات الصلة والضوابط كما تم تلخيصها في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
    - توثيق مستندات الرقابة على بيئة الرقابة، وتقييم المخاطر، والرمز، والمعلومات والاتصالات والمخاطر والضوابط ذات الصلة كما هي ملخصة في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
    - المخاطر الناشئة من تقنية المعلومات والضوابط حسبما هي ملخصة في مصفوفة المخاطر والرقابة؛
    - ضوابط الإفصاح المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة.
  - فهم المنهجية التي اتبعتها الإدارة في صياغة ضوابط الرقابة الداخلية واختبار تنفيذها؛
  - فحص خطوات سير الإجراءات والتصميم والتنفيذ الذي أكملته الإدارة وإجراء معايينة مستقلة لخطوات سير الإجراءات، على أساس العينة، عند الضرورة؛
  - تقييم أهمية أي نقاط ضعف حددتها الإدارة في الرقابة الداخلية؛
  - تقييم أهمية أي فجوات إضافية تُكتشف عن طريق الإجراءات المتبعة.
  - فحص خطط الإدارة لاختبار فاعلية التشغيل لتقييم معقولية الاختبارات فيما يتعلق بطبيعة ومدى وتوقيت الإجراءات وعن مدى ملاءمة التكليف بمسؤوليات الاختبار؛
  - فحص مستندات الاختبار الذي قامت به الإدارة لتقييم ما إذا كانت اختبارات ضوابط الرقابة الرئيسية التي قامت الإدارة بأدائها قد تمت وفقا لخطة الإدارة؛ و
  - إعادة إجراء اختبارات على الضوابط الرئيسية للتأكد من الاختبارات التي أجرتها الإدارة على الفاعلية التشغيلية.
- كجزء من هذه المهمة، لم نقم بأية إجراءات عن طريق تدقيق أو مراجعة أو تحقق من بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية أو السجلات الأساسية الخاصة به أو المصادر الأخرى التي تم استخراج البيان منها.

## معلومات أخرى

ان مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات التي ستدرج في التقرير السنوي للشركة (ولكنها لا تتضمن بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية وتقرير تأكيدنا المعقول عليه) والذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. لا يمتد استنتاجنا حول بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية ليشمل المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بمهمتنا حول تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند القيام بذلك، دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى تختلف اختلافا جوهريا عن بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية أو عن المعرفة التي حصلنا عليها في المهمة، أو بخلاف ذلك يبدو عليها أنه قد تم تحريفها تحريفاً جوهرياً.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، في حالة توصلنا إلى أن هناك خطأً جوهرياً عليها، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذا الأمر لأولئك المسؤولين عن الحوكمة.

## ٣,٦ تقرير التأكيد المستقل المعقول عن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (تابع)

### خصائص بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية والقيود عليه

تخضع المعلومات غير المالية لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقرير مجلس الإدارة عن الضوابط الداخلية على التقارير المالية والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات. بسبب القيود المتأصلة في الضوابط الداخلية على التقارير المالية بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الغش ولا يتم اكتشافها. لذا، قد لا تمنع أو تكشف ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية عن جميع الأخطاء أو حالات السهو في معاملات المعالجة أو تقديم التقارير، ونتيجة لذلك فإنها لا يمكن أن تقدم تأكيدًا مطلقًا بأنه سيتم استيفاء أهداف الرقابة. كما أن توقعات أي تقييم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية تخضع لخطر أن تصبح الرقابة الداخلية على التقارير المالية غير كافية إذا حدث تغيير في الظروف أو تراجع في درجة الالتزام بالسياسات والإجراءات. علاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ التي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو قصور كانت موجودة فيما يتعلق بالضوابط الداخلية على التقارير المالية قبل تاريخ وضع تلك الضوابط قيد التشغيل.

تم إعداد بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، ومن ثم قد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتبرها كل مستخدم فردي هامة في البيئة الخاصة به.

### المعايير

المعايير المتبعة في هذه المهمة هي أهداف الرقابة المستندة إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية والتي يتم في مقابلها تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة.

### النتائج

تشلفد تم تشكيل استنتاجنا على أساس الأمور المحددة في هذا التقرير ورهناً بها.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

في رأينا، استنادًا إلى نتائج إجراءات التأكيد المعقولة لدينا، فإن بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية لمجلس الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، فإن ضوابط الرقابة قد تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها بشكل صحيح، وتشغيلها بفعالية، من جميع النواحي الجوهرية، وفقًا لإطار عمل لجنة المنظمات الراعية، قد تم ذكرها بشكل عادل.

### القيود على استخدام التقرير

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية فقط.

تم تصميم تقريرنا لاستيفاء متطلبات قانون حوكمة الشركات الصادر من هيئة قطر للأسواق المالية والتفرغ من المسؤوليات المسندة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في القانون. بالتالي يجب ألا يعتبر تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من جانب أي طرف يرغب في ترتيب حقوق علينا بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض وفي أي سياق. أي طرف غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على تقريرنا أو نسخة منه، ويختار الاعتماد عليه (أو على أي جزء منه)، فإنه يقوم بذلك على مسؤوليته الشخصية. ولا نقبل أو نتحمل أي مسؤولية ونرفض أي التزام عن عملنا تجاه أي طرف آخر بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية، عن تقرير التأكيد المعقول المستقل هذا، أو النتائج التي توصلنا إليها.

أصدرنا تقريرنا للمساهمين في الشركة ولهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يُنسخ أو يُشار إليه أو يُفصح عنه كلياً (فيما عدا ما يتعلق بالأغراض الداخلية للشركة) أو جزئياً، دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة.

دوبال بالاسوبرامانيام

كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٥١

بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية: مدقق خارجي

رخصة رقم ١٢٠١٥٣

٢٦ فبراير ٢٠٢٦

الدوحة

دولة قطر



# ٤. أنشطة المسؤولية المجتمعية للشركات





## ٤. أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات

خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، دعمت شركة أعمال العديد من المبادرات التي تهدف إلى زيادة الوعي بأفضل الممارسات في مجال الأعمال والحوكمة والتبادل الثقافي. وشملت هذه المبادرات:

تلعب شركة أعمال دوراً محورياً في دعم تنمية الدولة والمجتمع من خلال مجموعة واسعة من المبادرات التي تهدف إلى خدمة المجتمع. ومن خلال برامج مؤسسية متنوعة، وشراكات استراتيجية، وأنشطة تطوعية، تساهم شركة أعمال وشركاتها التابعة بشكل فعال في تطوير المجتمعات في مختلف أنحاء قطر، بما يعزز التقدم الاجتماعي والاقتصادي المستدام.

تدعم المجموعة طيفاً واسعاً من المبادرات المجتمعية التي تتماشى مع أولوياتها الاجتماعية والبيئية والتنموية. وتشمل هذه المساهمات رعاية فعاليات رئيسية مثل «مسيرة أعمال للدراجات»، ومبادرات «الجمعية القطرية للسرطان»، و«منتدى الدوحة للمرأة»، بالإضافة إلى دعم برامج ذوي الاحتياجات الخاصة، والمبادرات التعليمية، والأنشطة المرتبطة بالاستدامة.

ومن خلال هذه الجهود، تواصل شركة أعمال وشركاتها التابعة ترسيخ التزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية وتعزيز مشاركتها الفاعلة في خدمة المجتمع.

### ١. مسيرة أعمال للدراجات

نظمت شركة أعمال، بالتعاون مع وزارة الرياضة والشباب والاتحاد القطري للدراجات، فعالية مجتمعية لركوب الدراجات استقطبت أكثر من ٨٠٠ مشارك عبر مسارات متفاوتة المسافات، بهدف تعزيز أنماط الحياة الصحية والرفاهية والتفاعل المجتمعي.



فعالية مجتمعية لركوب الدراجات

### ٢. التوعية والوقاية من السرطان

مدّدت شركة أعمال شراكتها مع الجمعية القطرية للسرطان للعام الخامس على التوالي، مؤكدة التزامها بصحة المجتمع من خلال دعم مستمر لمبادرات التوعية والوقاية والكشف المبكر.



مبادرة التوعية والوقاية والكشف المبكر

### ٣. رفاه الموظفين وتعزيز مشاركتهم

نظمت شركة أعمال يوماً رياضياً لموظفيها وعائلاتهم، في إطار تعزيز الصحة والعمل الجماعي وزيادة تفاعل الموظفين، بما يتماشى مع ثقافة المجموعة التي تضع الإنسان في صميم أولوياتها.



فعاليات اليوم الرياضي

#### ٤. مبادرات رمضان المجتمعية

خلال شهر رمضان، نظّمت شركة اعمال سلسلة من فعاليات السحور لمختلف شركاتها التابعة، كما قامت بتوزيع أكثر من ٣,٠٠٠ وجبة إفطار للعمال. وقد حظيت هذه المبادرة بدعم من متطوعي الشركة، وتعكس قيمها القائمة على التعاطف والتكاتف والمسؤولية الاجتماعية.



فعاليات السحور والمسؤولية الاجتماعية

#### ٥. تطوير القيادات النسائية

للعام الثالث على التوالي، دعمت شركة اعمال النسخة الثامنة من منتدى الدوحة للمرأة، تأكيداً لالتزامها بتعزيز دور المرأة في القيادة وريادة الأعمال والتطوير المهني في القطاع الخاص بدولة قطر.



منتدى الدوحة للمرأة

#### ٦. التوعية بسرطان الثدي

في شهر أكتوبر، نظّمت شركة اعمال جلسة توعوية للموظفات ركّزت على الوقاية والكشف المبكر، في تأكيد على التزامها بنشر الثقافة الصحية داخل بيئة العمل.



التوعية بسرطان الثدي

#### ٧. تنمية المواهب والتفاعل المهني

شاركت شركة اعمال في معارض التوظيف التي نظّمتها مدرسة الخليج الإنجليزية، وكلية الريان الدولية الجامعية، وجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا، وجامعة لوسيل، حيث تفاعلت مع الطلبة وروّجت لفرص التدريب والتوظيف ضمن المجموعة.



معارض التوظيف

## ٥. أنشطة المسؤولية المجتمعية للشركات (تابع)

### ٨. تعزيز أفضل ممارسات ESG

دعمت شركة أعمال المؤتمر الدولي للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، في إطار التزامها بتعزيز معايير الاستدامة والحوكمة عبر عملياتها.



### ٩. مؤتمر قطر للمسؤولية المجتمعية

ضمن أجندتها للمسؤولية المجتمعية، شاركت شركة أعمال في مؤتمر قطر للمسؤولية المجتمعية، حيث تفاعلت مع الجهات الوطنية لدعم تطوير ممارسات الأعمال المسؤولة والمستدامة في الدولة.



جائزة قطر للمسؤولية المجتمعية

### ١٠. تواصل القيادات التنفيذية مع الطلبة

التقى الرئيس التنفيذي لشركة أعمال، السيد/ راشد المنصوري، بطلبة من جامعة قطر، و HEC باريس، ومدرسة روما للأعمال، حيث شاركهم خبراته القيادية وأكد دعم الشركة للتعليم وتنمية الكفاءات المستقبلية.



تواصل القيادات التنفيذية مع الطلبة



### ١١. المشاركة المجتمعية في اليوم الوطني

دعمت شركة أعمال احتفالات اليوم الوطني لدولة قطر في مركز همم لذوي الإعاقة، بما يعزز قيم الشمولية والوحدة والتكاتف المجتمعي انسجاماً مع القيم الوطنية.



احتفالات اليوم الوطني لدولة قطر في مركز همم

## مبادرات المسؤولية الاجتماعية لشركات أعمال التابعة:

### ابن سينا الطبية

- واصلت دعم برنامج المنح الدراسية بجامعة قطر لدرجات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، تأكيداً لالتزامها بتعزيز التعليم العالي.
- نظّمت برنامجاً تدريبياً سنوياً شاملاً لطلبة الصيدلة في مرحلة البكالوريوس، لتزويدهم بالخبرة العملية وتأهيلهم لسوق العمل في القطاع الصحي.
- وفّرت فرص تدريب عملي لطلبة الصيدلة من جامعة قطر في صيدليات الشركة، بما يمنحهم خبرة تطبيقية قيّمة.



### مبادرات ابن سينا الطبية

### اعمال للتجارة والتوزيع

- نفذت حملة "تم الفحص بواسطة بريدجستون" في محطات وقود وقود لتعزيز الوعي بالسلامة على الطرق.
- وبالتعاون مع شريكها الاستراتيجي بريدجستون، دعمت فعالية "مسيرة اعمال للدراجات"، لتعزيز الرفاه المجتمعي ونمط الحياة الصحي.



### فعاليات بريدجستون

### اعمال للعقارات

- نظّمت حملات للتبرع بالدم بالتعاون مع مؤسسة حمد الطبية، في تأكيد على التزامها بالصحة العامة والمسؤولية الاجتماعية.



### حملات للتبرع بالدم

## ٥. أنشطة المسؤولية المجتمعية للشركات (تابع)

### مبادرات المسؤولية الاجتماعية لشركات اعمال التابعة: (تابع)

#### الدوحة للكابلات



- نظمت حملة للتبرع بالدم في مصنعها بمدينة مسييد بالتعاون مع مؤسسة حمد الطبية، لتعزيز مشاركة الموظفين في المبادرات الصحية المجتمعية.



- وقّعت مذكرة تفاهم مع جامعة قطر لدعم البحث والتطوير وتنمية المواهب الطلابية، بما يتيح للطلبة اكتساب خبرات عملية من خلال التدريب والمشاريع البحثية، دعماً لرؤية قطر القائمة على اقتصاد المعرفة.



- واصلت برنامج التدريب الصيفي السنوي، مستقبلة طلبة من جامعة قطر وجامعة تكساس أي أند إم في قطر، مع تطوير البرنامج في عام ٢٠٢٥ ليشمل وحدات للتطوير المهني ومهارات الأعمال، قدّمتها خبراء من السويدي إليكتروك وشركة اعمال.



- دعمت شركة الدوحة للكابلات عددًا من الفعاليات الصناعية والمجتمعية الرئيسية خلال العام، بما في ذلك قمة مهندسي قطر ٢٠٢٥، التي نظمتها منظمة مهندسي وتقنيي قطر الخضراء تحت شعار «الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع والهندسة»، مما يعكس التزامها بالابتكار والتميز التقني في قطاع الهندسة.



- كما دعمت الشركة بطولة EF لكرة القدم بين الكليات لعام ٢٠٢٥، لفتني الكبار والشباب، تعزيزاً لروح العمل الجماعي، وتنمية الشباب، والمشاركة المجتمعية في قطر.



- بالإضافة إلى ذلك، شاركت الدوحة للكابلات كراعٍ ذهبي في حفل Gala Qatar ٢٠٢٥، الذي نظّمته مؤسسة المهندسين المدنيين، احتفاءً بالإنجازات الهندسية في قطر، وتوفير منصة للتواصل مع قادة القطاع والجهات الحكومية وأصحاب المصلحة الرئيسيين دعماً لتطوير البنية التحتية الوطنية.



### فن سيتي

- تتعاون بشكل مستمر مع المراكز الحكومية والخاصة لاستضافة الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة بشكل دوري.
- استضافت فن سيتي جمعية الكشافة والمرشدات الفطرية ووفرت لهم الفرصة لقضاء اوقات ممتعة والاستمتاع بالألعاب والأنشطة الترفيهية.



### شركة حلول الصيانة والادارة واعمال للخدمات

- دعمت بطولة كرة القدم التي نظّمها شركة المتحدة للتنمية لموظفي إدارة المرافق، تعزيزاً للرفاه والنشاط الرياضي.
- نفذت برنامج فرز النفايات من المصدر ضمن عقدها مع وزارة البلدية، دعماً لأهداف الاستدامة الوطنية وتماشياً مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠.
- وفّرت حاويات مخصصة للنفايات القابلة وغير القابلة لإعادة التدوير لتسهيل عمليات الفرز الفعّال.

# 0- البيانات المالية



١٠٤

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

١٠٨

## البيانات المالية الموحدة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

للمساهمين في شركة اعمال ش.م.ع.ق.

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة اعمال ش.م.ع.ق. («الشركة») وشركاتها التابعة (معاً «المجموعة») والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ والبيانات الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات التي تشتمل على السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

برأينا، أن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، ومن كافة الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة).

#### أساس الرأي

قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (معايير التدقيق). قمنا بمزيد من التوضيح لمسؤولياتنا وفقاً لتلك المعايير في الجزء الخاص «بمسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة» في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاق الدولية للمحاسبين (متضمنة معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد السلوك الأخلاقي الدولية) كما تنطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية للكيانات ذات الأهمية العامة، والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة في دولة قطر، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي. إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي الذي توصلنا إليه.

#### أمر التدقيق الأساسي

إن أمور التدقيق الأساسية، وفقاً لحكمنا المهني، هي تلك الأمور التي لها الأهمية القصوى في أعمال تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تناولنا هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حول تلك البيانات المالية الموحدة، ولا نقدم رأياً منفصلاً عن هذه الأمور.

## تقييم استثمارات عقارية

راجع ايضاح ٤ وايضاح ٣١ على البيانات المالية الموحدة.

كيفية تناول الأمر في أعمال التدقيق	أمر التدقيق الأساسي
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها على هذا الأمر، من بين أمور أخرى:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم كفاءة وإمكانيات وموضوعية المثمن الخارجي؛</li> <li>• فحص تقارير التقييم وتقييم ما إذا كانت أي أمور محددة فيها لها تأثير محتمل على المبالغ المسجلة و / أو الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة؛</li> <li>• الموافقة على معلومات العقار في تقارير التقييم على سجلات العقار التي تحتفظ بها المجموعة؛</li> <li>• إشراك أخصائي التقييم الخاص بنا لمساعدتنا في الأمور التالية؛</li> <li>- تقييم اتساق أساس التقييم ومدى ملاءمة المنهجية المستخدمة، بناءً على ممارسات التقييم المقبولة بشكل عام؛</li> <li>- تقييم مدى ملاءمة الافتراضات الرئيسية (مثل العمر الاقتصادي للموجود، تكلفة إعادة البناء ومعدل السوق المقارن لقيمة الأرض)؛</li> <li>- مراجعة مدى ملاءمة نتائج التقييم.</li> <li>• تقييم مدى كفاءة إفصاحات البيانات المالية بما في ذلك الإفصاحات عن الافتراضات الرئيسية والأحكام والحساسيات.</li> <li>• تقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للضوابط الرئيسية على الأساليب والافتراضات والبيانات المستخدمة في تقدير القيمة العادلة للاستثمارات العقارية.</li> </ul>	<p>ركزنا على هذا الأمر للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تمثل القيمة الدفترية للاستثمارات العقارية في تاريخ التقرير ٧٧,٦٪ من إجمالي موجودات المجموعة، وبالتالي جزء جوهري من بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. (٢٠٢٤: ٧٦,٣٪).</li> <li>• يتضمن تقييم الاستثمارات العقارية استخدام الأحكام والتقدير الهامة.</li> <li>• حساسية التقييمات للافتراضات الرئيسية.</li> </ul>

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

## معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة، ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات عليها. حصلنا قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا على تقرير رئيس مجلس الإدارة الذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي، ونتوقع الحصول على الأقسام المتبقية من التقرير السنوي بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نعبر ولن نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد عليها كجزء من تكليفنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة. قمنا بتنفيذ ارتباطات تأكيد بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية وبشأن امتثال الشركة لأحكام دليل حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والتي تُعد جزءاً من المعلومات الأخرى، وقد قدمنا نتائج ممارس منفصلة على التأكيد والتي سيتم إدراجها ضمن المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة فإن مسؤوليتنا هي أن نقرأ المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه، وعند القيام بذلك، دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو يبدو عليها أنها تعرضت لتحريف جوهري.

إذا استنتجنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا بأدائه على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير التدقيق هذا، أن هناك خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بالإعلان عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نعلن عنه في هذا الخصوص.

## مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أية أخطاء جوهريّة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، كلما كان ذلك ممكناً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية ما لم يرغب مجلس الإدارة إما في تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديه بديل واقعي خلافاً للقيام بذلك.

## مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. التأكيد المعقول هو تأكيد على مستوى عالٍ، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ستكشف دائماً عن أخطاء جوهريّة عندما تكون موجودة. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن غش أو خطأ، وتعتبر جوهريّة إذا كان من الممكن، بشكل فردي أو جماعي، أن يتوقع بشكل معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس حكماً مهنيّاً ونبقى على الشكوك المهنية في جميع أعمال التدقيق. كما إننا نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أخطاء جوهريّة ناتجة عن غش هو أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تدليس وتزوير، أو حذف متعمد أو محاولات تشويه، أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة التي اتخذها مجلس الإدارة.
- إبداء نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكاً جوهريّة ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول مقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك شكوكاً جوهريّة، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو إذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كافي، بتعديل رأينا. إن النتائج التي توصلنا إليها تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات، ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بالطريقة التي تحقق العرض العادل.
  - تخطيط وأداء التدقيق على المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من الكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي تم إجراؤها لأغراض تدقيق المجموعة. وسنبقى نحن المسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.
- نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيته ونتائج التدقيق المهمة، بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور المهمة في الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء قيامنا بالتدقيق.
- نقوم أيضا بتزويد مجلس الإدارة ببيان التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بشأن الاستقلالية، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا، والضمانات ذات الصلة والإجراءات المتخذة بالقضاء على التهديدات، متى كان ذلك ممكناً.
- من الأمور التي تم تقديمها لمجلس الإدارة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية القصوى في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، ومن ثم أمور التدقيق الأساسية. نصف هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات ما لم يمنع قانون أو لائحة من الإفصاح العلني عن هذا الأمر أو عندما نقرر، وفي حالات نادرة جداً، أنه يجب عدم الكشف عن أمر ما في تقريرنا نظراً لأن الآثار السلبية لعدم الكشف عنه قد يتوقع بشكل معقول أن تفوق منافع المصلحة العامة للكشف عنه في التقرير.

### تقرير عن المتطلبات القانونية الأخرى

- وفقاً لما يتطلبه قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لعام ٢٠١٥، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم ٨ لعام ٢٠٢١ («قانون الشركات التجارية القطري المعدل») فإننا نفيد أيضاً بما يلي:
- (١) لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق.
  - (٢) تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق بياناتها المالية الموحدة معها.
  - (٣) اطلعنا على تقرير رئيس مجلس الإدارة الذي سيتم تضمينه في التقرير السنوي، وأن المعلومات المالية الواردة فيه تتفق مع سجلات الشركة ودفاترها.
  - (٤) بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء الجرد الفعلي لمخزون الشركة وفقاً للأصول المرعية.
  - (٥) لسنا على علم بأي انتهاكات للأحكام السارية لقانون الشركات التجارية القطري المعدل أو لبنود النظام الأساسي للشركة التي حدثت خلال العام والتي قد يكون لها تأثير جوهري على المركز المالي الموحد للشركة أو أدائها كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

### جوبال بالاسوبرامانيام

كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم ٢٥١  
بترخيص من قبل هيئة قطر للأسواق المالية:  
رخصة مدقق خارجي رقم ١٢٠١٥٣

٢٦ فبراير ٢٠٢٦

الدوحة

دولة قطر

## بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
٤٠٠,٣٤٢,٠٧٠	٤٥٧,٠٧٨,٨١٧	٣	الممتلكات والآلات والمعدات
٧,١٣٥,٧٣٨,٩٧٨	٧,٥٦٠,٧٠٤,٠٤٥	٤	استثمارات عقارية
٣٥,٠٤٨,٥٥٦	٢٢,٢٨٩,٢٥١	١/٥	موجودات حق الاستخدام
٤٩١,٩٢٧,٤٢٤	٤٨٧,٤٨٧,١٤٣	٦	شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
١,٠٥٧,٩٨٠	٣٤١,٧٧٥	٧	محتجزات مدينة
٨,٠٦٩,١١٥,٠٠٨	٨,٥٢٧,٩٠١,٠٣١		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
٢٤٣,١٤٨,٣٤٧	٢٠٤,٠١٣,٩٤٢	٨	المخزون
٨,٢٢٨,٩٤٣	٧,٩٤٥,١٨٦	٩	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٦٨٠,٠٨١,٧٣٩	٥٥٦,٤٥٥,٨٢٩	٧	ذمم تجارية وأخرى مدينة
١٤٣,١١٣,١٢٨	٢٥٨,١٦٨,٣٥٥	١٠	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
٢٠٢,٩٦٠,٩٥٣	١٨٧,١٣٧,٤٠٦	١١	النقد وما يعادله
١,٢٧٧,٥٣٣,١١٠	١,٢١٣,٧٢٠,٧١٨		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
٩,٣٤٦,٦٤٨,١١٨	٩,٧٤١,٦٢١,٧٤٩		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٢	رأس المال
٧٦٣,٧٥٠,٩٣٦	٧٩٨,٧٥٧,٤٥٨	١٣	الاحتياطي القانوني
١,٢٨٦,٢٠٤,٨٢٦	١,٣٠٥,٤٤٧,٦٠٨		الأرباح المدورة
٨,٣٤٩,٩٥٥,٧٦٢	٨,٤٠٤,٢٠٥,٠٦٦		<b>حقوق الملكية المنسوبة لمالكي الشركة</b>
٧,٨٩١	٩٠٣,٨٩٦	١/١٢	مساهمات غير مسيطرة
٨,٣٤٩,٩٦٣,٦٥٣	٨,٤٠٥,١٠٨,٩٦٢		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
٢١٠,٨٧١,٠٦٨	٦٥٩,٢٣٨,٨٩٤	١٤	القروض
٢٤,٤٣٧,٩١٩	١٦,٦٤٠,٤٥٢	٢/٥	مطلوبات إيجار
١٠,٥٢٨,٩٣٩	١٠,٠٨٥,٣٥٣		ودائع من المستأجرين
٣٣,٠٥٦,٧٧٧	٣٤,٩٠٧,٩٠٧	١٥	مكافآت نهاية خدمة الموظفين
٢٧٨,٨٩٤,٧٠٣	٧٢٠,٨٧٢,٦٠٦		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
١٦٧,١٨٢,٧٤٨	١٧٣,٧٢٥,٦١٦	١٤	القروض
١٦,٤٤٧,٩٧١	٩,٦٦٦,١٤٣	٢/٥	مطلوبات الإيجار
٤٨٤,٣٦٤,٣٥٤	٣٨٩,٥٩١,٢٨٢	١٦	ذمم تجارية وأخرى دائنة
٤٩,٧٩٤,٦٨٩	٤٢,٦٥٧,١٤٠	١٧	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
٧١٧,٧٨٩,٧٦٢	٦١٥,٦٤٠,١٨١		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
٩٩٦,٦٨٤,٤٦٥	١,٣٣٦,٥١٢,٧٨٧		<b>إجمالي المطلوبات</b>
٩,٣٤٦,٦٤٨,١١٨	٩,٧٤١,٦٢١,٧٤٩		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تمت الموافقة على اصدار هذه البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠٢٦ وتم التوقيع عليها نيابة عن مجلس الإدارة من قبل كل من:

راشد بن علي المنصوري  
الرئيس التنفيذي

الشيخ محمد بن فيصل آل ثاني  
نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

الإيضاحات الواردة في الصفحات من ١١٢ إلى ١٦٤ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
٢,١٠٠,٨٣٨,٢٢٠	١,٩٩٥,٥٦٧,٤٩٧	١٨	الإيرادات
(١,٥٨٥,٤٣٤,٠٨٨)	(١,٤٨٠,٩٠٧,٤٣١)	١٩	تكاليف المبيعات
٥١٥,٤٠٤,١٣٢	٥١٤,٦٦٠,٠٦٦		<b>إجمالي الربح</b>
٤٧,١٩٦,١٠٢	٣٨,١٢٣,٣٥٠	٢٠	إيرادات أخرى - بالصادفي
(٩,٦٤٧,١٠٤)	(١٢,٠٢٥,٦٠٨)		مصاريف التسويق والترويج
(١٦٢,٦٩٨,٠٠٩)	(١٦٦,٩٤١,١٥٤)	٢١	المصروفات العمومية والإدارية
١,٨٨٨,٣٠٤	(٨,٤١٦,٠٩٨)	١٠/٧	(مخصص) / رد انخفاض قيمة الموجودات المالية
٣٩٢,١٤٣,٤٢٥	٣٦٥,٤٠٠,٥٥٦		<b>الربح التشغيلي للسنة</b>
٢,٤٩٧,٦٦٨	٥,١٨٦,٣٩٩	٢٢	إيرادات تمويلية
(٣٤,٣١٧,١٩٤)	(٣٣,٢٧٢,٦٠٤)	٢٢	تكاليف التمويل
(٣١,٨١٩,٥٢٦)	(٢٨,٠٨٦,٢٠٥)		<b>تكاليف تمويل - بالصادفي</b>
٧١,٦٨٤,٥٢٦	١٠٧,٦١٨,٣٥٢		حصة الربح في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
٤٣٢,٠٠٨,٤٢٥	٤٤٤,٩٣٢,٧٠٣		<b>الربح قبل الضريبة</b>
(٥٢٣,٧٦٠)	(٧٠٤,٠٧٩)		مصروف ضريبة الدخل
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤		<b>الربح للسنة</b>
-	-		الدخل الشامل الآخر
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤		<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
			<b>ربح السنة العائد إلى:</b>
٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩		مالكي الشركة
(١,٠٦٣,٠٧٣)	٨٩٦,٠٠٥		مساهمات غير مسيطرة
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤		
			<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة العائد إلى:</b>
٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩		مالكي الشركة
(١,٠٦٣,٠٧٣)	٨٩٦,٠٠٥		مساهمات غير مسيطرة
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤		
			<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم الواحد</b>
			(العائد إلى مالكي الشركة)
٠,٠٧	٠,٠٧	٢٣	(موضحة بالريال القطري لكل سهم)

الإيضاحات الواردة في الصفحات من ١١٢ إلى ١٦٤ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

بالريال القطري

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

العائد إلى مالكي الشركة						
إجمالي حقوق الملكية	مساهمات غير مسيطرة	الإجمالي	الأرباح المدورة	الاحتياطي القانوني	رأس المال	
٧,٩٦١,٢٩٢,٦٨١	٤٢,٥٨٢,١٦٥	٧,٩١٨,٧١٠,٥١٦	٨٨٦,٨٩٧,٥٦٧	٧٣١,٨١٢,٩٤٩	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	(١,٠٦٣,٠٧٣)	٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	-	-	الربح للسنة
-	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	(١,٠٦٣,٠٧٣)	٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(٣٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٤١,٥١١,٢٠١)	٩,٥١١,٢٠١	٩,٥١١,٢٠١	-	-	الاستحواذ على مساهمات غير مسيطرة (إيضاح ٣٣)
-	-	-	(٣١,٩٣٧,٩٨٧)	٣١,٩٣٧,٩٨٧	-	التحويل إلى احتياطي قانوني
(١٠,٨١٣,٦٩٣)	-	(١٠,٨١٣,٦٩٣)	(١٠,٨١٣,٦٩٣)	-	-	مساهمة لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ٢٨)
(٤٢,٨١٣,٦٩٣)	(٤١,٥١١,٢٠١)	(١,٣٠٢,٤٩٢)	(٣٣,٢٤٠,٤٧٩)	٣١,٩٣٧,٩٨٧	-	
٨,٣٤٩,٩٦٣,٦٥٣	٧,٨٩١	٨,٣٤٩,٩٥٥,٧٦٢	١,٢٨٦,٢٠٤,٨٢٦	٧٦٣,٧٥٠,٩٣٦	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٨,٣٤٩,٩٦٣,٦٥٣	٧,٨٩١	٨,٣٤٩,٩٥٥,٧٦٢	١,٢٨٦,٢٠٤,٨٢٦	٧٦٣,٧٥٠,٩٣٦	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥
٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤	٨٩٦,٠٠٥	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩	-	-	الربح للسنة
-	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر
٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤	٨٩٦,٠٠٥	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(٣٥,٠٠٦,٥٢٢)	٣٥,٠٠٦,٥٢٢	-	التحويل إلى احتياطي قانوني
(١١,٠٨٣,٣١٥)	-	(١١,٠٨٣,٣١٥)	(١١,٠٨٣,٣١٥)	-	-	مساهمة لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ٢٨)
(١١,٠٨٣,٣١٥)	-	(١١,٠٨٣,٣١٥)	(٤٦,٠٨٩,٨٣٧)	٣٥,٠٠٦,٥٢٢	-	
						المعاملات مع المالكين بصفتهم مالكين
(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح ٢٧)
(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	اجمالي المعاملات مع المالكين
٨,٤٠٥,١٠٨,٩٦٢	٩٠٣,٨٩٦	٨,٤٠٤,٢٠٥,٠٦٦	١,٣٠٥,٤٤٧,٦٠٨	٧٩٨,٧٥٧,٤٥٨	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الإيضاحات الواردة في الصفحات من ١١٢ إلى ١٦٤ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤	الربح للسنة تعديلات :-
٢٧,٨٩٨,١٣٠	٣٨,٩٧٥,٤٥٠	٣ إهلاك الممتلكات والآلات والمعدات
١٥,٠٠٩,٣٣٢	١٥,٠٤٠,٥٤٤	١/٥ إطفاء موجودات حق الاستخدام
(٧١,٦٨٤,٥٢٦)	(١٠٧,٦١٨,٣٥٢)	حصة الربح في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
(١,٨٨٨,٣٠٤)	٨,٤١٦,٠٩٨	١٠/٧ مخصص / (رد) انخفاض قيمة الموجودات المالية
١٠,٨٢٧,١٥٦	-	٢٠ الخسارة عند الاستحواذ
٥١٠,٦٦٦	١,١٠٦,٦٥٩	٨ مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة
٤,٨٠٣,٦٥٧	٥,٦٤٢,٥٦٤	١٥ مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(٧٥,٦٣٠)	(٨٩,٦٦٣)	٢٠ الربح من إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام
-	(١٣,٥٢٧,٤٤٤)	٣٤ الربح من استبعاد الاستثمار
(٨,٥٢٥,٢٢٨)	٢٤٣,٤٦٦	٢٠ الخسارة / (الربح) من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات
٥٢٣,٧٦٠	٧٠٤,٠٧٩	مصرف ضريبة الدخل
٣١,٨١٩,٥٢٦	٢٨,٠٨٦,٢٠٥	٢٢ تكاليف التمويل، بالصافي
٤٤٠,٧٠٣,٢٠٤	٤٢١,٢٠٨,٢٣٠	<b>ربح التشغيل قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>
		تغييرات في:
١٢,٨٣٩,٨٠٤	١١٥,٩٤٢,٨١٧	- ذمم تجارية وأخرى مدينة
(٦٨,١٩٨,٣٥٤)	٣٨,٠٢٧,٧٤٦	- المخزون
٤٢,٣٢٧,٨٩٢	(١٠٦,٤٧٨,٩٥٤)	- ذمم تجارية وأخرى دائنة
(١٧٤,٣١٧,٥١١)	(١٢٢,٢٠٩,٥٧٦)	- مبالغ مستحقة من وإلى أطراف ذات علاقة
٢٥٣,٣٥٥,٠٣٥	٣٤٦,٤٩٠,٢٦٣	النقد الناتج من العمليات التشغيلية
(٢,٨٨٧,٣٠٤)	(٣,٧٩١,٤٣٤)	١٥ مدفوعات مسددة لمكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(٢٠,٩٩٠,٣٧٣)	(٢١,٩٣٤,٠٤٦)	١٤ تكاليف تمويل مدفوعة
(٦٣٣,١١٦)	(٥٢٥,٠٩٨)	ضرائب دخل مدفوعة
٢٢٨,٨٤٤,٢٤٢	٣٢٠,٢٣٩,٦٨٥	<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
(١٩,٣٦٩,٥٤١)	(٩٥,٠٥٤,٢٩٩)	٣ إضافات إلى الممتلكات والآلات والمعدات
٤٢,٩٣٤,١٤٩	٢,١٨٩,٧٣٠	٣ متحصلات من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات
(٢٠,١٦١,٢٣٠)	(٤٢٣,٠٥٦,١٦١)	٤ إضافات إلى الاستثمارات العقارية
٢,٤٩٧,٦٦٨	٥,١٨٦,٣٩٩	فائدة مستلمة
٢٧,٧٢٠,٤٦٣	٨٨,٣٩٣,٥٥٦	توزيعات أرباح مستلمة من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
٢٦٥,٢٣٠	-	الاستحواذ على شركة تابعة، بالصافي من النقد المكتسب
(٤٧,٧٥٠,٠٠٠)	-	الاستثمار الإضافي في شركة زميلة
(٣٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	الاستحواذ على مساهمة غير مسيطرة
-	٣٧,١٩٢,٦٤٦	٣٤ متحصلات من استبعاد الاستثمار
-	(١٢٥)	٣٤ صافي النقد من إلغاء التوحيد
(٤٥,٨٦٣,٢٦١)	(٣٨٥,١٤٨,٢٥٤)	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
(١٥,٧١٣,٤٤٩)	(١٦,٧٧٠,٨٧١)	١٤ سداد مطلوبات الإيجار
(١٨٨,٧٦٤,٤٩٠)	(٣٧٤,٢٨٨,٠٢٩)	١٤ سداد القروض
٣٥,٠٥١,٧٩٩	٨١٨,١٤٣,٩٢٢	١٤ المتحصلات من القروض
-	(٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠)	٢٧ توزيعات أرباح مدفوعة
(١٦٩,٤٢٦,١٤٠)	٤٩,٠٨٥,٠٢٢	<b>صافي النقد من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
١٣,٥٥٤,٨٤١	(١٥,٨٢٣,٥٤٧)	<b>صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما يعادله</b>
١٨٩,٤٠٦,١١٢	٢٠٢,٩٦٠,٩٥٣	النقد وما يعادله في بداية السنة
٢٠٢,٩٦٠,٩٥٣	١٨٧,١٣٧,٤٠٦	١١ <b>النقد وما يعادله في نهاية السنة</b>

الإيضاحات الواردة في الصفحات من ١١٢ إلى ١٦٤ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

### ١. أساس الإعداد

#### ١/١ الكيان الصادر عنه التقرير

تم تأسيس شركة اعمال ش.م.ع.ق. في ١٣ يناير ٢٠٠١ كشركة مساهمة خاصة وفقاً للسجل التجاري رقم ٢٣٢٤٥ في دولة قطر. وقد قرر المساهمون في ١٢ يوليو ٢٠٠٧ تحويل شركة اعمال ش.م.ع.ق. إلى شركة مساهمة عامة قطرية (ش.م.ع.ق.). ووفقاً لذلك، تم إدراج الشركة في بورصة قطر في ٥ ديسمبر ٢٠٠٧. عنوان الشركة المسجل هو ص.ب. ٢٢٤٧٧، الدوحة، دولة قطر.

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية لشركة اعمال ش.م.ع.ق. («الشركة» أو «الشركة الأم») والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة باسم «المجموعة» ومنفردة باسم «كيانات المجموعة»).

تم الإفصاح عن الأنشطة التجارية الرئيسية للمجموعة في الإيضاح ٧/٢/٢ من البيانات المالية الموحدة ونشاطات المجموعة الرئيسية، والتي لم تتغير منذ العام السابق، وهي الصناعة التحويلية والتجارة والتوزيع والخدمات المدارة وإدارة الممتلكات وتطويرها.

إن الشركة الأم الرئيسية والمساهم المسيطر على الشركة هي شركة الفيصل القابضة ذ.م.م. («الشركة الأم الرئيسية») والتي تخضع لسيطرة الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني.

#### ٢/١ أساس المحاسبة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة).

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل ممثلي مجلس إدارة شركة اعمال ش.م.ع.ق. في ٢٦ فبراير ٢٠٢٦.

#### ٣/١ العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس بنود البيانات المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل بها المنشأة («العملة الوظيفية»).

تتخذ الشركة وجميع كيانات المجموعة الريال القطري عملةً وظيفية لها، باستثناء الشركة التابعة النشطة ولكن غير الجوهرية المذكورة أدناه، والتي تعمل في ولاية قضائية أجنبية:

اسم الشركة التابعة	العملة الوظيفية
شركة الأنايب والصبات المتقدمة المحدودة	الريال السعودي

عملة العرض للمجموعة هي الريال القطري، وهي العملة الوظيفية للشركة.

#### ٤/١ استخدام الأحكام والتقديرات

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما يقتضي أن تقوم الإدارة باستخدام الحكم الشخصي في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. بالنسبة للأمور التي تتضمن درجة أعلى من إبداء الرأي أو التعقيد، أو الأمور التي تتضمن افتراضات وتقديرات تعتبر جوهرية بالنسبة للبيانات المالية الموحدة فقد تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم ٣٢.

#### ٥/١ المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

##### (أ) المعايير أو التعديلات الجديدة لعام ٢٠٢٥

يلخص الجدول أدناه التغييرات الأخيرة على المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة والتي تسري للفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥.

تاريخ سريان المفعول	المعايير أو التعديلات الجديدة
١ يناير ٢٠٢٥	عدم القابلية للتبادل (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢١)

لم يكن لتطبيق التعديلات أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

## ب) المعايير الجديدة والمعدلة والتفسير للمعيار الذي لم يصبح ساري المفعول، ولكنه متاح للتطبيق المبكر

أصبح عدد من المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الجديدة ساري المفعول لفترات التقارير السنوية التي تبدأ بعد ١ يناير ٢٠٢٥ ويسمح بتطبيقها مبكراً. ومع ذلك، لم تطبق المجموعة مبكراً أي من المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الجديدة أو المعدلة التالية عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ العرض والإفصاح في البيانات المالية الموحدة

يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ عرض البيانات المالية وهو ينطبق على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٧. يدخل المعيار الجديد الاشتراطات الرئيسية الجديدة التالية.

- يطلب من الشركات تصنيف جميع دخلها ومصروفاتها في خمس فئات في بيان الربح والخسارة، وهي تحديداً فئات التشغيل والاستثمار والتمويل والعمليات المتوقفة وضريبة الدخل. كما يطلب من الشركات أيضاً عرض الإجمالي الفرعي المعرف حديثاً للربح التشغيلي. لن يتغير صافي ربح الشركات.

- يتم الإفصاح عن تدابير الأداء المعرفة من الإدارة في إيضاح واحد في البيانات المالية.

- تم تقديم موجّهات محسنة حول كيفية تجميع المعلومات في البيانات المالية.

بالإضافة إلى ذلك، يطلب من جميع الشركات استخدام المجموع الفرعي للربح التشغيلي كنقطة بداية لبيان التدفقات النقدية عند عرض التدفقات النقدية التشغيلية تحت الطريقة غير المباشرة.

لا زالت المجموعة بصدد تقييم أثر المعيار الجديد، وخصوصاً فيما يتعلق بهيكل بيان الربح والخسارة الموحد للمجموعة وبيان التدفقات النقدية الموحد والإفصاحات الجديدة المطلوبة لتدابير الأداء المعرفة من الإدارة. كما تقوم المجموعة أيضاً بتقييم الأثر حول كيفية تجميع المعلومات في البيانات المالية الموحدة متضمنة البنود المعنونة حالياً على أنها «أخرى».

### المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الأخرى

من غير المتوقع أن يكون للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الجديدة والمعدلة التالية تأثير كبير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

المعايير أو التعديلات الجديدة	تاريخ سريان المفعول
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧</li> <li>• التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة - المجلد ١١</li> </ul>	١ يناير ٢٠٢٦
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المعيار الدولي للتقارير المالية ١٩ الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات</li> <li>• معيار المحاسبة الدولي ٢١ تأثيرات التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي (يُطبق تاريخ سريان المفعول على البنود المُعدّلة فقط.)</li> </ul>	١ يناير ٢٠٢٧
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بيع أو المشاركة في الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨)</li> </ul>	متاحة للتطبيق الاختياري/ تم تأجيل تاريخ سريان المفعول بصورة غير محددة.

## ٢. السياسات المحاسبية الجوهرية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية الواردة أدناه على جميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### ١/٢ أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثمارية والاستثمارات «بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة» والتي تم قياسها بالقيمة العادلة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## ٢/٢ أساس التوحيد

## ١/٢/٢ تجميع الأعمال

تقوم المجموعة بحساب اندماج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ في المحاسبة عند انتقال السيطرة إلى المجموعة، إلا إذا كانت الكيانات أو الأعمال المندمجة تحت سيطرة نفس الطرف أو الأطراف في نهاية المطاف قبل وبعد اندماج الأعمال ولم تكن تلك السيطرة مؤقتة، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة باستخدام طريقة المحاسبة بالقيمة الدفترية.

## محاسبة الاستحواذ

يتكون المقابل المحول مقابل الاستحواذ على شركة تابعة من القيمة العادلة للموجودات المحولة، والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها، وحصص الأسهم الصادرة عن المجموعة، والقيمة العادلة لأي موجود أو مطلوب ناتج عن ترتيب مقابل مشروط والقيمة العادلة لأي حصة أسهم سابقة في الشركة التابعة. يتم قياس الموجودات القابلة للتحديد المكتسبة والمطلوبات والمطلوبات الطارئة المفترضة في عملية الدمج التجاري، باستثناءات محدودة، ميدئياً بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. تعترف المجموعة بأي حصة غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة، إما بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية للحصص غير المسيطرة من المبالغ المعترف بها للموجودات الصافية القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها.

يتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ على النفقات عند تكبدها.

إذا تم تحقيق الدمج التجاري على مراحل، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لحصة الأسهم المملوكة سابقاً للشركة المستحوذ عليها في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ؛ يتم الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر ناشئة عن إعادة القياس هذه إما في الربح أو الخسارة أو كتغيير في الدخل الشامل الأخر، حسب الاقتضاء.

يتم الاعتراف بأي مقابل مشروط يتم نقله من قبل المجموعة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم الاعتراف بالتغييرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المشروط الذي يُعتبر موجوداً أو مطلوباً وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ في الربح أو الخسارة. لا يتم إعادة قياس المقابل المشروط المصنف كحقوق ملكية، ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية.

تنشأ الشهرة عند الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في المقابل المحول ومقدار أي حصة غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها عن القيمة العادلة للموجودات الصافية القابلة للتحديد المكتسبة. إذا كان إجمالي المقابل المحول، حصة غير مسيطرة معترف بها أقل من القيمة العادلة للموجودات الصافية للشركة التابعة المستحوذ عليها، في حالة الشراء المخفض، يتم الاعتراف بالفرق مباشرة في الربح أو الخسارة.

لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة في تركيبة الأعمال لكل من وحدات توليد النقد أو مجموعة وحدات توليد النقد التي من المتوقع أن تستفيد من التأخر الناتج عن التركيبة. يتم إجراء اختبار انخفاض القيمة للشهرة سنوياً. يتم الاعتراف بأي انخفاض في القيمة على الفور كنفقات ولا يتم عكسها لاحقاً.

## محاسبة القيمة الدفترية

عندما يتم التحكم في الكيانات أو الأعمال المدمجة في النهاية من قبل نفس الطرف أو الأطراف قبل وبعد التركيبة التجارية وأن هذه السيطرة ليست مؤقتة، لا تعيد المجموعة إدراج الموجودات والمطلوبات إلى قيمها العادلة. بدلاً من ذلك، تدمج المجموعة الموجودات والمطلوبات بالمبالغ المسجلة في دفاتر الشركة المستحوذ عليها.

لا تنشأ أي شهرة في طريقة المحاسبة بالقيمة الدفترية، ويتم تضمين أي فرق بين المقابل المعطى والمبالغ الإجمالية المحمولة للموجودات والمطلوبات (حتى تاريخ المعاملة) للكيان المستحوذ عليه ضمن حقوق الملكية التي تعكس التعديل في الأرباح المدورة.

تتضمن البيانات المالية الموحدة نتائج الكيان المستحوذ عليه كما لو كان الكيانان (المستحوذ والمستحوذ عليه) قد تم دمجهما دائماً، اعتباراً من تاريخ حدوث المعاملة.

## ٢/٢/٢ الشركات التابعة

الشركات التابعة هي جميع الكيانات (بما في ذلك الكيانات المنظمة) التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على كيان ما عندما تتعرض المجموعة لعوائد متغيرة أو يكون لها حقوق فيها من مشاركتها مع الكيان ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على توجيه أنشطة الكيان. يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل من تاريخ نقل السيطرة إلى المجموعة. يتم إلغاء توحيدها من تاريخ توقف السيطرة.

تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات التي تتبناها المجموعة.

## استبعاد الشركات التابعة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة، وأي حقوق ملكية صافية ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة. القيمة العادلة هي المبلغ الدفترية الأولي لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصص المحتفظ بها كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو موجود مالي. بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بهذا الكيان كما لو كانت المجموعة قد تخلصت بشكل مباشر من الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة.

### ٣/٢/٢ المساهمات غير المسيطر عليها

يتم قياس المساهمات غير المسيطر عليها مبدئياً بحصتها النسبية من صافي موجودات الشركة المشتراة القابلة للتحديد في تاريخ الشراء.

يتم احتساب المعاملات مع المساهمات غير المسيطر عليها التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية - أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم مالكين. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مقابل مدفوع والحصة ذات الصلة المكتسبة من القيمة الدفترية لصادفي موجودات الشركة التابعة في حقوق الملكية. يتم أيضاً تسجيل المكاسب أو الخسائر على التلخص من المساهمات غير المسيطر عليها في حقوق الملكية. سيتم تعديل عمليات الشراء والبيع للمساهمات غير المسيطر عليها عند الاحتفاظ بالسيطرة إلى المصالح غير المسيطرة كمبلغ متناسب من جميع الموجودات الصافية للشركة التابعة، بما في ذلك الشهرة المعترف بها.

تمثل المساهمات غير المسيطر عليها جزءاً من الربح أو الخسارة وصادفي الموجودات التي لا تحتفظ بها المجموعة ويتم عرضها بشكل منفصل في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد وضمن حقوق الملكية في بيان المركز المالي الموحد، بشكل منفصل عن حقوق الملكية المنسوبة إلى مالكي الشركة.

### ٤/٢/٢ المعاملات التي تم استبعادها عند التوحيد

يتم استبعاد المعاملات والأرصدة والمكاسب غير المحققة بين شركات المجموعة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الموجود المحول.

### ٥/٢/٢ الشركات الزميلة

الشركات الزميلة هي كل الكيانات التي تمارس عليها المجموعة نفوذاً كبيراً ولكنها لا تسيطر عليها أو تسيطر عليها بشكل مشترك. وعادة ما تكون هذه هي الحال عندما تمتلك المجموعة ما بين ٢٠٪ و ٥٠٪ من حقوق التصويت. يتم احتساب الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في المحاسبة. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في البداية بالتكلفة، ويتم زيادة أو خفض القيمة الدفترية للاعتراف بحصة المستثمر في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الاستحواذ.

عند الاستحواذ على شركة زميلة، يتم احتساب الفرق بين تكلفة الاستثمار وحصة المجموعة في القيمة العادلة الصافية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركة المستثمر فيها كسمعة تجارية تتعلق بالشركات الزميلة ويتم تضمينه في القيمة الدفترية للشركات الزميلة. يتم تضمين أي فائض في حصة المجموعة في القيمة العادلة الصافية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركة المستثمر فيها عن تكلفة الاستثمار كدخل في تحديد حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركة الشريكة في الفترة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة زميلة ولكن تم الاحتفاظ بنفوذ كبير، يتم إعادة تصنيف حصة متناسبة فقط من المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة عند الاقتضاء.

يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الربح أو الخسارة ما بعد الاستحواذ وحصة المجموعة من تحركات ما بعد الاستحواذ في الدخل الشامل الآخر، في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد مع تعديل مماثل للقيمة الدفترية للاستثمار.

عندما تساوي أسهم المجموعة من الخسائر في شركة زميلة أو تتجاوز حصتها في الشركة الزميلة، بما في ذلك أي مستحقات أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بخسائر أخرى، ما لم تكن قد تكبدت التزامات قانونية أو بناءة أو قامت بدفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات السابقة واللاحقة بين المجموعة وشركاتها الزميلة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط إلى الحد الذي تبلغه مصالح المستثمرين غير المرتبطين في الشركات الزميلة. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الموجود المحول. تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات الزميلة عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات التي تتبناها المجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

بالريال القطري

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

٢/٢ أساس التوحيد (تابع)

٥/٢/٢ الشركات الزميلة (تابع)

تحدد المجموعة في كل تاريخ تقرير ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. إذا كانت هذه هي الحالة، تحسب المجموعة مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبلغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية وتخصم المبلغ من بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

## ٦/٢/٢ الترتيبات المشتركة

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١١ «الترتيبات المشتركة»، يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة. ويعتمد التصنيف على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر، وليس الهيكل القانوني للترتيب المشترك. تمتلك المجموعة مشاريع مشتركة.

المشروع المشترك هو ترتيب تتمتع فيه المجموعة بالسيطرة المشتركة، حيث تتمتع المجموعة بحقوق في الموجودات الصافية للترتيب، وليس حقوقاً في موجوداتها والتزاماتها فيما يتعلق بمطلوباتها. يتم احتساب المصالح في المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالمصالح في المشاريع المشتركة في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح أو الخسائر بعد الاستحواذ، والأرباح والحركات في الدخل الشامل الآخر.

عندما تساوي حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك أو تتجاوز مصالحتها في المشاريع المشتركة، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو قامت بسداد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد المكاسب غير المحققة من المعاملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة إلى الحد الذي يتناسب مع حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الموجود المحول. تم تغيير السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات التي تتبناها المجموعة.

إن تواريخ التقارير للشركات المستثمرة التي يتم حسابها وفقاً لحقوق الملكية والمجموعة متطابقة، وتتوافق سياسات المحاسبة للشركات المستثمرة التي يتم حسابها وفقاً لحقوق الملكية مع تلك المستخدمة من قبل المجموعة للمعاملات والأحداث المماثلة في ظروف مماثلة.

## ٧/٢/٢ شركات المجموعة

فيما يلي الشركات التابعة للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. ما لم يُذكر خلاف ذلك، فإن الشركات التابعة المدرجة أدناه لديها رأس مال أسهم يتكون فقط من الأسهم العادية، والتي تمتلكها المجموعة مباشرة ونسبة حصص الملكية المملوكة تساوي حقوق التصويت التي تمتلكها المجموعة. كما أن بلد التأسيس أو التسجيل هو أيضاً مكان العمل الرئيسي لها.

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الأنشطة الأساسية	النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة	
			٢٠٢٥	٢٠٢٤
شركة سيتي سنتر ذ.م.م.	قطر	تأجير مرافق ومحلات البيع بمجمع سيتي سنتر الدوحة	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال العقارية ذ.م.م	قطر	الاستثمار في العقارات السكنية والتجارية وتأجير العقارات	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال للخرسانة الجاهزة ذ.م.م.	قطر	إنتاج وبيع الخرسانة الجاهزة	٪١٠٠	٪١٠٠
ابن سينا الطبية ذ.م.م	قطر	بيع المستحضرات الصيدلانية والمنتجات الاستهلاكية العامة بالجملة والتجزئة	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال الطبية ذ.م.م.	قطر	بيع المعدات الطبية بالجملة	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال للتجارة والتوزيع ذ.م.م.	قطر	بيع الإطارات والزيوت والبطاريات والأجهزة المنزلية	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال للخدمات ذ.م.م.	قطر	توفير خدمات التنظيف وإدارة المرافق	٪١٠٠	٪١٠٠
اعمال للسفر والسياحة ذ.م.م.	قطر	العمل كوكالة سفريات	٪١٠٠	٪١٠٠

النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الأنشطة الأساسية	النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة	
				٢٠٢٤	٢٠٢٥
٪١٠٠	مركز العناية بالقدم ذ.م.م.	قطر	بيع منتجات العناية بالقدم وخدمات علاجية ومنتجات تجارية عامة	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	صيدلية ابن سينا ذ.م.م.	قطر	بيع المستحضرات الصيدلانية ومنتجات العناية بالطفل والأدوات ومنتجات استهلاكية عامة	٪١٠٠	٪١٠٠
٪٩٩	اعمال للصناعات الإسمنتية ذ.م.م.	قطر	تعمل الشركة في تطوير وإدارة المصانع وفي إنتاج احجار الأرصفة وألواح الأنترلوك والطابوق الإسمنتي	٪٩٩	٪٩٩
٪١٠٠	شركة إيمو قطر ذ.م.م.	قطر	تعمل الشركة في أنشطة تشييد وإصلاح محطات الطاقة وإنشاء وإدارة المشروعات الصناعية والعمل كوكيل للشركات العالمية	-	٪١٠٠
٪١٠٠	سي سان للتجارة ذ.م.م.**	قطر	الشركة الخليجية للخور القابضة.	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	شركة جلف روكس ذ.م.م.**	قطر	بيع الحمص بالتجزئة	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	شركة اعمال لخدمات النقل البحري ذ.م.م.	قطر	شراء وتأجير السفن لنقل البضائع	٪١٠٠	٪١٠٠
٪٦٥	شركة الفرزدق ذ.م.م.	قطر	التجارة في التجهيزات المكتبية وتوفير خدمات الطباعة والتصفيح	٪٦٥	٪٦٥
٪١٠٠	شركة مركز الترفيه العائلي ذ.م.م.	قطر	تقديم تجهيزات الترفيه العائلية في سيتي سنتر مول الدوحة	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	ونتر وندر لاند ذ.م.م.	قطر	تقديم تجهيزات الترفيه في سيتي سنتر مول الدوحة	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	اعمال للمشاريع الصناعية ذ.م.م.*	قطر	الاستثمارات الصناعية	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	ليجانة للتجارة والتوزيع ذ.م.م.	قطر	تجارة منتجات السيارات	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	اعمال لصيانة السيارات والشاحنات ذ.م.م.**	قطر	تجارة قطع غيار السيارات	٪١٠٠	٪١٠٠
٪٧٠	إنوفيتيف لايتينج ذ.م.م.**	قطر	التجارة في مصابيح الليد الكهربائية (ليد) ومنتجات الإنارة الأخرى	٪٧٠	٪٧٠
٪١٠٠	كابلات اعمال للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	قطر	التجارة في لوازم الكابلات	٪١٠٠	٪١٠٠
٪٥١	تيجا لتكنولوجيا المعلومات ذ.م.م.	قطر	الإدارة والاستشارات والدراسات بكافة انواعها والبرامج الإلكترونية	٪٥١	٪٥١
٪١٠٠	حلول الصيانة والإدارة ذ.م.م.	قطر	توفير الصيانة، وأعمال التنظيف الداخلي والخارجي، وإدارة الممتلكات والأعمال التاريخية والأثرية	٪١٠٠	٪١٠٠
٪١٠٠	اعمال انيرجي ذ.م.م.	قطر	توفير أعمال صيانة حقول النفط والغاز	٪١٠٠	٪١٠٠

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

٢/٢ أساس التوحيد (تابع)

٧/٢/٢ شركات المجموعة (تابع)

بالريال القطري

النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة	الأنشطة الأساسية	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	
			٢٠٢٥	٢٠٢٤
١٠٠%	تجارة أجهزة الكمبيوتر وتقديم استشارات تكنولوجيا المعلومات وخدمات البرمجيات	اعمال لتكنولوجيا المعلومات ذ.م.م.	قطر	
١٠٠%	تصنيع مجموعة واسعة من أنظمة الأنابيب تتراوح بين الإسمنتية الواسعة وأنابيب الزجاج المقوى للبنية التحتية ومشاريع خطوط الأنابيب	شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م.	قطر	
-	تصميم المشاريع والاستشارات الهندسية	شركة الأنابيب والصبات المتقدمة المحدودة ***	المملكة العربية السعودية	

\* عمليات غير نشطة

\*\* قيد التصفية

\*\*\* تم التأسيس خلال السنة

فيما يلي تفاصيل الشركات المستثمر فيها المحتسبة بطريقة حقوق الملكية لدى المجموعة:

نسبة الملكية وحقوق التصويت التي تحتفظ بها المجموعة	طبيعة النشاط	اسم الشركة	بلد التأسيس	
			٢٠٢٥	٢٠٢٤
٥٠%	امتلاك براءات الاختراع والأنشطة التجارية وتأجيرها من الباطن وتقديم خدمات إدارة المحافظ الاستثمارية للشركات التابعة والزميلة. هذا المشروع المشترك هو المورد الوحيد للكابلات لإحدى الشركات التابعة للمجموعة.	المشاريع المشتركة سنيار للصناعات القابضة قطر ذ.م.م.	قطر	
٥١%	يقدم هذا الكيان خدمات إدارة الممتلكات لشركة تابعة للمجموعة.	اعمال إي سي إي ذ.م.م.*	قطر	
-	تعمل الشركة في مجال تقديم الخدمات المهنية والأعمال وخدمات الإسناد الخارجي ومركز الاتصالات	شركة إيكو جلف ذ.م.م.	قطر	
٤٠%	تصنيع الصلب	شركة زميلة فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.	قطر	

\* في حين أن نسبة الملكية للشركة الأم في شركة اعمال إي سي إي ذ.م.م. هي ٥١٪، إلا أن اتفاقيات المشروع المشترك بين الشركة والمساهمين الآخرين تنص على السيطرة المشتركة وبالتالي، فإن الاستثمارات يتم حسابها بطريقة حقوق الملكية من قبل الشركة الأم.

## ٣/٢ تحويل العملات الأجنبية

### المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام معدلات الصرف السائدة بتاريخ المعاملة أو التقييم حيث يتم إعادة قياس البنود. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن التحويل بأسعار الصرف في نهاية السنة للموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد. ويتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية المرتبطة بالفروض في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد أيضًا تحت بند «تكاليف التمويل - بالصفاء». ويتم عرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد ضمن «إيرادات أخرى».

### ٤/٢ الإيجارات

عند إبرام العقد تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يمثل إيجاراً أو يحتوي على إيجار. يعتبر العقد على أنه يمثل إيجاراً، أو يحتوي على إيجار إذا كان ينقل الحق في السيطرة على استخدام الموجود المعين لمدة زمنية بمقابل.

### المجموعة كمستأجر

عند بدء أو تصحيح عقد يحتوي على مكون إيجار، تقوم المجموعة بتخصيص المقابل في العقد لكل مكون من مكونات الإيجار على أساس أسعارها النسبية الفردية. مع ذلك، بالنسبة لإيجارات العقارات اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير الإيجار والمحاسبة عن الإيجار والمكونات غير الإيجار كمكون إيجار واحد.

تعترف المجموعة بموجود حق الاستخدام ومطلوب الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس موجود حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تشمل على المبلغ الأولي لمطلوب الإيجار المعدل بأي مدفوعات إيجار تتم في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف أولية مباشرة متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الموجود الأساسي أو استعادة الموجود الأساسي أو الموقع الذي يوجد فيه، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.

يتم لاحقاً اهلاك موجود حق الاستخدام باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لموجودات حق الاستخدام على نفس الأساس الخاص بالململكات والآلات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض موجود حق الاستخدام دورياً بخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديله ببعض عمليات إعادة القياس لمطلوب الإيجار.

يتم قياس مطلوب الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ بدء العقد، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة، يعتمد معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم.

تحدد المجموعة معدل الاقتراض الإضافي لديها بالحصول على معدلات الفائدة من مصادر التمويل الخارجية المختلفة وإجراء بعض التعديلات لتعكس شروط عقد الإيجار ونوع الموجودات المؤجرة.

تشتمل مدفوعات الإيجار المضمنة في قياس مطلوب الإيجار على ما يلي:

- المدفوعات الثابتة بما في ذلك المدفوعات الثابتة الجوهرية؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو سعر، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة الباقية؛ و

سعر الممارسة بموجب خيار شراء تكون المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسته ومدفوعات الإيجار في فترة تحديد اختيارية لو كانت المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسة خيار التمديد والغرامات عن الإنهاء المبكر لإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها لن تقوم بإنهاء المبكر.

يتم قياس مطلوب الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تتم إعادة القياس عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، أو إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا قامت المجموعة بتغيير تقييمها لما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء أو لو كانت هناك دفعة إيجار عينية ثابتة.

عندما تتم إعادة قياس مطلوب الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لموجود حق الاستخدام، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لموجود حق الاستخدام إلى الصفر.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

٤/٢ الإيجارات (تابع)

بالريال القطري

## الإيجارات قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة

اخترت المجموعة عدم الاعتراف بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار للإيجارات قصيرة الأجل التي بها فترة إيجار لـ ١٢ شهرا أو أقل والإيجارات ذات الموجودات المنخفضة القيمة. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المصاحبة لهذه الإيجارات كمصروف بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

## المجموعة كمؤجر

يتم تصنيف الإيجارات التي يحتفظ فيها المؤجر بجزء كبير من مخاطر وامتييازات الملكية على أنها عقود إيجار تشغيلية. بموجب عقد إيجار تشغيلي، يتم تضمين الموجود في بيان المركز المالي كعقارات استثمارية. يتم الاعتراف بدخل الإيجار على مدى فترة عقد الإيجار على أساس القسط الثابت. وهذا يعني الاعتراف بالدخل المؤجل عندما تكون أسعار اليوم التعاقدية غير ثابتة خلال الفترة الأولية لعقد الإيجار.

يتم تصنيف الإيجارات التي يتم فيها تحويل جزء كبير من مخاطر وعوائد الملكية إلى المستأجر كعقود تأجير تمويلي. يتم الاعتراف بها مبدئياً كـ «مستحقات إيجار تمويلي» في بيان المركز المالي بالقيمة الحالية للحد الأدنى لمدفوعات الإيجار (صافي الاستثمار في عقد الإيجار) المستحق من المستأجر خلال فترة عقد الإيجار. خلال مدة الإيجار، يتم تخصيص كل دفعة إيجار يقوم بها المستأجر بين «مستحقات الإيجار التمويلي» و«إيرادات الإيجار التمويلي» في الربح أو الخسارة وذلك لتحقيق معدل ثابت على رصيد الإيجار التمويلي المستحق. ليس لدى المجموعة إيجار تمويلي مدين.

تقوم المجموعة بتأجير عقاراتها الاستثمارية المكونة من عقارات تجارية وسكنية مملوكة لها (إيضاح ٤). يتم تصنيف جميع عقود الإيجار كعقود إيجار تشغيلية من منظور المؤجر.

قامت المجموعة بتصنيف هذه الإيجارات كعقود إيجار تشغيلي، لأنها لا تنقل بشكل جوهري جميع المخاطر والمكافآت المتعلقة بملكية الموجودات. يبين «إيضاح ٤» معلومات حول عقود الإيجار التشغيلي للعقار الاستثماري.

تم الإفصاح عن تحليل استحقاق مدفوعات الإيجار، والذي يوضح مدفوعات الإيجار غير المخصومة التي سيتم استلامها بعد تاريخ التقرير في الإيضاح ٤.

## ٥/٢ استثمارات عقارية

يتم تصنيف العقارات المحتفظ بها لتحقيق عوائد إيجاربه على المدى الطويل أو لزيادة رأس المال أو لكليهما، والتي لم تشغلها الشركات في المجموعة الموحدة كاستثمارات عقارية. كما تشمل الاستثمارات العقارية العقار الذي يجري إنشاؤه أو تطويره لاستخدامه مستقبلا كاستثمار عقاري.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً برسم تكلفتها، بما في ذلك تكاليف المعاملات وتكاليف الاقتراض عند الاقتضاء. بعد الاعتراف الأولي، تدرج الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة.

بعد الاعتراف المبدئي يتم تسجيل العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة. يستمر قياس العقارات الاستثمارية التي يتم إعادة تطويرها للاستمرار في استخدامها كعقار استثماري، أو التي أصبح السوق فيها أقل نشاطاً، بالقيمة العادلة. يتم قياس العقار الاستثماري قيد الإنشاء بالقيمة العادلة إذا اعتبرت القيمة العادلة قابلة للتحديد بشكل موثوق.

إن الاستثمارات العقارية قيد الإنشاء والتي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل موثوق، ولكن تتوقع المجموعة أن القيمة العادلة للعقار يمكن تحديدها بشكل موثوق عند اكتمال التشييد، يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً انخفاض القيمة حتى تصبح القيمة العادلة قابلة للتحديد بشكل موثوق، أو يتم الانتهاء من التشييد، أيهما أسبق.

يكون من الصعب أحياناً تحديد القيمة العادلة بصورة يعتمد عليها للاستثمارات العقارية قيد الإنشاء. ولأغراض تقييم ما إذا كان بالإمكان تحديد القيمة العادلة لأحد هذه الاستثمارات العقارية قيد الإنشاء بصورة يعتمد عليها، تنظر الإدارة في العوامل التالية من بين عوامل أخرى:

- أحكام عقد الإنشاء؛
- مرحلة الإنجاز؛
- ما إذا كان المشروع/ العقار قياسياً (نموذجي للسوق) أو غير قياسي؛
- مستوى موثوقية التدفقات النقدية الواردة بعد الإنجاز؛
- مخاطر التطوير الخاصة بالعقار؛

- التجربة السابقة مع منشآت مماثلة؛ و
- وضع تصاريح البناء.

يتم رسملة النفقات اللاحقة إلى القيمة الدفترية للموجود فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق الفوائد الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة العنصر بشكل موثوق. يتم تحميل جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى كمصروفات عند تكبدها. عند استبدال جزء من عقار استثماري، يتم تضمين تكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للعقار، وإعادة تقييم القيمة العادلة. يتم الاعتراف بالتغيرات في القيم العادلة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد. يتم إلغاء الاعتراف بالعقارات الاستثمارية عند التخلص منها.

إذا أصبح العقار الاستثماري مملوكًا للمالك، يتم إعادة تصنيفه كمتلكات ومصانع ومعدات. تصبح قيمته العادلة في تاريخ إعادة التصنيف هي تكلفته لأغراض المحاسبة اللاحقة.

إذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقارًا استثماريًا بسبب تغيير استخدامه، يتم التعامل مع أي فرق ناتج بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة لهذا العقار في تاريخ التحويل بنفس الطريقة التي يتم بها إعادة التقييم بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 16. يتم الاعتراف بأي زيادة ناتجة في القيمة الدفترية للعقار في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد إلى الحد الذي يعكس به خسارة انخفاض القيمة السابقة، مع الاعتراف بأي زيادة متبقية في الدخل الشامل الآخر وزيادة مباشرة إلى حقوق الملكية في فائض إعادة التقييم ضمن حقوق الملكية. يتم تحميل أي انخفاض ناتج في القيمة الدفترية للعقار في البداية في الدخل الشامل الآخر مقابل أي فائض إعادة تقييم معترف به سابقًا، مع تحميل أي انخفاض متبقي على بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

## ١/٢ ممتلكات وآلات ومعدات

يتم إظهار الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصا الاهلاك. تشمل التكلفة التاريخية على النفقات المنسوبة مباشرة إلى اقتناء البنود، بما في ذلك تكاليف القروض التي تعتبر مؤهلة للرسملة ويتم استبعاد التكاليف اليومية الخاصة بالخدمات، ناقصاً الاهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للموجود أو الاعتراف بها كموجود منفصل، حسب اللازم، فقط في حال احتمال تدفق المنافع الاقتصادية المرتبطة بالبند إلى المجموعة في المستقبل وأن يكون بالإمكان قياس تكاليف البند بصورة يعتمد عليها. ويتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد خلال الفترة المالية التي يتم تكبدها فيها.

ومن وقت لآخر، يتعين على سفن المجموعة أن ترسو في الحوض الجاف لتفتيشها وإعادة ترخيصها وهو الوقت الذي يتم فيه بشكل عام إجراء عمليات الإصلاح والصيانة الرئيسية التي لا يمكن إجراؤها أثناء تشغيل الناقلات. تقوم المجموعة برسملة التكاليف المرتبطة بالرسو في الحوض الجاف عند حدوثها عن طريق إضافتها إلى تكلفة السفينة ويتم إطفاء هذه التكاليف على أساس القسط الثابت على مدار ٣ إلى ٥ سنوات، وهي عموماً الفترة حتى موعد الرسو المجدول التالي في الحوض الجاف.

يحتسب الاهلاك بطريقة القسط الثابت على جميع الممتلكات والآلات والمعدات. تستند معدلات الاهلاك على الأعمار الإنتاجية التقديرية التالية:

١٠-٣٠ سنة	المباني
١٥-٢٠ سنة	تحسينات على المباني المستأجرة
٤-١٥ سنة	شاحنات الخلطات والمركبات
٨-٢٥ سنة	مصانع وماكينات
٣-٥ سنوات	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية
٢٠-٢٥ سنة	السفن وملحقاتها

أبرمت المجموعة اتفاقيات تأجير أراضٍ مع الحكومة والكيانات ذات الصلة بالحكومة في قطر. كما في تاريخ التقرير، لا يوجد أي شك فيما يتعلق بالإبقاء على هذه الأراضٍ الميكر لعقود الإيجار هذه أو وقفها أو تمديدتها. عند تقييم العمر الإنتاجي للتحسينات والمباني المستأجرة على هذه الأراضي المستأجرة، أخذت الشركة هذه العوامل في الاعتبار.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

بالريال القطري

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

١/٢ ممتلكات وألات ومعدات (تابع)

لا يتم اهلاك العمل الرأسمالي قيد التنفيذ.

تتم مراجعة القيم الدفترية للانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيم الدفترية للمبلغ القابل للاسترداد المقدر، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد، وهي الأعلى من قيمتها العادلة ناقصًا تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

يلغى الاعتراف عن بند الممتلكات والآلات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع من استخدامه أو بيعه أي منافع اقتصادية مستقبلية. يتم تضمين أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الموجود في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الموجود.

تتم مراجعة القيم الباقية للموجود و الأعمار الإنتاجية و طريقة الإطفاء، وتعديلها إذا كان ذلك مناسبًا، في نهاية كل سنة مالية. يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعادات بمقارنة المتحصلات بالقيمة الدفترية ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

## ٧/٢ النقد وما يعادله

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما يعادله من النقد و ما يعادله والأرصدة غير المقيدة المحتفظ بها لدى البنوك والودائع البنكية قصيرة الأجل التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، بالصافي من السحب على المكشوف القائم.

## ٨/٢ ذمم تجارية وأخرى مدينة

تشمل الذمم المدينة التجارية والأخرى المدينة بشكل رئيسي المبالغ المستحقة من العملاء نظير بضائع مبيعة أو خدمات تم تقديمها في نطاق عمليات الشركة العادية.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئيًا بالمبلغ المقابل غير المشروط ما لم تتضمن عناصر تمويل جوهرية، عندما يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. تحتفظ المجموعة بالذمم المدينة بهدف تحصيل التدفقات التعاقدية وبالتالي يقوم بقياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصًا مخصص الخسارة. انظر الإيضاح ١/٣٠ (ب) للاطلاع على وصف لسياسات الانخفاض في القيمة للمجموعة.

## ٩/٢ المخزون

يتم إظهار المواد الخام والأعمال قيد التنفيذ والبضائع التامة الصنع والبضائع المعدة لإعادة بيعها بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. وتشتمل التكلفة على المواد المباشرة والعمالة المباشرة والنسبة الملائمة للنفقات العامة المتغيرة والثابتة، ويتم تخصيص البند الأخير على أساس الطاقة الاستيعابية التشغيلية الاعتيادية. يتم تخصيص التكاليف لبند المخزون الفردية على أساس متوسط التكاليف المرجح. يتم تحديد تكاليف المخزون المشتراة بعد اقتطاع الحسومات والخصومات. صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر في الاتجاه العادي للأعمال ناقصًا التكاليف المقدر للإنجاز والتكاليف المقدر اللازمة لإتمام عملية البيع.

## ١٠/٢ رأس المال

يتم تصنيف الأسهم العادية كحقوق ملكية. يتم إظهار التكاليف الإضافية التي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة أو خيارات بحقوق الملكية باعتبارها خصما من المتحصلات.

## ١١/٢ القروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئيًا بالقيمة العادلة، مخصصًا منها تكاليف المعاملة المتكبدة. يتم قياس القروض لاحقًا بالتكلفة المطفأة. ويتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في الربح أو الخسارة على مدار فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالرسوم المسددة لإنشاء تسهيلات القروض باعتبارها ضمن تكاليف المعاملة الخاصة بالفرض إلى القدر الذي يكون فيه من المحتمل سحب بعض أو جميع هذه التسهيلات. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل الرسوم لحين إجراء السحب.

يتم إلغاء الاعتراف بالقروض من بيان المركز المالي الموحد عندما يتم تنفيذ الالتزام الوارد بالعقد أو إلغاؤه أو انقضاؤه. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوب المالي الذي تم اطفائه أو تحويله لطرف آخر والمبلغ النقدي المدفوع، بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات تم تحملها، في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد باعتباره إيرادات أو تكاليف تمويل أخرى.

تم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة ما لم يتوفر لدى المجموعة حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوب لفترة لا تقل عن ١٢ شهرًا بعد فترة التقرير.

## ١٢/٢ تكاليف الاقتراض

تتم رسمة تكاليف الاقتراض التي تنسب مباشرة إلى حيازة أو إنشاء أو إصدار الموجود الذي يستغرق بالضرورة فترة زمنية أساسية لتجهيزه للغرض المقصود منه أو لبيعه، كجزء من تكلفة الموجودات المعنية. ويتم إدراج تكاليف القروض الأخرى كمصروفات في السنة التي يتم تكبدها فيها. تشمل تكاليف القروض على تكاليف الفائدة والتكاليف الأخرى التي تتكبدتها المجموعة فيما يتعلق باقتراض الأموال.

## ١٣/٢ ذمم تجارية وأخرى دائنة

الذمم التجارية والأخرى الدائنة هي التزامات بالدفع مقابل السلع أو الخدمات التي تم الحصول عليها في سياق الأعمال العادية من الموردين. يتم تصنيف الذمم التجارية والأخرى الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة أو أقل. إذا لم يكن الأمر كذلك، يتم تقديمها كمطلوبات غير متداولة.

يتم الاعتراف بالذمم التجارية والأخرى الدائنة مبدئيًا بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

## ١٤/٢ ودائع المستأجرين

يتم الاعتراف بمطلوبات وداائع المستأجرين مبدئيًا بالقيمة العادلة وتقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة العادلة المبدئية والقيمة الاسمية كعنصر من عناصر إيرادات الإيجار.

## ١٥/٢ الأدوات المالية

### ١/١٥/٢ الاعتراف والقياس المبدئي

يتم الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة التجارية عند نشؤها. جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية يتم الاعتراف بها مبدئيًا عندما تصبح المجموعة طرفًا في النصوص التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجود المالي أو المطلوب المالي مبدئيًا بالقيمة العادلة زائدًا، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى الاستحواذ أو الإصدار.

### ٢/١٥/٢ التصنيف والقياس اللاحق

#### الموجودات المالية

يتم قياس الموجود المالي بالتكلفة المطفأة إذا كان يستوفي الشروط التالية ولم يتم تحديده بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ به في نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تؤدي شروطه التعاقدية في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية ليست سوى مدفوعات للمبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

عند الاعتراف المبدئي بأداة استثمار حقوق ملكية لا يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة، تختار المجموعة بصورة غير قابلة للإلغاء عرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم إجراء هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

يتم قياس جميع الموجودات المالية غير المصنفة باعتبارها تقاس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو موضح أعلاه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. عند الاعتراف المبدئي، قد تقوم المجموعة بتخصيص لا رجعة فيه لموجود مالي يستوفي اشتراطات قياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، لو كان القيام بذلك يزيل أو يقلل على نحو كبير من الفجوة المحاسبية التي قد تنشأ بخلاف ذلك.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

١٥/٢ الأدوات المالية (تابع)

٢/١٥/٢ التصنيف والقياس اللاحق (تابع)

## الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتقييم هدف نموذج الأعمال الذي يحتفظ فيه بموجود مالي على مستوى محفظة لأن هذا يعكس بشكل أفضل الطريقة التي تدار بها الأعمال وتقديم المعلومات للإدارة. تتضمن المعلومات التي تؤخذ في الاعتبار:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتطبيق تلك السياسات في الممارسة العملية. وهي تشمل ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على جني إيراد فائدة تعاقدية أو المحافظة على ملف سعر فائدة معين، يضاهاي مدة الموجودات المالية مع مدة أي مطلوبات أو تدفقات نقدية خارجية متوقعة ذات صلة أو يحقق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛
- كيفية تقييم أداء المحافظ وتقديم التقارير لإدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال هذا) وكيفية إدارة تلك المخاطر؛
- كيفية تعويض مديري الأعمال - على سبيل المثال، سواء كان التعويض يستند على القيمة العادلة للموجودات التي تتم إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي يتم جمعها، و
- وتيرة وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة، وأسباب هذه المبيعات والتوقعات حول نشاط المبيعات في المستقبل.

إن عمليات نقل الموجودات المالية لأطراف ثالثة في معاملات غير مؤهلة لإلغاء الاعتراف لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، وذلك بما ينسجم مع اعتراف المجموعة المستمر بالموجودات.

الموجودات المالية التي يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة أو التي تدار والتي يتم تقييم أداءها على أساس القيمة العادلة تقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## الموجودات المالية - تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية ليست سوى مدفوعات عن أصل الدين والفائدة عليه

لأغراض هذا التقييم، يتم تعريف «أصل الدين» بأنه القيمة العادلة للموجود المالي عند الاعتراف المبدئي. يتم تعريف «الفائدة» بأنها مقابل عن القيمة الزمنية للمال والمخاطر الائتمانية المرتبطة بالمبلغ الأصلي القائم خلال فترة ما وغيرها من المخاطر الأساسية للإقراض والتكاليف (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، وكذلك هامش الربح.

عند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية ليست سوى مدفوعات عن أصل الدين والفائدة عليه، تأخذ المجموعة بالشروط التعاقدية للأداة. ويشمل ذلك تقييم ما إذا كان الموجود المالي يحتوي على شرط تعاقدية يمكن أن يغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا يمكنه الوفاء بهذا الشرط. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار ما يلي:

- الأحداث الطارئة التي من شأنها تغيير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية؛
- الشروط التي قد تعدل سعر الكوبون التعاقدية، بما في ذلك مميزات الأسعار المتغيرة؛
- المدفوعات مقدماً ومميزات التمديد؛ و
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من موجودات محددة (على سبيل المثال مميزات عدم حق الرجوع).

تتوافق ميزة المدفوعات مقدماً مع المدفوعات فقط من معيار أصل الدين والفائدة إذا كان المبلغ المدفوع مقدماً يمثل إلى حد كبير المبالغ غير المسددة من أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم، والتي قد تشمل تعويض إضافي معقول عن الإنهاء المبكر للعقد. بالإضافة إلى ذلك، بالنسبة لموجود مالي تم الحصول عليه بخصم أو علاوة على قيمته الاسمية التعاقدية، فإن الميزة التي تسمح أو تتطلب الدفع مقدماً بمبلغ يمثل بشكل كبير المبلغ الإسمي التعاقدية المستحق (ولكن غير مدفوع) الفائدة التعاقدية (والتي قد تشمل أيضاً تعويض معقول إضافي عن الإنهاء المبكر) تتم معاملتها كما هو الحال وفق هذا المعيار إذا كانت القيمة العادلة لميزة المدفوعات مقدماً غير ذات أهمية عند الاعتراف المبدئي.

## الموجودات المالية - القياس اللاحق والأرباح والخسائر

بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك الفائدة أو إيراد الأرباح الموزعة، في الربح أو الخسارة.

### بالتكلفة المطفأة

يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر انخفاض القيمة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر أسعار صرف العملات الأجنبية وانخفاض القيمة في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

### المطلوبات المالية - التصنيف و القياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف المطلوب المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به للمتاجرة، أو أنه مشتق أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الاعتراف المبدئي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصاريف فائدة، يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة. يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم الاعتراف بمصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم أيضاً الاعتراف بأي مكسب أو خسارة من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

### ٣/١٥/٢ إلغاء الاعتراف

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجود المالي عندما:

- تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجود المالي؛ أو
  - تنقل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يكون فيها إما:
    - بشكل جوهري يتم تحويل جميع مخاطر ومزايا ملكية الموجود المالي؛ أو
    - لا تقوم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل كبير بجميع مخاطر ومزايا الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الموجود المالي.
- تدخل المجموعة في معاملات تقوم بموجبها بتحويل الموجودات المعترف بها في بيان مركزها المالي الموحد، ولكنها تحتفظ إما بجميع أو جزء كبير من مخاطر وحوافز الموجودات المحولة. في تلك الحالات، لا يُلغى الاعتراف بالموجودات المحولة.

#### المطلوبات المالية

تلغي المجموعة الاعتراف عن مطلوب مالي عند التفرغ من التزاماتها التعاقدية أو عند إلغائها أو انتهاء مدتها. كما تلغي المجموعة أيضاً الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وإذا كانت التدفقات النقدية للمطلوب المعدل مختلفة اختلافاً كبيراً، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بمطلوب مالي جديد على أساس الشروط المعدلة بالقيمة العادلة. عند إلغاء الاعتراف بمطلوب مالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات متكبدة) في الربح أو الخسارة.

### ٤/١٥/٢ المقاصة

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد فقط وحصراً عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني قابل للتطبيق في مقاصة المبالغ، وتنوي إما تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجود وتسوية المطلوب في نفس الوقت.

### ١٦/٢ انخفاض القيمة

#### ١/١٦/٢ الموجودات المالية غير المشتقة

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر عن الخسائر الائتمانية المتوقعة من الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة وموجودات العقود. تقيس المجموعة مخصصات الخسارة بمبلغ يعادل عمر الخسارة الائتمانية المتوقعة، باستثناء الأرصدة في البنوك التي تنطوي على مخاطر ائتمانية (أي، خطر التعثر الذي يحدث على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) لم تزد زيادة كبيرة منذ الاعتراف المبدئي، الذي يقاس على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهراً.

يتم دائماً قياس مخصصات الخسائر على الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

بالريال القطري

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

١٦/٢ انخفاض القيمة (تابع)

١/١٦/٢ الموجودات المالية غير المشتقة (تابع)

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان موجود مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تدرس المجموعة معلومات معقولة ويمكن دعمها وذات صلة ومتاحة بدون تكلفة أو جهد غير ضروريين. يتضمن هذا معلومات كمية ونوعية وتحليل، استناداً للتجربة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المطع وتتضمن معلومات استشرافية.

كوسيلة عملية، تقوم المجموعة باحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية باستخدام مصفوفة المخصصات. تستخدم المجموعة خبرتها التاريخية في خسارة الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية لتقدير خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة. تستخدم مصفوفة المخصصات معدلات المخصصات الثابتة بناءً على عدد الأيام التي فات فيها الذمم المدينة التجارية استحقاقها.

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهراً هي حصة من الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن أحداث التعثر الممكنة خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير (أو فترة أقصر لو كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهراً). الحد الأقصى للفترة التي يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هو الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

## الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة ذات قيمة ائتمانية منخفضة. يعتبر الموجود المالي «ذو قيمة ائتمانية منخفضة» عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للموجود المالي.

يتضمن الدليل على انخفاض القيمة الائتمانية لموجود مالي البيانات التالية التي يمكن ملاحظتها:

- مواجهة المقترض أو المصدر لصعوبة مالية كبيرة؛
- إخلال بعقد مثل التعثر أو تجاوز موعد الاستحقاق بأكثر من ٣٦٥ يوماً؛ أو
- إعادة هيكلة المجموعة لقرض أو سلفة بناءً على شروط لم تكن المجموعة لتأخذ بغيرها؛
- يكون من المحتمل دخول المقترض في حالة إفلاس أو حالة إعادة تنظيم مالي أخرى؛ أو
- اختفاء سوق نشطة لورقة مالية بسبب صعوبات مالية.

## عرض انخفاض القيمة

يتم خصم مخصصات انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية من إجمالي القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية في بيان المركز المالي الموحد ويتم عرض خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية بشكل منفصل في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

## الشطب

يتم شطب القيمة الدفترية الإجمالية لموجود مالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة باسترداد موجود مالي بأكمله أو جزء منه. تجري المجموعة تقييماً منفصلاً فيما يتعلق بتوقيت الشطب والمبلغ المشطوب على أساس احتمال وجود توقعات معقولة بالاسترداد. لا تتوقع المجموعة أن تسترد جزءاً كبيراً من المبلغ المشطوب. برغم ذلك، قد تظل الموجودات المالية التي شطبت خاضعة لأنشطة الإنفاذ من أجل الالتزام بالإجراءات التي تتبعها المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

## ٢/١٦/٢ الموجودات غير المالية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر عندها يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الموجود.

لاختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات معاً في أصغر مجموعة من الموجودات التي تولد تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وذلك بصورة مستقلة على نحو كبير عن التدفقات النقدية الداخلة من الموجودات الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد. القيمة القابلة للاسترداد لموجود أو لوحد منتج للنقد هي قيمته قيد الاستخدام وقيمه العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. تستند القيمة قيد الاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، مضمومة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة النقدية للزمن والمخاطر المحددة للموجود أو وحدات إنتاج النقد.

يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة في الحالة التي تزيد فيها القيمة الدفترية للموجود أو للوحدة المنتجة للنقد عن قيمته القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم تخصيصها أولاً لتخفيض القيم الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة المنتجة للنقد وذلك على أساس التناسب.

## ١٧/٢ المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عند وجود التزام حالي قانوني أو استدلالي على المجموعة ناشئاً من أحداث سابقة، وعندما يكون من المحتمل أن يتطلب الأمر تدفقات نقدية صادرة لتسوية الالتزام وعندما يمكن وضع تقدير مبلغ التسوية بشكل يعتمد عليه. ولا يتم الاعتراف بالمخصصات المتعلقة بخسائر التشغيل المستقبلية.

تقاس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة لسداد الالتزام باستخدام معدل ما قبل الضريبة والذي يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالالتزام. يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كمصروف فوائد.

## ١٨/٢ مكافآت نهاية خدمة الموظفين

### ١/١٨/٢ خطة المكافآت المحددة

قامت المجموعة بقياس التزامها بمكافآت نهاية خدمة الموظفين وفقاً لنصوص قانون العمل القطري رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٤. يتم حساب المخصص من قبل المجموعة في نهاية كل سنة، وأي تغيير في التزامات الفوائد المتوقعة في نهاية السنة يتم تعديله في مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين في بيان الربح أو الخسارة.

### ٢/١٨/٢ مكافآت موظفين أخرى قصيرة الأجل

تقاس التزامات المكافآت قصيرة الأجل للموظفين على الأساس غير المضمون ويتم دفعها عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بمطلوب للمبلغ المتوقع دفعه بموجب المكافأة النقدية قصيرة الأجل لو كان لدى المجموعة التزام قانوني أو استدلالي حالي بدفع هذا المبلغ نتيجة لخدمة سابقة تم تقديمها من جانب الموظف ومن الممكن قياس الالتزام بصورة موثوق بها.

## ١٩/٢ الإيرادات

(١) بيع البضائع المصنعة من قبل المجموعة

تقوم المجموعة بتصنيع وبيع الخرسانة الجاهزة أو أحجار الأرصفة وألواح الأنترلوك والبلاط الأسمنتي. يتم الاعتراف بالمبيعات عندما تنتقل السيطرة على المنتجات، أي بتسليم المنتجات إلى العميل، ويتمتع العميل بملوك الحرية في اختيار منفذ وسعر بيع المنتجات، وألا يكون هناك التزام غير مستوف بما يؤثر على قبول العميل للمنتجات. ولا يتم التسليم إلا بعد شحن البضائع إلى الموقع المحدد وتحويل مخاطر التفادم والخسائر إلى العميل، وإما أن يقبل العميل المنتجات وفقاً لعقد البيع مع انقضاء أحكام القبول أو أن يكون لدى المجموعة دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة عند تسليم البضائع. نظراً لوجود التزام أداء واحد فقط، يتم الاعتراف بالإيراد في الوقت الذي يتم فيه تسليم هذه البضائع.

(٢) بيع البضائع الغير مصنعة من قبل المجموعة

تعمل المجموعة في مجال توزيع الأدوية والمنتجات الاستهلاكية العامة بالجملة والتجزئة، وتوزيع المعدات الطبية بالجملة، وبيع الإطارات ومواد التشحيم والبطاريات والأجهزة المنزلية والأحذية ومنتجات التجارة العامة ومنتجات العناية بالأطفال والأدوية والمنتجات الاستهلاكية العامة والمواد الخام ولوازم المكاتب ومنتجات السيارات وقطع غيار السيارات.

يتم الاعتراف بالمستحقات عند تسليم البضائع. ونظراً لوجود التزام أداء واحد فقط، يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية معينة عند تسليم هذه البضائع.

(٣) إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقود الإيجار.

(٤) تقديم الخدمات

تقدم المجموعة العديد من الخدمات بما في ذلك تركيب المعدات الطبية والأنشطة السريرية ومرافق منتزهات الترفيه العائلي وإدارة المرافق وخدمات التنظيف والاستعانة بمصادر خارجية في العمليات التجارية وخدمات مراكز الاتصالات وخدمات الطباعة والتصفيح. تدير المجموعة أيضاً وكالة سفر.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

بالريال القطري

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

١٩/٢ الإيرادات (تابع)

يتم الاعتراف بالإيرادات من تقديم الخدمات في الفترة المحاسبية التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس الخدمة الفعلية المقدمة حتى نهاية فترة التقرير كنسبة من إجمالي الخدمات التي سيتم تقديمها، لأن العميل يتلقى ويستخدم المزايا في وقت واحد. بالنسبة لخدمات التنظيف وخدمات مراكز الاتصال، يتم تحديد ذلك باستخدام منهج المدخلات واستناداً إلى ساعات العمل الفعلية التي يتم إنفاقها بالنسبة إلى إجمالي ساعات العمل المتوقعة.

تضمن بعض العقود عدة مخرجات، مثل بيع وتركيب المعدات الطبية. ومع ذلك، فإن عملية التركيب بسيطة، ولا تتضمن خدمة متكاملة، ويمكن أن يقوم بها طرف آخر. ولذلك يتم احتسابها كالتزام أداء منفصل. في هذه الحالة، سيتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء على أساس أسعار البيع المستقلة. وفي حالة عدم إمكانية ملاحظتها بشكل مباشر، يتم تقديرها بناء على التكلفة المتوقعة زائد الهامش. تتم مراجعة تقديرات الإيرادات أو التكاليف أو مدى التقدم نحو الإنجاز إذا تغيرت الظروف. أي زيادات أو نقصان ناتج عن ذلك في الإيرادات أو التكاليف المقدرتين تنعكس في الربح أو الخسارة في الفترة التي أصبحت فيها الظروف التي أدت إلى المراجعة معروفة من قبل الإدارة.

في حالة العقود ذات السعر الثابت، يدفع العميل المبلغ الثابت بناء على جدول الدفع. إذا تجاوزت الخدمات المقدمة من قبل المجموعة المبلغ المدفوع، يتم الاعتراف بوجود العقد. إذا تجاوزت المبالغ المدفوعة قيمة الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بمطلوب العقد. إذا كان العقد يشتمل على أجر الساعة، فإنه يتم الاعتراف بالإيرادات في المبلغ الذي يحق للمجموعة وضع فاتورة له. ويتم تحرير فواتير العملاء على أساس شهري، ويكون المقابل مستحق الدفع عند تحرير الفواتير.

(٥) عناصر التمويل

لا تتوقع المجموعة وجود أي عقود تكون فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل والدفعات المسددة من قبل العميل تزيد عن سنة واحدة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات مقابل القيمة الزمنية للنقود.

## ٢٠/٢ قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه نظير بيع موجود أو دفعه نظير تحويل مطلوب في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن:

- في السوق الرئيسي للموجود أو المطلوب، أو

- في غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر فائدة للموجودات أو المطلوبات.

ويجب أن يتيسر للمجموعة الوصول إلى السوق الرئيسية أو الأكثر ملاءمة.

القيمة العادلة لموجود أو مطلوب تقاس باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون بالأسواق عند تسعير الموجود أو المطلوب، على افتراض أن يتصرف المشاركون في السوق بما يحقق أفضل منفعة اقتصادية لهم.

يأخذ قياس القيمة العادلة لموجود غير مالي في الاعتبار مقدرة المشاركين بالسوق على جني منافع اقتصادية باستخدام الموجود في أعلى وأفضل استخدام أو بيعه لمشارك آخر بالسوق سيستخدم الموجود في أعلى وأفضل استخدام.

تستخدم المجموعة طرق التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستفادة المثلى من استخدام الملاحظات القابلة للملاحظة ذات الصلة والتقليل إلى أدنى حد من استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

وتصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس القيمة العادلة لها والإفصاح عنها في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، والموضحة أدناه بناء على مدخلات المستوى الأدنى التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى ١- أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مطابقة

- المستوى ٢- تقنيات التقييم التي يكون أقل مستوى للمدخلات التي لها تأثير هام على قياس القيمة العادلة واضحة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

- المستوى ٣- تقنيات التقييم التي يكون أقل مستوى للمدخلات التي لها تأثير هام على قياس القيمة العادلة غير واضحة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي تدرج في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا تم إجراء تحويلات بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناء على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

تقيس المجموعة استثماراتها العقارية بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير.

تحدد إدارة المجموعة السياسات والإجراءات الخاصة بتقييم الاستثمارات العقارية. ويشارك خبراء تقييم خارجيون في تقييم الاستثمارات العقارية. وتشتمل معايير الاختيار على المعرفة بالسوق والسمعة والاستقلالية وما إذا كانت المعايير المهنية يتم الحفاظ عليها. تناقش الإدارة وتقوم بمراجعة مع خبراء التقييم الخارجي للمجموعة أساليب وافتراضات التقييم التي تستخدم لكل عقار (الايضاح ٤).

## ٢١/٢ توزيعات الأرباح

يتم رصد مخصص لمبالغ أي توزيعات أرباح معلنة، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد تخضع لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لا يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير.

## ٢٢/٢ العائدات للسهم الواحد

(١) العائد الأساسي للسهم

يتم احتساب ربحية الأسهم الأساسية بقسمة:

- الأرباح العائدة إلى الملاك في المجموعة باستثناء أي تكاليف خدمة الأسهم بخلاف الأسهم العادية
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة وفقاً لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة.

(٢) ربحية السهم المخففة

تعديل ربحية السهم المخففة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية بحيث تأخذ في الاعتبار:

- تأثير ما بعد ضريبة الدخل على الفوائد وتكاليف التمويل الأخرى المرتبطة بالأسهم العادية المحتملة المخففة، و
- المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الإضافية التي كان من الممكن أن تكون قائمة بافتراض تحويل جميع الأسهم العادية المحتملة المخففة.

## ٢٣/٢ ضريبة الدخل

تشتمل ضريبة الدخل على الضريبة المتوقعة المستحقة الدفع على ربح السنة الخاضع للضريبة، معدلة بأية تصحيحات على الضريبة المستحقة الدفع فيما يتعلق بسنوات سابقة. تحتسب الضريبة على أساس القوانين الضريبية المطبقة (قانون ضريبة الدخل رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨ والقرار الوزاري رقم ٣٩ لسنة ٢٠١٩) أو التي تطبق على نحو كبير في تاريخ التقرير في دولة قطر. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للمراكز المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالأوضاع التي تخضع فيها اللائحة الضريبية المطبقة للتفسير.

إذا كانت اللوائح الضريبية المعمول بها خاضعة للتفسير وكان هناك عدم يقين بشأن المعاملة التي تختارها الشركة والتي لا يحتمل أن تقلبها مصلحة الضرائب، فإنها تحدد مخصصاً عند الاقتضاء على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية. المخصصات المكونة بخصوص المراكز الضريبية غير المؤكدة يعاد تقييمها متى ما تغيرت الظروف أو لو كانت هناك معلومات جديدة تؤثر على الأحكام والتقديرات السابقة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ٣. ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة:	مباني وتحسينات على مباني مستأجرة	شاحنات الخلاطات والمركبات	مصانع وماكينات	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية	السفن وملحقاتها	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ الإجمالي	
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	٢٦٥,١٣٨,٩٣٩	١١٦,٤٥٠,١٦٩	٣٢٩,٠٦٤,٣٨٠	٦٨,٧١٠,٦٦٣	٣٢,٩٨٥,٩٤٣	١٨,٥٦١,١٠٨	٨٣٠,٩١١,٢٠٢
إضافات	٦٨,٨٦٧,٤٠٩	٨٢٣,٦٣٢	٣,٨٧٠,٦٣٩	٣,٦٥٦,٦٣٧	-	١٧,٨٣٥,٩٨٢	٩٥,٠٥٤,٢٩٩
استبعادات / شطب	(٤,٧٥١,٦٩٨)	(٢١,٧٦٥,٩٣٢)	(٨,٨٥٥,٨٩٠)	(٦,٠٠٣,٦١٩)	-	-	(٤١,٣٧٧,١٣٩)
التحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	-	-	١٧,٩٧٤	-	-	(١,٩٢٦,٨٨٠)	(١,٩٠٨,٩٠٦)
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>	<b>٣٢٩,٢٥٤,٦٥٠</b>	<b>٩٥,٥٠٧,٨٦٩</b>	<b>٣٢٤,٠٩٧,١٠٣</b>	<b>٦٦,٣٦٣,٦٨١</b>	<b>٣٢,٩٨٥,٩٤٣</b>	<b>٣٤,٤٧٠,٢١٠</b>	<b>٨٨٢,٦٧٩,٤٥٦</b>
<b>الاهلاك المتراكم:</b>							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	٩٣,٧٤٧,٥٨٣	٩٥,٨٨١,٣٤٤	١٦٩,١٣٤,٨٤١	٥٩,٤٥٥,٢٧٥	٧,٣٥٠,٠٨٩	-	٤٢٥,٥٦٩,١٣٢
المصرف للسنة (١)	١١,٩٤٨,٢٣٨	٥,٢٤٧,٩٣٥	١٥,٦٣١,٦٣٥	٤,٦٧١,٦٤٦	١,٤٧٥,٩٩٦	-	٣٨,٩٧٥,٤٥٠
استبعادات / شطب	(٤,٦٣٧,٠٥٧)	(١٩,٤٥٧,٩٧٣)	(٨,٨٤٥,٩١٤)	(٦,٠٠٢,٩٩٩)	-	-	(٣٨,٩٤٣,٩٤٣)
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>	<b>١٠١,٠٥٨,٧٦٤</b>	<b>٨١,٦٧١,٣٠٦</b>	<b>١٧٥,٩٢٠,٥٦٢</b>	<b>٥٨,١٢٣,٩٢٢</b>	<b>٨,٨٢٦,٠٨٥</b>	<b>-</b>	<b>٤٢٥,٦٠٠,٦٣٩</b>
صافي القيمة الدفترية:							
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>	<b>٢٢٨,١٩٥,٨٨٦</b>	<b>١٣,٨٣٦,٥٦٣</b>	<b>١٤٨,١٧٦,٥٤١</b>	<b>٨,٢٣٩,٧٥٩</b>	<b>٢٤,١٥٩,٨٥٨</b>	<b>٣٤,٤٧٠,٢١٠</b>	<b>٤٥٧,٠٧٨,٨١٧</b>

التكلفة:	مباني وتحسينات على مباني مستأجرة	شاحنات الخلاطات والمركبات	مصانع وماكينات	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية	السفن وملحقاتها	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	الإجمالي
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ الاستحواذ على شركة تابعة	١٥٤,٩٥٤,٩٣٣	١١٤,٣٥٩,٧٣٧	١٤٤,١٥٨,٩٤٤	٦٤,٥٠٨,٥٤٣	٨٤,٢٠٨,٩٥٠	١٣,٩٠٤,٦٨٢	٥٧٦,٠٩٥,٧٨٩
إضافات	١٠٩,١٢٩,٥٤٢	٥٢٦,٢٩٧	١٧٩,٤٢٦,٥٠٠	٢,١١٠,٦٥٩	-	-	٢٩١,١٩٢,٩٩٨
استبعادات / شطب التحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	(٣١١,٥٠٦)	(٧٧,٧٥٠)	(١,٢٥٨,٤٢٧)	(٢,٨٧٦,٤٣٦)	(٥١,٢٢٣,٠٠٧)	٥,٨٥٢,٥٢٥	(١٩,٣٦٩,٥٤١)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢٦٥,١٣٨,٩٣٩	١١٦,٤٥٠,١٦٩	٣٢٩,٠٦٤,٣٨٠	٦٨,٧١٠,٦٦٣	٣٢,٩٨٥,٩٤٣	(١,١٩٦,٠٩٩)	٨٣٠,٩١١,٢٠٢
الاهلاك المتراكم:							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ الاستحواذ على شركة تابعة	٥٨,٠٣٠,٤٢٧	٨٩,٨٦٣,٦٨٤	١٠٢,٨٩٨,٦٣٥	٥٦,٠٧٢,٩٧٢	٢١,٢٧٧,٩٥٥	-	٣٢٨,١٤٣,٦٧٣
المصروف للسنة (١)	٢٩,١٢٩,٥٤٢	٥١٦,٢٩٧	٥٩,١٢٥,٦٩٤	٢,٠٩٤,٠٠١	-	-	٩٠,٨٦٥,٥٣٤
استبعادات / شطب	(٣١١,٥٠٦)	(٧٧,٧٤٨)	(١,٢٥٧,١٧٢)	(٢,٨٧٦,٣٨١)	(١٦,٨١٥,٣٩٨)	-	(٢١,٣٣٨,٢٠٥)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٩٣,٧٤٧,٥٨٣	٩٥,٨٨١,٣٤٤	١٦٩,١٣٤,٨٤١	٥٩,٤٥٥,٢٧٥	٧,٣٥٠,٠٨٩	-	٤٢٥,٥٦٩,١٣٢
صافي القيمة الدفترية:							
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١٧١,٣٩١,٣٥٦	٢٠,٥٦٨,٨٢٥	١٥٩,٩٢٩,٥٣٩	٩,٢٥٥,٣٨٨	٢٥,٦٣٥,٨٥٤	-	٤٠٥,٣٤٢,٠٧٠

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣. ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

بالريال القطري

(١) تم عرض مصروف الاهلاك للسنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٧,٥٩٧,٠٠٦	٢٧,٢٤٥,٥٦٣	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٩)
١٠,٣٠١,١٢٤	١١,٧٢٩,٨٨٧	المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح ٢١)
٢٧,٨٩٨,١٣٠	٣٨,٩٧٥,٤٥٠	

(٢) يتم الحصول على الربح من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات المعترف به في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤٢,٩٣٤,١٤٩	٢,١٨٩,٧٣٠	متحصلات من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات
(٣٤,٤٠٨,٩٢١)	(٢,٤٣٣,١٩٦)	القيمة الدفترية الصافية للممتلكات والآلات والمعدات المستبعدة
٨,٥٢٥,٢٢٨	(٢٤٣,٤٦٦)	(الخسارة) / الربح من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات

## ٤. استثمارات عقارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٧,١١٥,٥٧٧,٧٤٨	٧,١٣٥,٧٣٨,٩٧٨	الرصيد في ١ يناير
٢٠,١٦١,٢٣٠	٤٢٣,٠٥٦,١٦١	إضافات خلال السنة
-	١,٩٠٨,٩٠٦	تحويلات من الممتلكات والآلات والمعدات (أعمال رأسمالية قيد التنفيذ)
-	-	التغير في القيمة العادلة
٧,١٣٥,٧٣٨,٩٧٨	٧,٥٦٠,٧٠٤,٠٤٥	الرصيد في ٣١ ديسمبر

تقع الاستثمارات العقارية في دولة قطر. لا يوجد لدى المجموعة قيود على إمكانية تحقيق عقاراتها الاستثمارية ولا توجد التزامات تعاقدية لشراء عقارات استثمارية أو إصلاح وصيانة وتحسينات.

تُدرج العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة، والتي تم تحديدها بناءً على التقييمات التي أجراها مئنون خارجيون مستقلون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. هؤلاء المقيمون معتمدين بمؤهلات مهنية معترف بها وذات صلة ولديهم خبرة حديثة في موقع وفئة تلك الاستثمارات العقارية يجري تقييمها. للوصول إلى قيم السوق المقدرة، استخدم المقيمون معرفتهم بالسوق وحكمهم المهني ولم يعتمدوا فقط على المعاملات التاريخية المماثلة. يتم تقييم العقارات الاستثمارية للمجموعة على أساس نهج السوق وتكلفة الاستبدال المستهلكة.

تفاصيل الاستثمارات العقارية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤,٤٠١,٣٦٩,٩٣١	٤,٤٣٧,٦٢٢,٣٩٦	العقارات المكتملة:
٩٩٣,٣٠٢,٩٥٠	٩٩٤,٣٠٠,٥٤٢	العقارات التجارية
١,٧١٥,٠٠٠,٠٠٠	٢,١٣٥,٦٨٩,٠١٦	العقارات السكنية
		مختلط (سكني وتجاري)
		أعمال رأسمالية قيد التنفيذ:
٢٦,٠٦٦,٠٩٧	٣,٠٩٢,٠٩١	عقارات قيد الإنشاء
٧,١٣٥,٧٣٨,٩٧٨	٧,٥٦٠,٧٠٤,٠٤٥	الرصيد في ٣١ ديسمبر

حركة العقارات قيد الإنشاء على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣٣,٢٩٨,١٧٣	٢٦,٠٦٦,٠٩٧	الرصيد في ١ يناير
-	١,٩٠٨,٩٠٦	تحويلات من الممتلكات والآلات والمعدات
٧,٩٢٥,٢١٤	٧,٠٥٩,٠٤٤	إضافات خلال السنة
(١٥,١٥٧,٢٩٠)	(٣١,٩٤١,٩٥٦)	تحويلات خلال السنة
٢٦,٠٦٦,٠٩٧	٣,٠٩٢,٠٩١	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

الحد الأدنى من مستحقات الإيجار على عقود إيجار الاستثمارات العقارية كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢١٣,٥٧٢,٤٥٠	٢١٩,٩٨٢,٦٦٢	خلال سنة واحدة
٤١١,١٣٠,١٦٠	٣١٠,٤٢٦,٨٠٥	من سنة إلى ٥ سنوات
٢١٠,٢٧٣,٢٨٦	١٨٢,٣٤١,٨٩٧	أكثر من ٥ سنوات
٨٣٤,٩٧٥,٨٩٦	٧١٢,٧٥١,٣٦٤	

المبالغ المعترف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للاستثمارات العقارية هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣١٠,٤٧٨,٦٨٧	٣١٥,٥٦٨,٤٦٤	إيرادات الإيجار
٢٢,١٣٦,٢٧١	١٩,٣١٢,٩٥٦	مصروفات التشغيل المباشرة من العقارات التي حققت إيرادات إيجارية

تحليل الحساسية:

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إذا كان سعر القدم المربع للأرض (المقدر باستخدام نهج السوق) أعلى/أقل بنسبة ١٪ مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن مكاسب (خسائر) القيمة العادلة المحسوبة على العقارات الاستثمارية للسنة كانت لتكون أعلى/أقل بمبلغ ٤٨ مليون ريال قطري (٢٠٢٤: ٤٦ مليون ريال قطري) بشكل أساسي نتيجة لارتفاع/انخفاض مكاسب (خسائر) القيمة العادلة على قيمة الأراضي.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إذا كانت تكلفة الاستبدال المستهلكة لكل متر مربع للمباني (المقدرة باستخدام تكلفة الاستبدال المستهلكة) أعلى/أقل بنسبة ١٪ مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن مكاسب (خسائر) القيمة العادلة المحسوبة على العقارات الاستثمارية للسنة كانت لتكون أعلى/أقل بمبلغ ٢٨ مليون ريال قطري (٢٠٢٤: ٢٥ مليون ريال قطري) بشكل أساسي نتيجة لارتفاع/انخفاض مكاسب (خسائر) القيمة العادلة على قيمة المباني.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ٥. موجودات حق الاستخدام / مطلوبات الإيجار

1/0 موجودات حق الاستخدام

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		<b>التكلفة:</b>
١٠٨,٨٥٧,٦٤١	١٢٨,٩٢٠,٥٩٤	الرصيد في ١ يناير
٦,٧٠٣,٠٥٥	-	الاستحواذ على شركة تابعة
١٤,٢٨٨,٠٣٧	٥,٢٥٢,٤٤١	إضافات خلال السنة
(٩٢٨,٦٣٩)	(٢,٩٧١,٢٠٢)	إلغاء الاعتراف خلال العام
١٢٨,٩٢٠,٥٩٤	١٣١,٢٠١,٨٣٣	الرصيد في ٣١ ديسمبر

**الاهلاك المتراكم:**

٧٥,٢٥٧,٠٠٦	٩٣,٨٧٢,٠٣٨	الرصيد في ١ يناير
٣,٦٠٥,٧٠٠	-	الاستحواذ على شركة تابعة
١٥,٠٠٩,٣٣٢	١٥,٠٤٠,٥٤٤	المصرف للسنة (١)
٩٣,٨٧٢,٠٣٨	١٠٨,٩١٢,٥٨٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر

**صافي القيمة الدفترية:**

٣٣,٦٠٠,٦٣٥	٣٥,٠٤٨,٥٥٦	الرصيد في ١ يناير
٣٥,٠٤٨,٥٥٦	٢٢,٢٨٩,٢٥١	الرصيد في ٣١ ديسمبر

(1) تم الإفصاح عن تكلفة الاطفاء للسنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢,٦٥٦,٣٥٢	٣,١٢٩,٩٧١	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٩)
١٢,٣٥٢,٩٨٠	١١,٩١٠,٥٧٣	المصرفات العمومية والإدارية (إيضاح ٢١)
١٥,٠٠٩,٣٣٢	١٥,٠٤٠,٥٤٤	

## ٢/٥ مطلوبات إيجار

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣٩,٦٢٤,٥٤١	٤٠,٨٨٥,٨٩٠	الرصيد في ١ يناير
٣,٦٩١,٠٣٠	-	الاستحواذ على شركة تابعة
١٤,٢٨٨,٠٣٧	٥,٢٥٢,٤٤١	إضافات خلال السنة
(١,٠٠٤,٢٦٩)	(٣,٠٦٠,٨٦٥)	إلغاء الاعتراف خلال السنة
(١٨,١٠٤,٢٠٢)	(١٨,٩٠٩,٤٣٩)	مدفوعات الإيجار خلال السنة
٢,٣٩٠,٧٥٣	٢,١٣٨,٥٦٨	مصرف الفائدة
٤٠,٨٨٥,٨٩٠	٢٦,٣٠٦,٥٩٥	الرصيد في ٣١ ديسمبر

يتم عرض مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

١٦,٤٤٧,٩٧١	٩,٦٦٦,١٤٣	متداولة
٢٤,٤٣٧,٩١٩	١٦,٦٤٠,٤٥٢	غير متداولة
٤٠,٨٨٥,٨٩٠	٢٦,٣٠٦,٥٩٥	

## ١. شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣٩٧,٤٢٢,٦٦٢	٤٠٢,٦١٣,٧١٢	المشاريع المشتركة
٢٨,٥١٤,٩٦٧	٦,٩٩٧,١٦٦	سيار للصناعات القابضة قطر ذ.م.م.
		المشاريع المشتركة الأخرى
		شركة زميلة
٦٥,٩٨٩,٧٩٥	٧٧,٨٧٦,٢٦٥	شركة فريجنز للإنشاءات الفولاذية الشرق الأوسط ذ.م.م.
٤٩١,٩٢٧,٤٢٤	٤٨٧,٤٨٧,١٤٣	

## المعلومات المالية المختصرة للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

## بيان المركز المالي المختصر

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.	سيار للصناعات القابضة قطر ذ.م.م.	المشاريع المشتركة الأخرى
<b>الموجودات</b>			
	٤٣,١٦٤,٣٧٩	٦١,٣٤٧,٠٠٠	٦٥٨,٥٩٣
	٨٢,٠٩٢,١٦٢	١,٢٠٩,١٦١,٩٤٩	١٤,٣٢٢,٤٦٨
	١٢٥,٢٥٦,٥٤١	١,٢٧٠,٥٠٨,٩٤٩	١٤,٩٨١,٠٦١
	٥٥,٢٤١,٧١٣	٢٩٣,٦٧٣,٩٤٤	-
	١٨٠,٤٩٨,٢٥٤	١,٥٦٤,١٨٢,٨٩٣	١٤,٩٨١,٠٦١
<b>المطلوبات</b>			
	(٤,٤٥٠,١٣٧)	(٤٤٣,٧١٦,٤٥٥)	(٨٧١,٤٤٣)
	(١٦,٢٦٣,٧٩٢)	(٢٤٧,٧٨٣,٧٧٥)	-
	(٢٠,٧١٣,٩٢٩)	(٦٩١,٥٠٠,٢٣٠)	(٨٧١,٤٤٣)
	-	(١٨,٨٢٨,٢٠٩)	(٣٨٩,٦٨٦)
	(٨,٨٦٩,١٧٨)	(١٦,٦٥٩,٨١٥)	-
	(٨,٨٦٩,١٧٨)	(٣٥,٤٨٨,٠٢٤)	(٣٨٩,٦٨٦)
	(٢٩,٥٨٣,١٠٧)	(٧٢٦,٩٨٨,٢٥٤)	(١,٢٦١,١٢٩)
	-	(٧٠,٨٨٣,٣٧٦)	-
	١٥٠,٩١٥,١٤٧	٧٦٦,٣١١,٢٦٣	١٣,٧١٩,٩٣٢
	%٤٠	%٥٠	
	٦٠,٣٦٦,٠٥٩	٣٨٣,١٥٥,٦٣٢	٦,٩٩٧,١٦٦
	١٧,٥١٠,٢٠٦	١٩,٤٥٨,٠٨٠	-
	٧٧,٨٧٦,٢٦٥	٤٠٢,٦١٣,٧١٢	٦,٩٩٧,١٦٦

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١. الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (تابع)

بالريال القطري

المشاريع المشتركة الأخرى	سنيار للصناعات الفايضة قطر ذ.م.م.	فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
			الموجودات
٣٢,٩٦٤,١٨٢	١١,٤٥٥,٠٦٧	٥١,٨٢٢,٣٧٠	النقد وما يعادله
٧٦,١٠٩,٨٩٢	١,٠٢٧,٨٥٥,١٠١	٩٢,٣٥٠,١٩٣	الموجودات المتداولة الأخرى
١٠٩,٠٧٤,٠٧٤	١,٠٣٩,٣١٠,١٦٨	١٤٤,١٧٢,٥٦٣	إجمالي الموجودات المتداولة
١٢٩,٠٣٨,١٧٢	٢٤٨,١٤٠,٠٦٢	٣٤,٩١٦,٤٧١	الموجودات غير المتداولة
٢٣٨,١١٢,٢٤٦	١,٢٨٧,٤٥٠,٢٣٠	١٧٩,٠٨٩,٠٣٤	إجمالي الموجودات
			المطلوبات
(٦٥,٦٣٤,٨٢٣)	(١١٨,٦٦٥,٤٢٣)	(١٥,٤٥٩,٨٧٣)	المطلوبات المالية (باستثناء الذمم التجارية والأخرى الدائنة والمخصصات)
(١٦,٠٤٣,٢٦٢)	(٣١٥,٨٥٣,٧٩٠)	(١٩,١٧٣,٧٩٦)	مطلوبات متداولة أخرى
(٨١,٦٧٨,٠٨٥)	(٤٣٤,٥١٩,٢١٣)	(٣٤,٦٣٣,٦٦٩)	إجمالي المطلوبات المتداولة
(١٠٩,٤٩١,٩٩٧)	(١٨,٩٠١,٣٠٣)	(١٥,٠٢٥,٠٢١)	المطلوبات المالية
-	(١٥,٥٥٨,١٥٣)	(٨,٢٣١,٣٧٢)	مطلوبات غير متداولة أخرى
(١٠٩,٤٩١,٩٩٧)	(٣٤,٤٥٩,٤٥٦)	(٢٣,٢٥٦,٣٩٣)	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
(١٩١,١٧٠,٠٨٢)	(٤٦٨,٩٧٨,٦٦٩)	(٥٧,٨٩٠,٠٦٢)	إجمالي المطلوبات
-	(٦٢,٥٤٢,٣٩٧)	-	مساهمات غير مسيطرة
٤٦,٩٤٢,١٦٤	٧٥٥,٩٢٩,١٦٤	١٢١,١٩٨,٩٧٢	صافي الموجودات (٪١٠٠)
	٪٥٠	٪٤٠	حصة المجموعة في ٪
٢٨,٥١٤,٩٦٧	٣٧٧,٩٦٤,٥٨٢	٤٨,٤٧٩,٥٨٩	صافي الموجودات (حصة المجموعة)
-	١٩,٤٥٨,٠٨٠	١٧,٥١٠,٢٠٦	تعديل القيمة العادلة
٢٨,٥١٤,٩٦٧	٣٩٧,٤٢٢,٦٦٢	٦٥,٩٨٩,٧٩٥	القيمة الدفترية

## بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المختصر

المشاريع المشتركة الأخرى	سنيار للصناعات القابضة قطر. ذ.م.م.	فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
			الإيرادات
٦٩,٦٩٠,٠٠٣	١,٩٣١,٩٦٥,٢٩٢	٩٤,٩٧٤,٧٢٧	تكلفة المبيعات
(٤٤,٧٨٨,٢٦٥)	(١,٦٥٥,٩٠٦,٤٤٨)	(٦٠,٣٣١,٠٠٤)	التكاليف المباشرة - الإهلاك والإطفاء
-	(١٤,٤٠٦,٣٠٥)	(١,٢٣٣,٤٤٩)	<b>إجمالي الربح</b>
٢٤,٩٠١,٧٣٨	٢٦١,٦٥٢,٥٣٩	٣٣,٤١٠,٢٧٤	إيراد آخر
-	٣,٨٣٦,٥٣٨	٣,٤٥٠,٨٩٣	مصروفات عامة
(٨,٤٣١,٨١٥)	(٥٧,١٥٧,٣٧٤)	(٢٢,٧٣٦,٩٢٥)	الإهلاك والإطفاء
-	(١,٧٧٩,٢٧٥)	(٢,٦٣٥,٥٤١)	رد خسائر انخفاض القيمة على الموجودات المالية
-	٣,٤٤٤,٤٦٥	١٨,١٩٢,٤٨٨	إيراد تمويلي
٤٩٩,٤٨٦	-	٣٤,٩٨٦	تكلفة التمويل
(٤١,٤٣١)	(١٦,٠٤٨,٦٩٣)	-	<b>صافي الربح</b>
١٦,٩٢٧,٩٧٨	١٩٣,٩٤٨,٢٠٠	٢٩,٧١٦,١٧٥	الدخل الشامل الأخر
-	-	-	<b>إجمالي الدخل الشامل</b>
١٦,٩٢٧,٩٧٨	١٩٣,٩٤٨,٢٠٠	٢٩,٧١٦,١٧٥	إجمالي الدخل الشامل العائد إلى الحصص غير المسيطرة
-	(١٩,٧٥١,٠٠٠)	-	<b>إجمالي الدخل الشامل العائد لمالكي الشركة المُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>
١٦,٩٢٧,٩٧٨	١٧٤,١٩٧,٢٠٠	٢٩,٧١٦,١٧٥	حصة المجموعة من الأرباح
٨,٦٣٣,٢٨٢	٨٧,٠٩٨,٦٠٠	١١,٨٨٦,٤٧٠	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

.٦ الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (تابع)

بالريال القطري

المشاريع المشتركة الأخرى	سنيار للصناعات القايزة قطر ذ.م.م.	فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٧٨,٤٠٥,٦٢٠	١,٣٨٣,٤٧٦,٨٩٨	١١٧,١٧٤,٣٦٧	الإيرادات
(٤٩,٦٧٤,٨٧٤)	(١,١٧٣,٨٢٩,٩٧٣)	(٨٠,١٨٠,٦٠٦)	تكلفة المبيعات
-	(١٢,٥٢٤,٢٩٩)	(١,٠٦٥,٩٦٦)	التكاليف المباشرة - الاهلاك والاطفاء
٢٨,٧٣٠,٧٤٦	١٩٧,١٢٢,٦٢٦	٣٥,٩٢٧,٧٩٥	إجمالي الربح
-	٢,٢٨٧,٠٠٥	١,٦٥٢,٨٣٩	إيراد أخرى
(٩,٤٨٦,٩٧٤)	(٥٢,٦٩٥,٠٥٧)	(٢٤,٣٤٠,٥٩٦)	مصروفات عامة
(٧٦٤,٣١٩)	(١,٦٧٣,٣٠٦)	(٢,٥٦٤,٨٥٤)	الإهلاك والإطفاء
-	(٣,٣١٥,٧٢٦)	١٠,٥٤٩,٢١٢	رد / (مخصص) خسائر انخفاض القيمة على الموجودات المالية
-	(١,٩١٨,٨٣٥)	-	خسائر انخفاض القيمة على الممتلكات والآلات والمعدات
٥٦٩,٣٧٨	-	-	إيراد تمويلي
(١٦,٤٠٠)	(١٣,٦٢٤,٠٠٥)	(١٢١,٣٢٠)	تكلفة التمويل
١٩,٠٣٢,٤٣١	١٢٦,١٨٢,٧٠٢	٢١,١٠٣,٠٧٦	صافي الربح
-	-	-	الدخل الشامل الأخر
١٩,٠٣٢,٤٣١	١٢٦,١٨٢,٧٠٢	٢١,١٠٣,٠٧٦	إجمالي الدخل الشامل
-	(١٠,٥٥٠,٢٦١)	-	إجمالي الدخل الشامل العائد إلى الحصص غير المسيطرة
١٩,٠٣٢,٤٣١	١١٥,٦٣٢,٤٤١	٢١,١٠٣,٠٧٦	إجمالي الدخل الشامل العائد لمالكي الشركة المُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
٩,٦٤٧,٢٨٠	٥٧,٨١٦,٢٢١	٤,٢٢١,٠٢٥	حصة المجموعة من الأرباح

## .٧ الذمم التجارية والذمم الأخرى المدينة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٧٣٢,٧٨٦,٠٣١	٦٠٦,٢٦١,٦٤٥	ذمم تجارية مدينة (بما يشمل موجودات عقود)
(١٠٠,١٢٤,٤٩٣)	(١٠٤,٢١٩,٤٣٠)	ناقصاً: الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
٦٣٢,٦٦١,٥٣٨	٥٠٢,٠٤٢,٢١٥	دفعات مقدمة للموردين ومدفوعات مقدماً
٢٨,٢٠٧,٨٨٩	٢٦,٨٨٧,٤٠٧	المحتجزات المدينة - الجزء المتداول
٤,٩٢٠,٨٠٥	٢,٤٤٧,٤٦٧	الذمم المدينة الأخرى
١٤,٢٩١,٥٠٧	٢٥,٠٧٨,٧٤٠	
٦٨٠,٠٨١,٧٣٩	٥٥٦,٤٥٥,٨٢٩	

يتم عرض المحتجزات المدينة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤,٩٢٠,٨٠٥	٢,٤٤٧,٤٦٧	المتداولة
١,٠٥٧,٩٨٠	٣٤١,٧٧٥	غير المتداولة
٥,٩٧٨,٧٨٥	٢,٧٨٩,٢٤٢	

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، انخفضت قيمة الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك موجودات العقود) البالغة ١٠٤,٢١٩,٤٣٠ ريال قطري (٢٠٢٤): ١٠٠,١٢٤,٤٩٣ ريال قطري). كانت الحركات في مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك موجودات العقود) على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٨٩,٤٩٢,٧٩٠	١٠٠,١٢٤,٤٩٣	الرصيد في ١ يناير
٢,١٦٤,٣٠٤	-	الاستحواذ على شركة تابعة
١٣,١٤٠,٢٥٧	٨,٣٩٩,٢٩٨	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك موجودات عقود)
(٤,٦٧٢,٨٥٨)	(٤,٣٠٤,٣٦١)	المبالغ المشطوبة
١٠٠,١٢٤,٤٩٣	١٠٤,٢١٩,٤٣٠	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

يمكن الاطلاع على المعلومات الخاصة بالانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية بالإيضاح رقم ٣٠.

## ٨. المخزون

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٢٢,٥٨٢,٠١٣	١٨١,٩٩٦,٨٢٥	بضائع بغرض إعادة البيع
٢٢,٤٩٧,٨٧٨	٢٤,٠٤٨,٢٥٥	مواد خام وقطع غيار
١,٤٩٢,٩٤٠	١,٣٥٨,٦١٢	أعمال قيد التنفيذ
٢٤٦,٥٧٢,٨٣١	٢٠٧,٤٠٣,٦٩٢	ناقضاً: مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة
(٣,٤٢٤,٤٨٤)	(٣,٣٨٩,٧٥٠)	
٢٤٣,١٤٨,٣٤٧	٢٠٤,٠١٣,٩٤٢	

كانت الحركات في مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤,١١٠,٨٤٨	٣,٤٢٤,٤٨٤	الرصيد في ١ يناير
٥١٠,٦٦٦	١,١٠٦,٦٥٩	الرسوم صافية من الرد خلال السنة (إيضاح ١٩)
(١,١٩٧,٠٣٠)	(١,١٤١,٣٩٣)	الشطب خلال السنة
٣,٤٢٤,٤٨٤	٣,٣٨٩,٧٥٠	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

## ٩. استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

كما في تاريخ التقرير، احتفظت المجموعة بأوراق مالية مدرجة للتداول في بورصة قطر.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ١٠. المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٧٠,٢٢٩,٤١٤	١٥٤,٠٢٩,٠٨٠	شركة الأم الرئيسية شركة الفيصل القابضة ذ.م.م
٣٠,٢٧٦,٨٣١	٤٤,٤١٥,٧٧٥	شركات خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية شركة الريان للاستثمار السياحي ذ.م.م.
١٠,٦٢٢,٣٥٤	٣٠,٦٩٣,٤٣٨	شركة الجازي للاستثمار العقاري ذ.م.م.
٢,١٩٠,٢٨٨	١,٤٦٢,٢٦٠	الشركة القطرية للصيانة الحديثة ذ.م.م.
١,٩٣٧,٠٢٠	٢,١٠١,٢٥٤	أطراف أخرى ذات علاقة
٤٥,٠٢٦,٤٩٣	٧٨,٦٧٢,٧٢٧	
٦,٩٧٦,٨٣٤	٥,٨٥٢,٦٧٠	الكيانات المملوكة لموظفي الإدارة الرئيسيين للشركة الأم الرئيسية أفانكيز ذ.م.م.
٣,٩٨١,٧٠٦	٣,٧٨٩,٠٢٧	شركة أوبتيميزد القابضة ذ.م.م.
٢,٢٤٦,٠١٨	٥,٠٢١,٣٢٥	شركة ديروند للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
١,٢٥٢,٠٨٣	٣٤٠,٥٢٢	شركة جيتكو للإنشاءات ذ.م.م.
٤,٩٣١,٦٨٦	٧,٢٧٩,٤٩٤	أطراف أخرى ذات علاقة
١٩,٣٨٨,٣٢٧	٢٢,٢٨٣,٠٣٨	
٨٦,٢٤١	-	المشروع المشترك شركة إيكو جلف ذ.م.م.
٨٦,٢٤١	-	
١١,٩٠٨,١٢٠	٦,٤٠٤,٨٤٦	شركة زميلة شركة فريجنز ستيل كونستراكتشن الشرق الأوسط ذ.م.م.
١٤٦,٦٣٨,٥٩٥	٢٦١,٣٨٩,٦٩١	إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
(٣,٥٢٥,٤٦٧)	(٣,٢٢١,٣٣٦)	ناقصاً: مخصص انخفاض قيمة المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
١٤٣,١١٣,١٢٨	٢٥٨,١٦٨,٣٥٥	صافي مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة

الأرصدة للأطراف ذات العلاقة غير مضمونة ويمكن سدادها نقدًا عند الطلب.  
كانت الحركات في مخصص انخفاض قيمة المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٠,١٦٧,٧٩٣	٣,٥٢٥,٤٦٧	الرصيد في ١ يناير
(١٥,٠٢٨,٥١١)	١٦,٨٠٠	مخصص / (رد) انخفاض القيمة المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
(١,٦١٣,٧٦٥)	(٣٢٠,٩٣١)	الشطب خلال السنة
٣,٥٢٥,٤٦٧	٣,٢٢١,٣٣٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر

## .11. النقد وما يعادله

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٣٠,٠٠٦	٢٠٢,٦٣٢	النقد بالصندوق
١٣٦,١٤٧,٢٣٢	١٧٣,٧١٥,٢٠٦	نقد لدى البنوك - حسابات جارية
١٧,٦٨٣,٧١٥	١٣,٢١٩,٥٦٨	نقد لدى البنوك - حسابات تحت الطلب
٤٩,٠٠٠,٠٠٠	-	ودائع ثابتة قصيرة الأجل (١)
٢٠٢,٩٦٠,٩٥٣	١٨٧,١٣٧,٤٠٦	

(١) يتم ايداع الودائع المصرفية قصيرة الأجل لفترات متفاوتة بين يوم واحد وثلاثة أشهر، اعتمادًا على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة، وتكسب فائدة بمعدلات الودائع قصيرة الأجل ذات الصلة.

(٢) يتم الاحتفاظ بالنقد لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	وكالة التصنيف	التصنيف الائتماني
٨٨,٧٠٨,٤١٧	١٠٢,٥٧٢,٧٢٣	موديز	I-P
١٠٩,٣٤٥,٥١٥	٨٤,٠٤٠,٠٩١	موديز	٢-P
٤,٧٧٧,٠١٥	٣٢١,٩٦٠	موديز	أخرى
٢٠٢,٨٣٠,٩٤٧	١٨٦,٩٣٤,٧٧٤		

## .12. رأس المال

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	المصرح به والمصدر والمدفوع
		٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١ ريال قطري للسهم

جميع الأسهم من نفس الفئة وهي تحمل حقوق تصويت متساوية.

## 1/12 مساهمات غير مسيطر عليها

في ٣٠ مايو ٢٠٢٤، استحوذت المجموعة بالكامل على النسبة المتبقية البالغة ٥٠٪ من حصة الأقلية في شركة سي-سان للتجارة ذ.م.م. تم الإفصاح عن تفاصيل هذا الاستحواذ في الإيضاح ١/٣٣.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وللسنتين الماليتين المنتهيتين فيهما، كانت حصص الأقلية في الشركات التابعة للمجموعة غير جوهريّة.

## .13. احتياطي قانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، بصيغته المعدلة بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١ والنظام الأساسي للشركة، ينبغي تحويل مبلغ يعادل نسبة ١٠٪ من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي القانوني حتى يبلغ هذا الاحتياطي ما نسبته ٥٠٪ من رأس مال الشركة المدفوع. هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في القانون المذكور أعلاه والنظام الأساسي للشركة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ١٤. القروض

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الاستحقاق	إيضاحات	
١٠٤,٠٦١,٩٤٣	٤٤,٥٨٨,٤٤٢	سبتمبر ٢٠٢٦	(١)	القرض ١
٨٥,٧٦٩,١٣٣	٥٧,١٨١,٣١٩	نوفمبر ٢٠٢٧	(٢)	القرض ٢
١٢٤,٧٦٧,٥٣٨	-	أكتوبر ٢٠٣٠	(٣)	القرض ٣
٢١,١١٣,٩٦٤	-	أكتوبر ٢٠٣٠	(٤)	القرض ٤
٤٥,٥٥٧,٥٩٣	-	تواريخ مختلفة	(٥)	القرض ٥
-	٢٠٣,٥٠٢,٥٠٦	يونيو ٢٠٣٥	(٦)	القرض ٦
-	٤٧٠,١٨٠,٩٤٩	أغسطس ٢٠٣٥	(٧)	القرض ٧
-	٤٠٠,٠٠٠	تواريخ مختلفة	(٨)	القرض ٨
-	٦٢,٦٧٥,٩٢٠	تواريخ مختلفة	(٩)	القرض ٩
٣٨١,٢٧٠,١٧١	٨٣٨,٥٢٩,١٣٦			
(٣,٢١٦,٣٥٥)	(٥,٥٦٤,٦٢٦)			ناقصاً: تكلفة التمويل المؤجلة
٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	٨٣٢,٩٦٤,٥١٠			

تم عرض القروض في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٦٧,١٨٢,٧٤٨	١٧٣,٧٢٥,٦١٦	المتداول
٢١٠,٨٧١,٠٦٨	٦٥٩,٢٣٨,٨٩٤	غير المتداول
٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	٨٣٢,٩٦٤,٥١٠	

تتكون تكاليف التمويل المؤجلة من رسوم الترتيب. كانت الحركات في تكاليف التمويل المؤجلة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦١٥,٤٤٩	٣,٢١٦,٣٥٥	الرصيد في ١ يناير
٢,٧٧٩,٠٥١	-	الاستحواذ على شركة تابعة
-	٣,٣٧٤,٦٠٠	معترف بها خلال السنة
(١٧٨,١٤٥)	(١,٠٢٦,٣٢٩)	تكاليف مضافة خلال السنة
٣,٢١٦,٣٥٥	٥,٥٦٤,٦٢٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر

- (١) يمثل القرض ١ السحب من القرض في ٩ مارس ٢٠٢٢، لغرض إعادة تمويل التسهيلات القائمة بالكامل. ويستحق القرض على ١٦ قسطاً ربع سنوياً متساوياً بقيمة ١٤,٨٣١,٢٥٣ ريال قطري اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. ويحمل القرض فائدة بأسعار السوق التجارية.
- (٢) يمثل القرض ٢ سحب القرض في ٢٩ مايو ٢٠٢٣، لغرض إعادة تمويل تسهيل قرض قائم. يتم سداد القرض على ١٦ قسطاً ربع سنوياً متساوياً بقيمة ٧,١٣١,٢٥٠ ريال قطري اعتباراً من ٢٩ فبراير ٢٠٢٤. يحمل القرض فائدة بأسعار السوق التجارية.
- (٣) القرض رقم ٣ هو ترتيب تمويل إسلامي تم الحصول عليه لإنشاء مصنع، ويمثل الرصيد المتبقي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ مبلغاً مسحوباً جزئياً من إجمالي التمويل البالغ ١٨٢,٥٠١,٠٠٠ ريال قطري. في ١٦ فبراير ٢٠٢٥، أُعيد هيكله هذا القرض، إلى جانب القرضين رقم ٤ و ٥، ودمجها في قرض جديد، هو القرض رقم ٦.
- (٤) يُمثل القرض رقم ٤ قروضاً تم الحصول عليها في ٥ يوليو ٢٠٢٢ بقيمة ١٨,٤١٥,٠٢٧ ريال قطري بسعر السوق لشراء آلات تُستخدم في تصنيع منتج، وفي ١٦ فبراير ٢٠٢٥، أُعيد هيكله هذا القرض، إلى جانب القرضين رقم ٣ و ٥، ودمجها في تسهيل جديد، هو القرض رقم ٦.
- (٥) تم الحصول على القرض رقم ٥ لتلبية متطلبات رأس المال العامل للمجموعة. وفي ١٦ فبراير ٢٠٢٥، أُعيد هيكله هذا القرض، إلى جانب القرضين رقم ٣ و ٤، ودمجها في تسهيل جديد، وهو القرض رقم ٦.
- (٦) تم القرض رقم ٦ التسهيل المعاد هيكلته اعتباراً من ١٦ فبراير ٢٠٢٥، والذي يبلغ ١٩٧,٥٨٣,٠٦١ ريال قطري، تم الحصول عليه بسعر السوق لإعادة تمويل وتوحيد القروض ٣ و ٤ و ٥. يتم سداد القرض على أقساط ربع سنوية تبدأ في ١٨ يونيو ٢٠٢٧، بعد فترة سماح مدتها سنتان.
- (٧) القرض رقم ٧ ترتيب تمويل إسلامي بقيمة ٤٧٨,٣١٠,٠٠٠ ريال قطري، مؤرخ في ١٧ يوليو ٢٠٢٥، تم الحصول عليه لتمويل شراء عقار استثماري. يُسدد القرض على أقساط ربع سنوية على مدى عشر سنوات تبدأ في ١٣ نوفمبر ٢٠٢٥. ويخضع القرض لفائدة وفقاً لأسعار السوق التجارية.
- (٨) تم الحصول على القرض رقم ٨ خلال عام ٢٠٢٥، ويغطي إصدار ضمانات وتسهيل متطلبات الاستيراد للشركة في سياق أعمالها الاعتيادية. يُسدد القرض خلال عام واحد.
- (٩) تم الحصول على القرض رقم ٩ لتلبية متطلبات رأس المال العامل للمجموعة، ويُسدد خلال عام واحد.
- تم استيفاء شروط القروض عند اختبارهما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. وبناءً على ذلك، يُصنف المبلغ المستحق بعد عام واحد على أنه غير جارٍ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. وتتوقع المجموعة استيفاء الشروط خلال ١٢ شهراً من تاريخ التقرير.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٤. القروض (تابع)

بالريال القطري

## تسوية حركات المطلوبات بالتدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التمويلية

القروض	مطلوبات الايجار	الإجمالي	
٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	٤٠,٨٨٥,٨٩٠	٤١٨,٩٣٩,٧٠٦	<b>الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥</b>
			<b>التغيرات من التدفقات النقدية التمويلية (المتعلقة بالمطلوبات)</b>
٨١٨,١٤٣,٩٢٢	-	٨١٨,١٤٣,٩٢٢	المتحصلات من القروض
(٣٧٤,٢٨٨,٠٢٩)	-	(٣٧٤,٢٨٨,٠٢٩)	سداد القروض
-	-	-	الاستحواذ على شركة تابعة
-	(١٦,٧٧٠,٨٧١)	(١٦,٧٧٠,٨٧١)	سداد مطلوبات الإيجار
٤٤٣,٨٥٥,٨٩٣	(١٦,٧٧٠,٨٧١)	٤٢٧,٠٨٥,٠٢٢	<b>إجمالي التغيرات من التدفقات النقدية التمويلية (المتعلقة بالمطلوبات)</b>
			<b>تغيرات أخرى (المتعلقة بالمطلوبات)</b>
			<b>المتعلق بالمطلوب</b>
-	٥,٢٥٢,٤٤١	٥,٢٥٢,٤٤١	ايجارات جديدة
-	(٣,٠٦٠,٨٦٥)	(٣,٠٦٠,٨٦٥)	إلغاء الاعتراف
٣٠,٨٥٠,٢٧٩	٢,١٣٨,٥٦٨	٣٢,٩٨٨,٨٤٧	مصروف الفائدة
(١٩,٧٩٥,٤٧٨)	(٢,١٣٨,٥٦٨)	(٢١,٩٣٤,٠٤٦)	تكاليف تمويل مدفوعة
١١,٠٥٤,٨٠١	٢,١٩١,٥٧٦	١٣,٢٤٦,٣٧٧	<b>إجمالي التغيرات الأخرى المتعلقة بالمطلوب</b>
٨٣٢,٩٦٤,٥١٠	٢٦,٣٠٦,٥٩٥	٨٥٩,٢٧١,١٠٥	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>
			<b>الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤</b>
٣٤٥,٥١٩,١٠١	٣٩,٦٢٤,٥٤١	٣٨٥,١٤٣,٦٤٢	<b>التغيرات من التدفقات النقدية التمويلية</b>
			<b>المتحصلات من القروض</b>
٣٥٠,٠٥١,٧٩٩	-	٣٥٠,٠٥١,٧٩٩	سداد القروض
(١٨٨,٧٦٤,٤٩٠)	-	(١٨٨,٧٦٤,٤٩٠)	الاستحواذ على شركة تابعة
-	(١٠,٧١٣,٤٤٩)	(١٠,٧١٣,٤٤٩)	سداد مطلوبات الإيجار
٣٢,٥٣٤,٧١٥	(١٠,٧١٣,٤٤٩)	٢١,٨٢١,٢٦٦	<b>إجمالي التدفقات النقدية التمويلية من التغيرات (المتعلقة بالمطلوبات)</b>
			<b>تغيرات أخرى (المتعلقة بالمطلوبات)</b>
			<b>المتعلق بالمطلوب</b>
-	١٧,٩٧٩,٠٦٧	١٧,٩٧٩,٠٦٧	ايجارات جديدة
-	(١,٠٠٤,٢٦٩)	(١,٠٠٤,٢٦٩)	إلغاء الاعتراف
١٨,٥٩٩,٦٢٠	٢,٣٩٠,٧٥٣	٢٠,٩٩٠,٣٧٣	مصروف الفائدة
(١٨,٥٩٩,٦٢٠)	(٢,٣٩٠,٧٥٣)	(٢٠,٩٩٠,٣٧٣)	تكاليف تمويل مدفوعة
-	١٦,٩٧٤,٧٩٨	١٦,٩٧٤,٧٩٨	<b>إجمالي التغيرات الأخرى المتعلقة بالمطلوب</b>
٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	٤٠,٨٨٥,٨٩٠	٤١٨,٩٣٩,٧٠٦	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤</b>

## 10. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٩,٧٢٨,٦٨٩	٣٣,٠٥٦,٧٧٧	الرصيد في ١ يناير
١,٤١١,٧٣٥	-	الاستحواذ على شركة تابعة
٤,٨٠٣,٦٥٧	٥,٦٤٢,٥٦٤	مخصص مكون خلال السنة (إيضاح ١/٢١)
(٢,٨٨٧,٣٠٤)	(٣,٧٩١,٤٣٤)	مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة خلال السنة
٣٣,٠٥٦,٧٧٧	٣٤,٩٠٧,٩٠٧	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

## 11. ذمم تجارية وأخرى دائنة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٣٦٩,٩٧٠,١٦٥	٢٦٠,٦٤٨,٥٩٣	الذمم التجارية الدائنة
١٦,٢٧١,٣٥٤	١٨,٤٠٢,١٧٨	الدفوعات المقدمة من العملاء والمستأجرين
١٦,٠٩٥,٦١٩	١٩,٣٠١,١٤٩	الودائع من المستأجرين (١)
٤٦,٣٠٢,٢٢٣	٥٥,٩٥٩,٠٠٦	المصاريف المستحقة
٣٥,٧٢٤,٩٩٣	٣٥,٢٨٠,٣٥٦	ذمم دائنة أخرى
٤٨٤,٣٦٤,٣٥٤	٣٨٩,٥٩١,٢٨٢	

الودائع من المستأجرين معروضة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٦,٠٩٥,٦١٩	١٩,٣٠١,١٤٩	متداولة
١٠,٥٢٨,٩٣٩	١٠,٠٨٥,٣٥٣	غير متداولة
٢٦,٦٢٤,٥٥٨	٢٩,٣٨٦,٥٠٢	

## 12. مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٥١,٢٧٩	٢٥١,٢٧٩	شركات خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
١٧١,٦٨٠	٣٤,٥٥٢	أنظمة المعلومات المتكاملة ذ.م.م.
١,١٢١,٦٧٢	٩٧٢,٨٤٦	شركة جيتكو للتخليص الجمركي ذ.م.م.
١,٥٤٤,٦٣١	١,٢٥٨,٦٧٧	أطراف أخرى ذات علاقة
٣٥,٤٤٨,١٤٠	٢٧,٧٥٨,٠٢٧	مشاريع مشتركة
١٢,٨٠١,٩١٨	١٣,٦٤٠,٤٣٦	سيار للصناعات القابضة قطر ذ.م.م.
٤٨,٢٥٠,٠٥٨	٤١,٣٩٨,٤٦٣	أعمال إي سي إي ذ.م.م.
٤٩,٧٩٤,٦٨٩	٤٢,٦٥٧,١٤٠	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ١٨. الإيرادات

الإجمالي	إيرادات الإيجارات	العمولة والحوافز ورسوم الوكالة	إيرادات الخدمات	بيع البضائع	
					٢٠٢٥:
١,٤٥٤,٩١٦,٠٥٠	-	١٥,٤٣٨,٩٦٧	٣٧,٥١٢,٧٤٦	١,٤٠١,٩٦٤,٣٣٧	في نقطة زمنية معينة
٢٢٧,٧٦٦,٥٥٣	-	-	٢٢٧,٧٦٦,٥٥٣	-	بمرور الوقت
٣١٢,٨٨٤,٨٩٤	٣١٢,٨٨٤,٨٩٤	-	-	-	إيرادات الإيجار
١,٩٩٥,٥٦٧,٤٩٧	٣١٢,٨٨٤,٨٩٤	١٥,٤٣٨,٩٦٧	٢٦٥,٢٧٩,٢٩٩	١,٤٠١,٩٦٤,٣٣٧	الإجمالي
					٢٠٢٤:
١,٥١٦,٢٣٢,٩٦٤	-	١٩,٠٩٩,٢٢١	٣٥,٩٩١,٠٠٩	١,٤٦١,١٤٢,٧٣٤	في نقطة زمنية معينة
٢٦٩,٢٣٨,٥٣٨	-	-	٢٦٩,٢٣٨,٥٣٨	-	بمرور الوقت
٣١٥,٣٦٦,٧١٨	٣١٥,٣٦٦,٧١٨	-	-	-	إيرادات الإيجار
٢,١٠٠,٨٣٨,٢٢٠	٣١٥,٣٦٦,٧١٨	١٩,٠٩٩,٢٢١	٣٠٥,٢٢٩,٥٤٧	١,٤٦١,١٤٢,٧٣٤	الإجمالي

## ١٩. تكلفة المبيعات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١,٢٤١,٤٣١,٥٠٠	١,١٦٢,٢٧٩,٥٨٩	تكلفة المخزون المعترف بها كمصرف
١٣٥,٢٧٧,٧٤٩	١٤٨,٨١٠,٥٠٢	تكاليف الموظفين (إيضاح ١/٢١)
٨١,٢٧٠,٥١٠	٤٨,٠٣٤,٠٩٧	تكلفة المقاول من الباطن
١٧,٥٩٧,٠٠٦	٢٧,٢٤٥,٥٦٣	إهلاك الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٣)
٢٢,١٣٦,٢٧١	١٩,٣١٢,٩٥٦	مصاريف التشغيل على العقارات
١٥,٧٥٠,٥١٩	١٦,١١٢,٠٦١	رسوم إدارة المشغل
٢٠,٣٢٠,١٦٣	١٠,١٨٢,٦٧٩	مصاريف التشغيل للسفن
٢,١٥٦,٣٥٢	٣,١٢٩,٩٧١	اطفاء موجودات حق الاستخدام (إيضاح ١/٥)
٥١٠,٦٦٦	١,١٠٦,٦٥٩	مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة (إيضاح ٨)
٤٨,٤٨٣,٣٥٢	٤٤,٦٩٣,٣٥٤	مصروفات تشغيلية أخرى
١,٥٨٥,٤٣٤,٠٨٨	١,٤٨٠,٩٠٧,٤٣١	

## ٢٠. إيرادات أخرى - بالصافي

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
-	١٣,٥٢٧,٤٤٤	إيرادات أخرى
٦٥٧,٣١٥	٢٧٦,١٥١	ربح من بيع الاستثمارات (إيضاح ٣٤)
٧٥,٦٣٠	٨٩,٦٦٣	صافي ربح صرف العملات الأجنبية
٨,٥٢٥,٢٢٨	-	الربح من إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام
٤٨,٧٦٥,٠٨٥	٢٤,٤٧٣,٥٥٨	الربح من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٣)
٥٨,٠٢٣,٢٥٨	٣٨,٣٦٦,٨١٦	إيرادات أخرى
		مصروفات أخرى
-	(٢٤٣,٤٦٦)	خسارة من بيع الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٣)
(١٠,٨٢٧,١٥٦)	-	خسارة عند الاستحواذ (إيضاح ١/٣٣ ج)
٤٧,١٩٦,١٠٢	٣٨,١٢٣,٣٥٠	

## ٢١. مصروفات عمومية وإدارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٨٠,٥٣٣,٢٠٩	٨٦,٠٣١,٢٠٤	تكاليف الموظفين (إيضاح ١/٢١)
١٨,٧٢٠,٠٠٠	١٨,٧٢٠,٠٠٠	رسوم إدارة خدمة اتفاقية الشركات
١٢,٣٥٢,٩٨٠	١١,٩١٠,٥٧٣	إطفاء موجودات حق الاستخدام (إيضاح ١/٥)
١٠,٣٠١,١٢٤	١١,٧٢٩,٨٨٧	إهلاك الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٣)
١٠,٠٨١,٩٧٦	١١,٤٧٩,٢٨٣	الإيجار (إيجار قصير الأجل)
١١,٠٩٦,٥٣٣	١١,٣٨٣,٧٨٩	التأمين والرسوم المهنية
٥,٥٤٥,١٢٨	٣,٧٥١,٨٢١	تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والأعمال
٣,٤٧٣,٤٣٧	٣,٥٣٤,٣٦٤	مصروفات بنكية
١,٨٨٤,٦٢٢	١,٥٨٠,٢٣٧	تكاليف الاتصالات
٥٨٧,٩٦٥	١,١٥٣,٨٠٦	الإصلاحات والصيانة
١,٠١٠,٩٥٣	٩٨١,٤٣٨	بريد وطباعة وقرطاسية
٥٣٥,٤٣٦	٣٨٢,٣٦٨	التدريب وتطوير الأعمال
٦,٥٧٤,٦٤٦	٤,٣٠٢,٣٨٤	مصروفات متنوعة
١٦٢,٦٩٨,٠٠٩	١٦٦,٩٤١,١٥٤	

## ١/٢١ تكاليف الموظفين

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢١٠,٩٧٠,٩٣٠	٢٢٨,٧٩٩,١٤٢	الرواتب والأجور
٤,٨٠٣,٦٥٧	٥,٦٤٢,٥٦٤	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح ١٥)
٣٦,٣٧١	٤٠٠,٠٠٠	مكافآت الموظفين الأخرى
٢١٥,٨١٠,٩٥٨	٢٣٤,٨٤١,٧٠٦	

إن تكاليف الموظفين المعروضة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٣٥,٢٧٧,٧٤٩	١٤٨,٨١٠,٥٠٢	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٩)
٨٠,٥٣٣,٢٠٩	٨٦,٠٣١,٢٠٤	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح ٢١)
٢١٥,٨١٠,٩٥٨	٢٣٤,٨٤١,٧٠٦	اجمالي تكاليف الموظفين

## ٢٢. تكاليف تمويل - بالصادف

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٨,٤٢١,٤٧٥	٢٩,٨٢٣,٩٥٠	تكاليف التمويل
٢,٣٩٠,٧٥٣	٢,١٣٨,٥٦٨	مصروف الفوائد على القروض
٩,٨٢٧,١٥٦	-	مصروف الفوائد على الإيجارات
٣,٦٧٧,٨١٠	١,٣١٠,٠٨٦	القيمة العادلة للحصة الموجودة مسبقاً في الشركة المستحوذ عليها (إيضاح ١/٣٣ (ج) (٤) (أ))
٣٤,٣١٧,١٩٤	٣٣,٢٧٢,٦٠٤	إطفاء تكاليف التمويل المؤجلة والأثر السلبي للتخير في القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

## إيراد تمويلي

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
(٢,٤٩٧,٦٦٨)	(٥,١٨٦,٣٩٩)	إيراد الفوائد بموجب طريقة الفائدة الفعلية على:
(٢,٤٩٧,٦٦٨)	(٥,١٨٦,٣٩٩)	النقد وما يعادله
٣١,٨١٩,٥٢٦	٢٨,٠٨٦,٢٠٥	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

بالريال القطري

## ٢٣. العائدات الأساسية والمخفضة للسهم الواحد

يتم احتساب عائدات السهم الأساسية بقسمة الأرباح للسنة والعائدة لحملة حقوق الملكية بالشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المستحقة خلال السنة.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤٣٢,٥٤٧,٧٣٨	٤٤٣,٣٣٢,٦١٩	ربح السنة العائد لمالكي الشركة (بالريال القطري)
٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المستحقة خلال السنة
٠,٠٧	٠,٠٧	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (بالريال القطري)

## ٢٤. الالتزامات

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، لم يكن لدى المجموعة أي التزامات رأسمالية معتمدة ومتعاقد عليها فيما يتعلق بالاستثمارات العقارية.

## ٢٥. المطلوبات الطارئة

كان لدى المجموعة المطلوبات الطارئة التالية والتي من المتوقع ألا تنشأ عنها مطلوبات جوهرية.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٥٦,٨٨٠,٣٣٤	٢١٦,٤٩٣,١٤١	خطابات ضمان
٣٥,٩٥٩,٤٤٥	٢٢,٠٨٥,٩٢٥	خطابات اعتماد

## إيضاحات:

- (١) تشتمل خطابات الضمان على ضمانات الأداء والعطاءات و ضمانات العطاء و ضمانات الدفع الممنوحة للموردين والمقاولين من قبل المؤسسات المالية نيابة عن المجموعة في سياق الأعمال العادية، والتي تستحق خلال اثني عشر شهراً من تاريخ التقرير.
- (٢) يتم تقديم خطابات الاعتماد عن طريق إيداع الوثائق لدى البنك لشراء السلع التجارية من الموردين الأجانب، والتي سوف تستحق في غضون ثلاثة إلى ستة أشهر من تاريخ المعاملة.

## ٢٦. إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

## (أ) معاملات الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

كانت المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		بيع البضائع والخدمات إلى:
		الشركة الأم الرئيسية
١,١٠١,٢٠٨	٨٩٨,٧٢٥	كيانات خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
٢٧,٧٦٠,٠٥٢	٢٧,١٩٨,٥٠١	شركة زميلة / مشروع مشترك
٥٠١,١١٤	٦٥٤,١٣٤	الكيانات المملوكة لموظفي الإدارة الرئيسيين للشركة الأم الرئيسية
١٧,٥٨٣,٣٩٧	٢٥,٢٣٥,٧٨٥	
٤٦,٩٤٥,٧٧١	٥٣,٩٨٧,١٤٥	
		إيرادات الإيجار من:
		كيانات خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
١,٥٤٧,٠٨٤	٣,٨٢٤,٧٤٥	الكيانات المملوكة لموظفي الإدارة الرئيسيين للشركة الأم الرئيسية
٢٠,٣٧٦,٨٦٠	١٩,٤٤١,٣٦٦	
٢١,٩٢٣,٩٤٤	٢٣,٢٦٦,١١١	
		شراء السلع والخدمات من:
		الكيانات الخاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
٣,٩١٤,٦٦٩	٢,٧٨٥,٩٤٦	الكيانات الخاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
٧,٨٢٥,٢٥٢	٩,١١٠,٢٥٨	
١١,٧٣٩,٩٢١	١١,٨٩٦,٢٠٤	
		مصاريف الإيجار:
		الكيانات الخاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
١٣,٦٠٩,٥٧٩	١٣,٢١٤,٣٣١	الكيانات المملوكة لموظفي الإدارة الرئيسيين للشركة الأم الرئيسية
٥,٥٣٥,٠٧٣	٥,٣٤٤,٥١١	
١٩,١٤٤,٦٥٢	١٨,٥٥٨,٨٤٢	
		رسوم إدارة خدمة الشركات:
		الكيانات الخاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
١٨,٧٢٠,٠٠٠	١٨,٧٢٠,٠٠٠	شراء الممتلكات والآلات والمعدات / بناء العقارات الاستثمارية:
		منشآت خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
١,٤٧٢,١٣٠	٣,٧٥٤,٨٦٠	الكيانات المملوكة لكبار موظفي الإدارة في الشركة الأم النهائية
٢,٠٦٨,٦٤٧	٥,١٨٨,١٤٩	
٣,٥٤٠,٧٧٧	٨,٩٤٣,٠٠٩	
		بيع الاستثمارات العقارية:
		كيانات خاضعة لسيطرة الشركة الأم الرئيسية
-	٤٧٨,٣١٠,٠٠٠	
		دخل الفائدة:
		الشركة الأم الرئيسية
١,٥٠٢,٦٩٢	٤,١٤١,٢٩٠	الرسوم الإدارية للمشغل:
		مشروع مشترك
١٤,٧٨٩,١٤٠	١٥,٥٨٥,٧١١	

#### (ب) أرصدة الأطراف ذات العلاقة

يتم الإفصاح عن المبالغ المستحقة من وإلى الأطراف ذات الصلة في الأيضاحين ١٠ و١٧ على التوالي. تتكون هذه الأرصدة من المعاملات التي تحمل فائدة والمعاملات التي لا تحمل فائدة ويتم سدادها في تواريخ متفق عليها بشكل متبادل، وعادة ما تكون في غضون عام واحد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٦. إفصاحات الأطراف ذات العلاقة (تابع)

بالريال القطري

## ج) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٦,١٦٨,٠٠٠	٦,١٦٨,٠٠٠	المكافآت قصيرة الأجل
٣٥٧,٥٠٠	٣٥٧,٥٠٠	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٦,٥٢٥,٥٠٠	٦,٥٢٥,٥٠٠	

## د) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تم اقتراح مكافأة قدرها ٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري لمجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٥٤٠,٠٠٠).

## ٢٧. توزيعات الأرباح

وافق مساهمو الشركة في اجتماع الجمعية العامة السنوية المنعقدة في مارس ٢٠٢٥ على توزيع أرباح نقدية بنسبة ٦٪ من رأس المال، بمبلغ ٣٧٨ مليون ريال قطري (٠,٠٦ ريال قطري لكل سهم) من أرباح سنة ٢٠٢٤ (٢٠٢٤: لا توزيعات أرباح).

واقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة ٥٪ من رأس المال بمبلغ ٣١٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري للسهم الواحد)، عن عام ٢٠٢٥، وسيتم عرض هذا الاقتراح للموافقة النهائية عليه خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

## ٢٨. المساهمة للصندوق الاجتماعي والرياضي

خلال السنة، قامت المجموعة بتخصيص مبلغ ١١,٠٨٣,٣١٥ ريال قطري (٢٠٢٤: ١٠,٨١٣,٦٩٣ ريال قطري) يمثل ٢,٥٪ من صافي الربح الموحد المنسوب إلى مالكي الشركة للسنة كمساهمة في صندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية. دفعت المجموعة مبلغ ١٠,٨١٣,٦٩٣ ريال قطري لصندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية خلال العام (٢٠٢٤: ٩,١٨٧,٤٥٦ ريال قطري).

## ٢٩. المعلومات القطاعية

## ١/٢٩ أساس التجزئة

لأغراض إدارية، تم تنظيم المجموعة في وحدات تجارية على أساس طبيعة أنشطتها ولدي المجموعة أربعة قطاعات، كما هو موضح أدناه، وهي الأقسام الاستراتيجية للمجموعة والمركز الرئيسي كالتالي:

## العقار

يشمل هذا القطاع تأجير مرافق بمجمعات منافذ البيع بالتجزئة والاستثمارات العقارية وشركات تأجير العقارات.

## التجارة والتوزيع

يمثل القطاع توزيع الجملة و / أو التجزئة للمواد الصيدلانية والمواد الاستهلاكية والمعدات المنزلية والمعدات الطبية والإطارات ومواد التشحيم والطباعة الصناعية.

## الصناعات التحويلية

يشمل القطاع تصنيع وتوزيع الجملة و / أو البيع بالتجزئة للكابلات والأدوات الكهربائية والحصاء والخرسانة الجاهزة والكتل الإسمنتية وتقديم الخدمات المتعلقة بالاستثمار الصناعي وإصلاح وبناء محطات توليد الطاقة وإدارة المنشآت الصناعية.

## الخدمات المدارة

ويشمل هذا القطاع توفير الخدمات والتنظيف وخدمات الترفيه والتسلية وخدمات مركز الاتصال والعمل كوكيل سفريات.

## الشركة الأم / المكتب الرئيسي

تقدم خدمات مؤسسية للشركات التابعة للمجموعة.

بالنسبة لكل قسم استراتيجي، يقوم المدير الإداري للمجموعة (صانع القرار التشغيلي الرئيسي) بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية بشكل منتظم. يراقب المدير الإداري النتائج التشغيلية لوحدات أعماله بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاعات بناءً على الوضع المالي والربح أو الخسارة التشغيلية لهذه القطاعات. يتم تحديد أسعار التحويل بين القطاعات التشغيلية بمبالغ متفق عليها بين الطرفين.

## ٢/٢٩ معلومات حول القطاعات القابلة للتقرير - الربح / (الخسارة):

فيما يلي المعلومات المتعلقة بكل قطاع يمكن الإبلاغ عنه. تُستخدم الأرباح / (الخسائر) القطاعية لقياس الأداء لأن الإدارة تعتقد أن هذه المعلومات هي الأكثر صلة في تقييم نتائج القطاعات المعنية مقارنة بالكيانات الأخرى التي تعمل في نفس الصناعات:

الإجمالي	الاستعدادات	الشركة الأم	الخدمات المدارة	الصناعات التحويلية	التجارة والتوزيع	العقارات	
<b>للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>							
<b>الإيرادات</b>							
١,٩٩٥,٥٦٧,٤٩٧	-	-	١٣٩,٣٤٩,٦١٢	١٨١,٨٢٩,٢٤٣	١,٣٤٩,١٢٦,٦٤٣	٣٢٥,٢٦١,٩٩٩	- أطراف خارجية
-	(٦٦,٨٦٧,٠٨٩)	-	٣٠,٩٤٠,٩٣٨	١٦,٨٦١,٧١٤	١٠,٣٣٤,٣٥٦	٨,٧٣٠,٠٨١	- ما بين القطاعات (١)
١,٩٩٥,٥٦٧,٤٩٧	(٦٦,٨٦٧,٠٨٩)	-	١٧٠,٢٩٠,٥٥٠	١٩٨,٦٩٠,٩٥٧	١,٣٥٩,٤٦٠,٩٩٩	٣٣٣,٩٩٢,٠٨٠	
١,٤٥٤,٩١٦,٠٠٠	(٢٧,٧١١,١٣٣)	-	١٩,٠٨٩,١٣٠	١٨٣,٧٣١,٥٩٨	١,٢٦١,٣٨٢,٨٣٩	١٨,٤٢٣,٦١٦	- في نقطة زمنية معينة
٢٢٧,٧٦٦,٥٥٣	(٣٠,٤٢٥,٨٧٥)	-	١٥١,٢٠١,٤٢٠	٨,٩١٢,٨٤٨	٩٨,٠٧٨,١٦٠	-	- على مدى فترة زمنية
١,٦٨٢,٦٨٢,٦٠٣	(٥٨,١٣٧,٠٠٨)	-	١٧٠,٢٩٠,٥٥٠	١٩٢,٦٤٤,٤٤٦	١,٣٥٩,٤٦٠,٩٩٩	١٨,٤٢٣,٦١٦	
٣١٢,٨٨٤,٨٩٤	(٨,٧٣٠,٠٨١)	-	-	٦,٠٤٦,٥١١	-	٣١٥,٥٦٨,٤٦٤	إيرادات الإيجار
٣٦٥,٤٠٠,٥٥٦	-	(١٥,٢٧٨,٥٥٤)	٢٠,٤٦٤,٧٢٠	(١١,٦٦٠,١٨٧)	١١٩,٥٧١,٣٦٦	٢٥٢,٣٠٣,٢١١	<b>نتائج التشغيل</b>
<b>ربح السنة قبل حصة نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>							
٣٣٦,٦١٠,٢٧٢	-	(١٨,٤٨٩,١١٨)	١٩,٠٤٥,١٩١	(٢٢,٩٣٦,٦٠٩)	١١٢,٧٨٠,٠٦٧	٢٤٦,٢١٠,٧٤١	حصة في نتائج الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية
١٠٧,٦١٨,٣٥٢	-	-	١,٧٨٩,١١٥	٩٨,٩٨٥,٠٧٠	-	٦,٨٤٤,١٦٧	
٤٤٤,٢٢٨,٦٢٤	-	(١٨,٤٨٩,١١٨)	٢٠,٨٣٤,٣٠٦	٧٦,٠٤٨,٤٦١	١١٢,٧٨٠,٠٦٧	٢٥٣,٠٥٤,٩٠٨	<b>ربح السنة</b>
٥٤,٠١٥,٩٩٤	(٥,٩٥٣,٦٥٨)	٤,٨٢٨,٨١٣	٩,٤٦٨,٧٥٠	٢٦,١٣٠,٠٢٧	١٢,٠٢٤,٥٤٧	٧,٥١٧,٥١٥	<b>الإهلاك والإطفاء</b>
<b>للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤</b>							
<b>الإيرادات</b>							
٢,١٠٠,٨٣٨,٢٢٠	-	-	١٣٧,٢٨٧,٥١٨	١٧١,٤٨٥,٥٧٠	١,٤٧٠,٧٧٢,٢٣٣	٣٢١,٢٩٢,٨٩٩	- أطراف خارجية
-	(٦٣,٠٨٦,٦٦١)	-	٢٤,٨٣٨,٨٤٣	١٧,٥٧٣,٢٨٨	١٣,٦٦٥,٠٨٨	٧,٠٠٩,٤٤٢	- ما بين القطاعات (١)
٢,١٠٠,٨٣٨,٢٢٠	(٦٣,٠٨٦,٦٦١)	-	١٦٢,١٢٦,٣٦١	١٨٩,٠٥٨,٨٥٨	١,٤٨٤,٤٣٧,٣٢١	٣٢٨,٣٠٢,٣٤١	
١,٥١٦,٢٣٢,٩٦٤	(٣١,٨٣٣,٧٧٤)	-	١٨,١٦٧,٣٥٥	١٦٢,٨٣٣,٤٣٣	١,٣٤٩,٢٤٢,٢٩٦	١٧,٨٢٣,٦٥٤	- في نقطة زمنية معينة
٢٦٩,٢٣٨,٥٣٨	(٢٤,٢٤٣,٤٤٥)	-	١٤٣,٩٥٩,٠٠٦	١٤,٣٢٧,٩٥٢	١٣٥,١٩٥,٠٢٥	-	- على مدى فترة زمنية
١,٧٨٥,٤٧١,٥٠٢	(٥٦,٠٧٧,٢١٩)	-	١٦٢,١٢٦,٣٦١	١٧٧,١٦١,٣٨٥	١,٤٨٤,٤٣٧,٣٢١	١٧,٨٢٣,٦٥٤	
٣١٥,٣٦٦,٧١٨	(٧,٠٠٩,٤٤٢)	-	-	١١,٨٩٧,٤٧٣	-	٣١٠,٤٧٨,٦٨٧	إيرادات الإيجار
٣٩٢,١٤٣,٤٢٥	-	٥,٤٣٦,٦٢٢	١٨,٤١٤,٠٦٦	٤,٤٦٥,٢٣١	١١٩,٧٣٣,٣٠٩	٢٤٤,٠٩٤,١٩٧	<b>نتائج التشغيل</b>
<b>ربح السنة قبل حصة نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>							
٣٥٩,٨٠٠,١٣٩	-	(١٧,٥٦٢,٩٢٨)	١٦,٧٨٨,٣٨٢	(٢٠٨,٨٢٥)	١١٦,٧٤٨,٧٧٥	٢٤٤,٠٣٤,٧٣٥	حصة في نتائج الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية
٧١,٦٨٤,٥٢٦	-	-	٣,٢٠٧,٣٩٦	٦١,٩٩١,١٢٤	-	٦,٤٨٦,٠٠٦	
٤٣١,٤٨٤,٦٦٥	-	(١٧,٥٦٢,٩٢٨)	١٩,٩٩٥,٧٧٨	٦١,٧٨٢,٢٩٩	١١٦,٧٤٨,٧٧٥	٢٥٠,٥٢٠,٧٤١	<b>الربح للسنة</b>
٤٢,٩٠٧,٤٦٢	(٤,٧٥٨,١٧٢)	٤,٩٦٤,٨٥٤	٨,٦١٧,٦٤٠	١٦,١٢٢,٨٦٤	١١,٥١٤,٨٢٧	٦,٤٤٥,٤٤٩	<b>الإهلاك والإطفاء</b>

إيضاح: (١) يتم استبعاد الإيرادات المشتركة بين القطاعات عند التوحيد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٩. المعلومات القطاعية (تابع)

بالريال القطري

## ٣/٢٩ معلومات حول القطاعات القابلة للتقرير - الموجودات والمطلوبات:

العقارات	التجارة والتوزيع	الصناعات التحويلية	الخدمات المدارة	الشركة الأم	الاستبعادات (١) الإجمالي
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
١٢٦,٧١٠,٣١٠	٦٩٤,٩٢٥,٤٢٣	٣٧٢,٥٣٨,٧٩١	١٤١,٣١٤,٩٢٩	٧٩٠,٢٣٦,٨١٩	١,٢١٣,٧٢٠,٧١٨ (٩١٢,٠٠٥,٥٥٤)
٧,٧٣٤,٦٠٩,١٤٠	٦١,٧٦٩,٢٢٧	٢٧٧,٣٧٥,٤٣٥	٢٨,٩٥٤,٣٠٩	٤٩١,٤٢٩,٨٢١	٨,٥٢٧,٩٠١,٠٣١ (٦٦,٢٣٦,٩٠١)
٧,٨١١,٣١٩,٤٥٠	٧٥٦,٦٩٤,٦٥٠	٦٤٩,٩١٤,٢٢٦	١٧٠,٢٦٩,٢٣٨	١,٢٨١,٦٦٦,٦٤٠	٩,٧٤١,٦٢١,٧٤٩ (٩٧٨,٢٤٢,٤٥٥)
٥٥٧,٤١٧,١٥٣	٣٩٠,٧٥٨,٤٢٨	٢٢٧,٦٠٥,٣٢١	٤٤,٧٢١,١٠٨	٣٠٥,٥٥٤,٢٤٨	١١٥,٦٤٠,١٨١ (٩١٠,٤١٦,٠٧٧)
٤٠,٥٨٩,٢٥٧	٣٥,٦٢٧,٨٦٢	٢١٠,٢٦٢,٦٨٥	٣٢,٣٨٤,٥٣٤	٤٣٤,٥٣٥,٥٧٥	٧٢٠,٨٧٢,٦٠٦ (٣٢,٥٢٧,٣٠٧)
٥٩٨,٠٠٦,٤١٠	٤٢٦,٣٨٦,٢٩٠	٤٣٧,٨٦٨,٠٠٦	٧٧,١٠٥,٦٤٢	٧٤٠,٠٨٩,٨٢٣	١,٣٣٦,٥١٢,٧٨٧ (٩٤٢,٩٤٣,٣٨٤)
٤٩٤,٧٤٩,١٦١	٧,٦٣٦,٦٨١	١٣,٧٥٤,٧٦٣	١,٩٥٤,٧٢٠	١٥,١٣٥	٥١٨,١١٠,٤٦٠

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

١٨٣,٣٦٣,٠٣٣	٨٩٧,٨٤٩,٨١٣	٣١٦,١٢٠,١١٧	١١٨,٢٨٨,٤٨٢	٢٣٨,٥٠٥,٧٣٥	١,٢٧٧,٥٣٣,١١٠ (٤٧٦,٥٩٤,٠٧٠)
٧,٢٤٢,٨٠٣,٩٧٤	٤٩,٩٢٦,٣٩٩	٢٩٢,٠٥٨,٦٥٨	٣٥,١٩٤,٩٣٩	٥٠٠,٦٨٣,٧٧٨	٨,٠٦٩,١١٥,٠٠٨ (٥١,٥٥٢,٧٤٠)
٧,٤٢٦,١٦٧,٠٠٧	٩٤٧,٧٧٦,٢١٢	٦٠٨,١٧٨,٧٧٥	١٥٣,٤٨٣,٤٢١	٧٣٩,١٨٩,٥١٣	٩,٣٤٦,٦٤٨,١١٨ (٥٢٨,١٤٦,٨١٠)
٧٨,١٢٧,٩٧٧	٤٥٢,٩٣٨,٥٦٩	٢٥٢,٧٤٢,١٥٣	٣٨,٣٨٢,٩٥٨	٣٦٥,٨٢٦,٤٨١	٧١٧,٧٨٩,٧٦٢ (٤٧٠,٢٢٨,٣٧٦)
٦٩,٤٦٢,٩٨٩	٧٢,٢٢٢,٤٩٨	١٢٠,٤٥٣,٨٩٠	٣٣,٧٨٨,٤٢٨	١٠,٢١٠,٨٥٢	٢٧٨,٨٩٤,٧٠٣ (٢٧,٢٤٣,٩٥٤)
١٤٧,٥٩٠,٩٦٦	٥٢٥,١٦١,٠٦٧	٣٧٣,١٩٦,٠٤٣	٧٢,١٧١,٣٨٦	٣٧٦,٠٣٧,٣٣٣	٩٩٦,٦٨٤,٤٦٥ (٤٩٧,٤٧٢,٣٣٠)
٢٣,٨٦٦,٦٠٨	٨,٤٣١,٥١١	٤,١٣٩,٢٤١	٣,٠٠٥,٠٨٦	٨٨,٣٢٥	٣٩,٥٣٠,٧٧١

(١) يتم استبعاد الأرصدة بين القطاعات عند التوحيد.

(٢) تتكون النفقات الرأسمالية من الإضافات على الممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية.

## ٣٠. إدارة المخاطر المالية

## ١/٣٠ هيكل إدارة المخاطر

تم وضع سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها ووضع الحدود والضوابط المناسبة للمخاطر ورصد المخاطر والالتزام بالحدود. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى الاحتفاظ ببيئة رقابية منضبطة وبناءة يكون فيها جميع الموظفين على فهم بأدوارهم والتزاماتهم.

تشرف لجنة التدقيق بالمجموعة على كيفية متابعة الإدارة للالتزام بسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة، ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر بالنسبة إلى المخاطر التي تواجهها المجموعة. يساعد التدقيق الداخلي لجنة التدقيق بالمجموعة في دورها الرقابي. يقوم التدقيق الداخلي بإجراء مراجعات منتظمة ومخصصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر، ويتم إبلاغ نتائجها إلى لجنة التدقيق. تتعرض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة الناتجة عن استخدامها للأدوات المالية. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر، وهي مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للمجموعة.

## (أ) مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر المتمثلة في التغيرات في أسعار السوق مثل معدلات الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية التي تؤثر على إيرادات المجموعة أو قيمة ما تحتفظ به من أدوات مالية. يكون الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة مع تحسين العائد.

## (1) مخاطر أسعار الفائدة

تتكون الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة المعرضة لمخاطر أسعار الفائدة من الودائع المصرفية والقروض والتسهيلات التي تحمل فوائد والسحب على المكشوف من البنوك. في تاريخ التقرير، كان ملف أسعار الفائدة للأدوات المالية التي تحمل فائدة للمجموعة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		أدوات بأسعار فائدة ثابتة:
٤٩,٠٠٠,٠٠٠	-	الموجودات المالية
		أدوات بأسعار فائدة متغيرة:
١٧,٦٨٣,٧١٥	١٣,٢١٩,٥٦٨	الموجودات المالية
(٣٧٨,٠٥٣,٨١٦)	(٨٣٢,٩٦٤,٥١٠)	المطلوبات المالية
(٣٦٠,٣٧٠,١٠١)	(٨١٩,٧٤٤,٩٤٢)	

إن تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق يتعلق أساساً بالموجودات والمطلوبات المالية لدى المجموعة التي تحمل أسعار الفائدة المتغيرة.

يوضح الجدول التالي حساسية بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للتغيرات المحتملة في أسعار الفائدة بشكل معقول بمقدار ٢٥ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. تتمثل حساسية بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة لسنة واحدة، على أساس الأسعار المتغيرة للموجودات والمطلوبات المالية المحتفظ بها في ٣١ ديسمبر. من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار الفائدة مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات الموضحة.

التأثير على الربح	التغيرات في نقاط الأساس	
		٢٠٢٥
(٢,٠٤٩,٣٦٢)	نقطة أساس ٢٥+	أدوات بأسعار فائدة متغيرة
		٢٠٢٤
(٩٠٠,٩٢٥)	نقطة أساس ٢٥+	أدوات بأسعار فائدة متغيرة

## (٢) مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي المخاطر التي قد تتقلب فيها قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي.

تتضمن الذمم التجارية والأخرى الدائنة المبالغ المستحقة بالعملات الأجنبية، وخاصة الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي والجنيه الإسترليني واليورو، والتي تتعرض المجموعة لمخاطر العملة منها بشكل أساسي على الأرصدة المستحقة باليورو والجنيه الإسترليني. ومن إجمالي القروض، لا يوجد لدى المجموعة أي قروض مقومة بالدولار الأمريكي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤). لا يوجد أي قروض مقومة بالدولار الأمريكي بالريال القطري.

لا تقوم المجموعة بتحوط تعرضها للعملات الأجنبية. ونظراً لأن كل من الريال القطري والدرهم الإماراتي مرتبطان بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة المقومة بالدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي لا تعتبر تمثل مخاطر عملة كبيرة للمجموعة.

في رأي الإدارة، فإن تعرض المجموعة لمخاطر العملة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٢٠٢٤ ضئيل حيث أن المطلوبات المالية بالعملة الأجنبية المقومة باليورو والجنيه الإسترليني ضئيلة، وبالتالي، لا يُعتبر ذلك بمثابة مخاطر كبيرة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

بالريال القطري

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٠. إدارة المخاطر المالية (تابع)

١/٣٠ هيكل إدارة المخاطر (تابع)

(أ) مخاطر السوق (تابع)

(٣) مخاطر أسعار الأسهم

تراقب المجموعة الأوراق المالية على أساس مؤشرات السوق. تتم إدارة الاستثمارات المادية من قبل المجموعة على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من قبل مجلس الإدارة. يتم مراقبة أداء الأوراق المالية بشكل نشط وإدارته على أساس القيمة العادلة.

جميع استثمارات الأسهم المدرجة للمجموعة مدرجة في بورصة قطر. يوضح الجدول التالي حساسية تأثير التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة للتغيرات المعقولة المحتملة في أسعار الأسهم المدرجة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى. من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار الأسهم مساويًا ومعاكسًا لتأثير الزيادة الموضحة أدناه.

تغييرات في الأسعار	التأثير على الربح
<b>٢٠٢٥</b>	
±١٠٪	٧٩٤,٥١٩
استثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الأوراق المالية)	
<b>٢٠٢٤</b>	
±١٠٪	٨٢٢,٨٩٤
استثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الأوراق المالية)	

## (ب) مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم مقدرة أحد أطراف الأداة المالية على سداد التزاماته مما يتسبب في تكبد الطرف الآخر خسائر مالية. يتم تسجيل تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بالقيمة الدفترية لموجوداتها المالية والتي تتكون أساساً من ذمم مدينة تجارية وموجودات عقود ومبالغ محتجزة مدينة قائمة ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى والنقد وما يعادله باستثناء النقد في الصندوق.

## (١) إدارة المخاطر

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها وتقديم الخدمات لمختلف الأطراف. إن سياسة المجموعة هي أن يخضع جميع العملاء الذين يرغبون في الحصول على آجال ائتمانية لإجراءات التحقق الائتماني لضمان الجدارة الائتمانية. يتم تحليل كل عميل جديد كل على حدة للتحري عن الجدارة الائتمانية قبل تسليم المنتجات أو الخدمات. يمكن للعملاء الذين لا يستوفون الجدارة الائتمانية أن يتعاملوا مع المجموعة فقط على أساس المبالغ المدفوعة مقدماً.

يتم استلام إيجار العقارات في الغالب مقدماً أو التعاقد بشيكات مؤجلة الدفع. بالإضافة إلى ذلك، يتم مراقبة الأرصدة المدينة بشكل مستمر ويتم وضع حدود الشراء لكل عميل ائتمان، والتي يتم مراجعتها بشكل منتظم بناءً على مستوى المعاملات السابقة والتسوية.

كان الحد الأقصى لتعرض المجموعة فيما يتعلق بالذمم التجارية المدينة وموجودات العقود، صافي المخصص المبين في تاريخ التقرير، كما يلي:

صافي الذمم التجارية المدينة (بما في ذلك موجودات العقود)	مخصص الخسارة	إجمالي الذمم التجارية المدينة (بما في ذلك موجودات العقود)	القطاعات التشغيلية:
٢٨,٦٥٦,٥٧٤	(١٨,٧٤٥,٧٢٤)	٩٧,٤٠٢,٢٩٨	العقار
٣٧٠,١٧٨,٨٦٨	(٣٠,٥٥٩,٧٠٤)	٤٠٠,٧٣٨,٥٧٢	التجارة والتوزيع
٧١,٩٣٣,٥٨٠	(٤٨,٦٢٤,١٥٤)	١٢٠,٥٥٧,٧٣٤	الصناعات التحويلية
٣١,٢٧٣,١٩٣	(٦,٢٨٩,٨٤٨)	٣٧,٥٦٣,٠٤١	الخدمات المدارة
٥٠٢,٠٤٢,٢١٥	(١٠٤,٢١٩,٤٣٠)	٦٠٦,٢٦١,٦٤٥	<b>صافي الذمم التجارية المدينة</b>

صافي الذمم التجارية المدينة (بما في ذلك موجودات العقود)	مخصص الخسارة	إجمالي الذمم التجارية المدينة (بما في ذلك موجودات العقود)	القطاعات التشغيلية:
٣٧,٣٠٢,٤٢٣	(١٧,١٧١,٠٤٣)	٥٤,٤٧٣,٤٦٦	العقار
٤٧٦,٠٤٤,٢٥٤	(٢٨,٨٥٣,٩٩٥)	٥٠٤,٨٩٨,٢٤٩	التجارة والتوزيع
٩٤,٢٧٠,١٤١	(٤٧,٥٣٩,٣٦٩)	١٤١,٨٠٩,٥١٠	الصناعات التحويلية
٢٥,٠٤٤,٧٢٠	(٦,٥٦٠,٠٨٦)	٣١,٦٠٤,٨٠٦	الخدمات المدارة
٦٣٢,٦٦١,٥٣٨	(١٠٠,١٢٤,٤٩٣)	٧٣٢,٧٨٦,٠٣١	<b>صافي الذمم التجارية المدينة</b>

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناشئة من الموجودات المالية الأخرى للمجموعة، فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ينشأ من تعثر الطرف المقابل بالحد الأقصى للتعرض للمخاطر مساوياً للقيمة الدفترية لهذه الأدوات كالتالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٠٢,٨٣٠,٩٤٧	١٨٦,٩٣٤,٧٧٤	أرصدة بنكية
١٤٣,١١٣,١٢٨	٢٥٨,١٦٨,٣٥٥	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
٢٠,٢٧٠,٢٩٢	٢٧,٨٦٧,٩٨٢	مبالغ محتجزة وذمم مدينة أخرى
٣٦٦,٢١٤,٣٦٧	٤٧٢,٩٧١,١١١	<b>موجودات مالية أخرى</b>

تقوم المجموعة بتقليل تعرضها لمخاطر الائتمان الناشئة عن الموجودات المالية الأخرى من خلال الاحتفاظ بالحسابات البنكية لدى مؤسسات مالية مرموقة. بالنسبة للمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، تحد المجموعة حدود خطر الائتمان من خلال التعامل مع كيانات تتمتع بمصداقية ائتمانية مثبتة. تمثل المحتجزات المدينة المبالغ المحتجزة بموجب العقد من قبل العملاء وعادةً ما يمكن استردادها عند إتمام المراحل التعاقدية أو انتهاء فترة مسؤولية العيوب.

## (٢) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

لدى المجموعة الموجودات المالية التالية الخاضعة لنموذج خسارة الائتمان المتوقعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩:

- الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود
- محتجزات الذمم المدينة
- ذمم مدينة أخرى
- مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
- نقد لدى البنك

في حين أن النقد لدى البنك يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩، فإن خسارة انخفاض القيمة المحددة غير جوهريّة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٠. إدارة المخاطر المالية (تابع)

١/٣٠ هيكل إدارة المخاطر (تابع)

(ب) مخاطر الائتمان (تابع)

الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بتطبيق المنهج المبسط لقياس خسائر الائتمان المتوقعة وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لجميع الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود على مدار عمر الدين.

لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام استحقاق السداد. ولذلك فقد خلصت المجموعة إلى أن معدلات الخسارة المتوقعة للذمم المدينة التجارية هي تقدير تقريبي معقول لمعدلات الخسارة لموجودات العقود مع افتراض أن هناك احتمال حدوث تعثر في السداد فقط عندما يكون الموجود المالي قد مضى على استحقاقه ٩٠ يوماً.

وعلى هذا الأساس تم تحديد مخصص الخسارة لكل من الذمم المدينة التجارية كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	معدل الخسارة المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
متداولة	%٣,٢٩	٣٩٤,٥٣٢,٥٥٩	١٢,٩٧٩,٨٢١
أكثر من ٩٠ يوم لكن أقل من ١٨٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%٣,٣٩	٨٦,٢٧٣,٠٤٢	٢,٩٢٢,٠٥٤
تجاوز موعد الاستحقاق بأكثر من ١٨٠ يوم لكن أقل من ٢٧٠ يوماً	%٢٧,٦٨	١٩,٣٤٨,٣٧٩	٥,٣٥٦,٣٨٥
أكثر من ٢٧٠ يوم لكن أقل من ٣٦٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%٥٣,١٧	٢,٦١٨,٣٢١	١,٣٩٢,٠٣٤
أكثر من ٣٦٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%٧٨,٨٢	١٠٣,٤٨٩,٣٤٤	٨١,٥٦٩,١٣٦
الإجمالي		٦٠٦,٢٦١,٦٤٥	١٠٤,٢١٩,٤٣٠
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	معدل الخسارة المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
متداولة	%٢,٦٥	٥٧١,٤٤٦,٦٣٠	١٥,١٥٥,٧٤٨
أكثر من ٩٠ يوم لكن أقل من ١٨٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%١٤,٠٦	٣١,٠٠٠,٩٨١	٤,٣٥٧,٢٩٣
تجاوز موعد الاستحقاق بأكثر من ١٨٠ يوم لكن أقل من ٢٧٠ يوماً	%٥٩,٤٢	٣٥,٠٢٦,٣٦٥	٢٠,٨١٤,١٢٧
أكثر من ٢٧٠ يوم لكن أقل من ٣٦٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%٢٠,٠٨	٧,٥٦٠,٢٥٨	١,٥١٨,٢٤٢
أكثر من ٣٦٠ يوم تجاوز موعد استحقاقه	%٦٦,٤١	٨٧,٧٥١,٧٩٧	٥٨,٢٧٩,٠٨٣
الإجمالي		٧٣٢,٧٨٦,٠٣١	١٠٠,١٢٤,٤٩٣

الذمم المدينة المحتجزة

تتعلق الذمم المدينة المحتجزة بالأعمال التي تم إصدار فواتير بها والتي احتفظ بها العميل حتى انتهاء فترة الضمان ولها نفس خصائص المخاطر إلى حد كبير مثل الذمم التجارية المدينة لنفس أنواع العقود. إن نتيجة تطبيق نموذج المخاطر الائتمانية المتوقعة غير جوهرية وبالتالي لم تعترف المجموعة بأي مخصص خسارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

يتم اعتبار الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك موجودات العقود) والذمم المدينة المحتجزة ذممًا مدينة منخفضة الائتمان أو غير عاملة عندما يصبح من المحتمل بالنسبة للمجموعة أن يدخل العميل في حالة إفلاس. يتم شطب الذمم المدينة التجارية (بما في ذلك موجودات العقود) والذمم المدينة المحتجزة عندما لا يكون هناك توقع معقول لاستردادها. تشمل المؤشرات على عدم وجود توقع معقول للاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في الدخول في خطة سداد مع المجموعة.

## الموجودات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة

تشمل الموجودات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة الذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. تنظر المجموعة في احتمال التعثر في السداد عند الاعتراف المبدئي بوجود ما وما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان على أساس مستمر خلال كل فترة تقرير. لتقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث تعثر في السداد على الموجود كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار المعلومات المستقبلية المعقولة والداعمة المتاحة، بما في ذلك التغيرات السلبية الفعلية أو المتوقعة في الأعمال أو الظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغييرًا كبيرًا في قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته. إن نتيجة تطبيق نموذج مخاطر الائتمان المتوقعة غير جوهري، وبالتالي لم تعترف المجموعة بأي مخصص خسارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

## (ج) مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم تمكن المجموعة من الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. ويتمثل منهج المجموعة بخصوص إدارة مخاطر السيولة في ضمان أن يكون لديها بأقصى قدر ممكن سيولة كافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها وفقًا للظروف العادية أو تحت الضغوط دون تكبد خسائر غير مقبولة أو التعرض لمخاطر الإضرار بسمعة المجموعة والحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل ومرونته من خلال استخدام السحب البنكي على المكشوف والديون البنكية والقروض.

تراقب المجموعة مخاطر تعرضها لنقص التمويل باستخدام أداة لتخطيط السيولة بشكل متكرر. وتراعي أداة تخطيط السيولة هذه استحقاق الموجودات المالية (مثال: الذمم المدينة التجارية)، والتدفقات النقدية المتوقعة من العمليات. تتطلب شروط المبيعات أو الخدمات الخاصة بالمجموعة سداد المبالغ في غضون ٣٠ - ٩٠ يومًا من تاريخ استلام الفاتورة. لدى المجموعة تسهيلات ائتمانية من مؤسسات مالية والتي يتم استخدامها أيضًا لتلبية احتياجات التمويل على المدى القصير.

يلخص الجدول التالي فترات استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في ٣١ ديسمبر بناءً على المدفوعات التعاقدية غير المضمومة.

## المدفوعات التعاقدية غير المضمومة

القيم الدفترية	الإجمالي	أقل من سنة	١ إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
<b>٢٠٢٥</b>				
القروض	٨٣٢,٩٦٤,٥١٠	١,٠٦٥,٨٧٤,٢٣٨	٢٠٢,٣٢٦,٨٥٥	٥٠١,٣٥٨,٧٠٧
الذمم التجارية الدائنة	٢٦٠,٦٤٨,٥٩٣	٢٦٠,٦٤٨,٥٩٣	-	-
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	٤٢,٦٥٧,١٤٠	٤٢,٦٥٧,١٤٠	-	-
مطلوبات إيجار	٢٦,٣٠٦,٥٩٥	٨١,١٨٣,٦٢٣	٢٤,١٦٢,٢٧٥	١٩,١١٨,٠٠١
ذمم دائنة أخرى	٣٥,٢٨٠,٣٥٦	٣٥,٢٨٠,٣٥٦	-	-
الودائع من المستأجرين	٢٩,٣٨٦,٥٠٢	٢٩,٣٨٦,٥٠٢	١٩,٣٠١,١٤٩	١٠,٠٨٥,٣٥٣
	<b>١,٢٢٧,٢٤٣,٦٩٦</b>	<b>١,٥١٥,٠٣٠,٤٥٢</b>	<b>٥٨٤,٣٧٦,٣٦٨</b>	<b>٥٢٠,٤٧٦,٧٠٨</b>
<b>٢٠٢٤</b>				
القروض	٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	٤٣٩,٧٢٧,٣٣٥	١٩١,٤٨١,٠٩٠	٢٨,٢٧٣,٩١٨
الذمم التجارية الدائنة	٣٦٩,٩٧٠,١٦٥	٣٦٩,٩٧٠,١٦٥	-	-
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	٤٩,٧٩٤,٦٨٩	٤٩,٧٩٤,٦٨٩	-	-
مطلوبات إيجار	٤٠,٨٨٥,٨٩٠	٨٥,١٩٦,٧٢٦	٢٣,٣٠١,٢٠٢	٢٣,٢٦٦,٩٧٨
ذمم دائنة أخرى	٣٥,٧٢٤,٩٩٣	٣٥,٧٢٤,٩٩٣	-	-
الودائع من المستأجرين	٢٦,٦٢٤,٥٥٨	٢٦,٦٢٤,٥٥٨	١٦,٠٩٥,١١٩	١٠,٥٢٨,٩٣٩
	<b>٩٠١,٠٥٤,١١١</b>	<b>١,٠٠٧,٠٣٨,٤٦٦</b>	<b>٦٨٦,٣٦٧,٧٥٨</b>	<b>٥١,٥٤٠,٨٩٦</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٠. إدارة المخاطر المالية (تابع)

بالريال القطري

## ٢/٣٠ القيم العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من استثمارات الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، والنقد وما يعادله وموجودات العقود، والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة، والمحتجزات والذمم المدينة الأخرى، والذمم المدينة التجارية، وموجودات العقود. تتكون المطلوبات المالية من مطلوبات الإيجار، والاقتراضات، والمبالغ المستحقة للأطراف ذات العلاقة والذمم الدائنة التجارية، والودائع من المستأجرين والذمم الدائنة الأخرى.

تقترب القيم العادلة لهذه الأدوات المالية باستثناء الاقتراضات من قيمتها الدفترية بسبب الاستحقاقات القصيرة الأجل لهذه الأدوات. يتم تقدير القيمة العادلة للاقتراضات على أساس التدفقات النقدية المخصومة باستخدام سعر الفائدة المتاح حالياً للدين أو شروط مماثلة والاستحقاقات المتبقية. نظراً لأن جميع الاقتراضات تحمل أسعار فائدة متغيرة، فإن القيمة العادلة للاقتراضات تقترب من قيمتها الدفترية.

## ٣/٣٠ إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في المحافظة على هيكل رأسمال قوي من أجل المحافظة على ثقة المستثمر والدائن وثقة السوق ومداومة التطوير المستقبلي للأعمال. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة رأس المال الذي تحدده المجموعة على أنه إجمالي حقوق الملكية للمساهمين باستثناء المساهمات غير المسيطر عليها وكذلك مستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

و بالإضافة إلى ذلك، يسعى مجلس الإدارة للحفاظ على توازن فيما بين تحقيق أعلى عائد محتمل مع مستويات أعلى من القروض والمزايا والضمان اللذين يوفرهما مركز رأس المال السليم. إن هدف المجموعة هو تحقيق عائد على حقوق الملكية للمساهمين (باستثناء المساهمات غير المسيطر عليها) أكبر من المتوسط المرجح للتكاليف الرأسمالية للمجموعة.

تدير المجموعة هيكل رأسمالها وتجري تعديلات عليه، في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وظروف العمل وتوقعات المساهمين. ولم يتم إجراء أي تغيير في الأهداف أو السياسات أو الإجراءات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤.

تراقب المجموعة رأسمالها باستخدام نسبة المديونية، وهي الدين مقسوماً على رأس المال زائداً الدين. إن سياسة المجموعة هو أن تحتفظ بنسبة المديونية دون ٤٠٪. تدرج المجموعة ضمن الدين والقروض المحملة بالفائدة ناقصاً النقد وما يعادله. يشتمل رأس المال على حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة.

	٢٠٢٥	٢٠٢٤	
القروض	٨٣٢,٩٦٤,٥١٠	٣٧٨,٠٥٣,٨١٦	
مطلوبات إيجار	٢٦,٣٠٦,٥٩٥	٤٠,٨٨٥,٨٩٠	
ناقصاً: النقد وما يعادله	(١٨٧,١٣٧,٤٠٦)	(٢٠٢,٩٦٠,٩٥٣)	
صافي الدين	٦٧٢,١٣٣,٦٩٩	٢١٥,٩٧٨,٧٥٣	
إجمالي رأس المال	٨,٤٠٤,٢٠٥,٠٦٦	٨,٣٤٩,٩٥٥,٧٦٢	
رأس المال وصافي الدين	٩,٠٧٦,٣٣٨,٧٦٥	٨,٥٦٥,٩٣٤,٥١٥	
نسبة المديونية	٧,٤١٪	٢,٥٢٪	

زادت نسبة المديونية عن العام الماضي ويرجع ذلك في المقام الأول إلى الزيادة في القروض.

## ٣١. قياس القيمة العادلة

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة التي تم قياسها بالقيمة العادلة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>الموجودات المالية</b>			
٧,٩٤٥,١٨٦	-	-	٧,٩٤٥,١٨٦
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			
<b>الموجودات غير المالية</b>			
-	٤,٧٩٢,٦٨٠,٠٤٠	٢,٧٦٨,٠٢٤,٠٠٠	٧,٥٦٠,٧٠٤,٠٤٠
استثمارات عقارية			
٧,٩٤٥,١٨٦	٤,٧٩٢,٦٨٠,٠٤٠	٢,٧٦٨,٠٢٤,٠٠٠	٧,٥٦٨,٦٤٩,٢٣١
<b>الإجمالي</b>			

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>الموجودات المالية</b>			
٨,٢٢٨,٩٤٣	-	-	٨,٢٢٨,٩٤٣
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			
<b>الموجودات غير المالية</b>			
-	٤,٦٠١,٩٤٤,٤٤٨	٢,٥٣٣,٧٩٤,٥٣٠	٧,١٣٥,٧٣٨,٩٧٨
استثمارات عقارية			
٨,٢٢٨,٩٤٣	٤,٦٠١,٩٤٤,٤٤٨	٢,٥٣٣,٧٩٤,٥٣٠	٧,١٤٣,٩٦٧,٩٢١
<b>الإجمالي</b>			

فيما يلي وصف لأساليب التقييم المستخدمة من قبل المجموعة والمدخلات الرئيسية للتقييم لجميع العقارات الاستثمارية:

نوع الممتلكات	تقنيات التقييم	المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها	القيمة المقدرة	ستزيد (تنقص) القيمة المقدرة للعقار إذا
العقارات التجارية والعقارات المتنوعة	منهج السوق	سعر القدم المربع (سعر الأرض)	٢,٥٥٠ إلى ٣,٥٠٠ ريال قطري/قدم مربع (٢٠٢٤): ٢,٥١٠ إلى ٢,٦٥٠	في حال ارتفاع (انخفاض) السعر لكل قدم مربع
	تكلفة الاستبدال المهلكة	تكلفة استبدال قابلة للإهلاك لكل متر مربع (معدل إعادة البناء المهلكة)	٢,٣٥١ إلى ٧,٧٩٧ ريال قطري/متر مربع (٢٠٢٤): ٢,٣٥١ إلى ٦,٩٠٩	في حال حدوث زيادة (نقصان) في التكلفة لكل متر مربع
العقارات السكنية	منهج السوق	سعر القدم المربع (سعر الأرض)	٣٥٠ إلى ٢,٢٥٠ ريال قطري/ قدم مربع (٢٠٢٤): ٣٥٠ إلى ٢,٢٥٠ ريال قطري)	إذا زاد السعر لكل متر مربع (انخفض)
	تكلفة الاستبدال المهلكة	تكلفة استبدال قابلة للإهلاك لكل متر مربع (معدل إعادة البناء المهلكة)	٣,٥١١ إلى ٧,٢٩٣ ريال قطري/متر مربع (٢٠٢٤): ٣,٥١١ إلى ٧,٢٩٣	في حال حدوث زيادة (نقصان) في التكلفة لكل متر مربع

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

بالريال القطري

## ٣٢. استخدام الأحكام والتقديرات

عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة قامت الإدارة بإجراء أحكام وتقديرات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بصفة مستمرة. يتم الاعتراف بمراجعات التقديرات بأثر مستقبلي.

تم تضمين المعلومات حول الأحكام التي تم إجراؤها عند تطبيق السياسات المحاسبية التي لها أهم التأثيرات على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية في الإيضاحات التالية.

## انخفاض قيمة الذمم المدينة

تستخدم المجموعة نموذج خسائر الائتمان المتوقعة لتحديد انخفاض قيمة الذمم المدينة. يتطلب نموذج انخفاض القيمة معلومات استشرافية تستند إلى افتراضات للتغيرات المستقبلية في مختلف المحركات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه المحركات على بعضها البعض. كما يتطلب من الإدارة أيضا إسناد ترجيح التعثر لمختلف فئات الذمم المدينة. يشكل احتمال التعثر مدخلا رئيسيا في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة وهو يستدعي إجراء أحكام هامة، وهو تقدير لمدى ترجيح التعثر على مدى فترة زمنية محددة ويتضمن احتسابه بيانات تاريخية وافتراضات وتوقعات للظروف المستقبلية.

## صافي القيمة القابلة للتحقيق للمخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها ناقصًا تكلفة البيع، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديمًا أو متفادًا، يتم عمل تقدير لصافي القيمة الممكن تحقيقها. بالنسبة للمبالغ المهمة بصفة فردية يتم إجراء هذا التقدير بصورة فردية. بالنسبة للمبالغ غير المهمة بصفة فردية ولكنها تعتبر قديمة أو مهجورة فإنه يتم تقديرها بصورة جماعية ووضع مخصص لها وفقا لنوع المخزون ودرجة قدمه أو هجره استنادا إلى أسعار البيع التاريخية.

## انخفاض قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن استثماراتها في الشركات الزميلة بطريقة حقوق الملكية. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بإجراء تقييم سنوي بناءً على معلومات السوق المتاحة والحكم لتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على وجود مخصص لخسارة انخفاض القيمة لصافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة. في حالة وجود مؤشر، ستقوم المجموعة بتخفيض صافي استثمارها إلى حد القيمة المقدر القابلة للاسترداد لهذا الاستثمار.

## القيمة العادلة للاستثمارات العقارية

تظهر الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة. استخدمت المجموعة مقيمين خارجيين ومستقلين لتحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية. الحكم مطلوب في اختيار أساليب التقييم واستخدام المقيم المستقل نهج السوق والتكلفة لتقييم الاستثمارات العقارية ويرجع ذلك أساسًا إلى الأسباب التالية.

- لكون أن قطر سوقًا ناشئة، فمن الشائع للمستثمرين تسعير الموجودات باستخدام نهج التكلفة. ارتفاع قيمة الأراضي وتكاليف البناء، إلى جانب استراتيجية الاستثمار «المحتفظ بها» يعني أنه من غير المرجح أن يبيع «البائعون» موجوداً مطوراً بسعر أقل من التكاليف المتكبدة.
- يتطلب تعريف القيمة السوقية «بائع راغب» وبالتالي، مع عدم رغبة «البائعين» في بيع ممتلكاتهم بأقل من التكلفة المتكبدة، فإن نهج التكلفة في قطر هو بشكل عام الطريقة الأنسب لتقييم الموجودات المطورة.
- من المرجح أن ينظر «المشتري الراغب» في قطر إلى شراء عقار على أنه مخزن طويل الأجل للثروة بدلاً من التركيز على عائد الاستثمار المتولد. مع أخذ ذلك في الاعتبار، يكون «الراغب في الشراء» على استعداد بشكل عام لتعويض «البائع الراغب» عن التكاليف التي تكبدها لتطوير الموجود.

## الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدره لممتلكاتها وآلاتها ومعداتها لحساب الاهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد وضع اعتبار للاستخدام المتوقع للموجود، والبلبي والتلف الفعلي والتقدم الفني أو التجاري.

### انخفاض قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والممتلكات قيد التطوير

تتم مراجعة القيم الدفترية لممتلكات ومعدات المجموعة والممتلكات قيد التطوير في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم إجراء اختبار ضعف من قبل الإدارة. إن تحديد ما يمكن اعتباره منخفض القيمة، وكذلك تحديد المبالغ القابلة للاسترداد يتطلب من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافترادات هامة.

### مبدأ الاستمرارية

قامت الإدارة بإجراء تقييم لقدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية وهي مقتنعة بأن المجموعة لديها الموارد لمواصلة أعمالها في المستقبل المنظور. تمتلك المجموعة رأس مال عامل ووافي موجودات موجبة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. إضافة إلى ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي شكوك جوهرية قد تثير شكوكًا كبيرة حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. لذلك، يستمر إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية.

### ١/٣٢ الافتراضات والتقييمات غير المؤكدة

يتم تضمين المعلومات حول الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة في تاريخ التقرير والتي تنطوي على مخاطر تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية في الإيضاحات التالية.

- إيضاح ٤ - تقدير القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
- إيضاح ٣٠ - تقدير إمكانية استرداد الذمم التجارية والأخرى المدينة
- إيضاح ٣٣ - تقدير المبلغ القابل للاسترداد من وحدات توليد النقد

### ٣.٣ عمليات الاستحواذ

#### ١/٣٣ عمليات الاستحواذ في ٢٠٢٤

#### (أ) الاستحواذ على مساهمات غير مسيطر عليها

#### سي سان للتجارة ذ.م.م.

في ٣٠ مايو ٢٠٢٤، استحوذت الشركة على اسهم ٥٠٪ المتبقية في شركة سي - سان للتجارة ذ.م.م، مما أدى إلى زيادة ملكيتها من ٥٠٪ إلى ١٠٠٪. وكان المقابل المحول للاستحواذ ٣٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري مدفوعًا نقدًا وتم سداد المبلغ بالكامل في ١٦ يوليو ٢٠٢٤. وتحمل البائع تكاليف الاستحواذ بالكامل. وكان الغرض من هذا الاستحواذ هو توسيع أنشطة المجموعة من خلال تعزيز مكانتها التنافسية في السوق.

فيما يلي ملخص للتأثير المترتب على التغييرات في حصة ملكية المجموعة في شركة سي - سان للتجارة ذ.م.م.

٢٠٢٤	
٣٢,٠٠٠,٠٠٠	المقابل المدفوع للاسهم غير مسيطر عليها
٤١,٥١١,٢٠١	القيمة الدفترية للاسهم غير المسيطر عليها المستحوذ عليها
٩,٥١١,٢٠١	ازدياد حقوق الملكية المنسوبة لمالكي الشركة

الزيادة في حقوق الملكية المنسوبة الى مالكي الشركة تشمل زيادة في الأرباح المدورة بقيمة ٩,٥١١,٢٠١ ريال قطري.

#### (ب) الاستحواذ على أسهم إضافية في شركة مستثمر فيها بطريقة في حقوق الملكية

#### فريجنز لهياكل الصلب الشرق الأوسط ذ.م.م.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، استحوذت الشركة على حصة إضافية بنسبة ٢٠٪ في شركة فريجنز ستراكتشرال ستيل فيدل إيست ذ.م.م، مما أدى إلى زيادة ملكيتها من ٢٠٪ إلى ٤٠٪. وقد تم الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ٢٠٪ من الشركة الأم الرئيسية. وكان المقابل المحول للاستحواذ ٤٧,٧٥٠,٠٠٠ ريال قطري مدفوعًا على الحساب في تاريخ الاستحواذ. وتحمل المشتري التكاليف المتعلقة بالاستحواذ بالكامل. وكان الغرض من هذا الاستحواذ هو توسيع أنشطة المجموعة من خلال تعزيز مكانتها التنافسية في السوق.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣٣. عمليات الاستحواذ (تابع)

١/٣٣ عمليات الاستحواذ في ٢٠٢٤ (تابع)

بالريال القطري

فيما يلي ملخص للتأثير المترتب على التغييرات في حصة ملكية الشركة في شركة فريجنز ستراتكشرال ستيل ميدل إيست ذ.م.م.

٢٠٢٤

٤٧,٧٥٠,٠٠٠	مقابل مدفوع
٣٠,٢٣٩,٧٩٥	القيمة العادلة لصادفي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها
١٧,٥١٠,٢٠٥	الشهرة

تعمل الشركة على تحديث السجل التجاري للشركة المستحوذ عليها من أجل تغيير الملكية كما في تاريخ التقرير.

## (ج) الاستحواذ على شركة تابعة

في ١ ديسمبر ٢٠٢٤، استحوذت المجموعة على ٥٠٪ من الأسهم وحصل التصويت في شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. ونتيجة لذلك، ارتفعت حصة المجموعة في أسهم شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. من ٥٠٪ إلى ١٠٠٪، مما منحها السيطرة على شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. وقبل هذا الاستحواذ كان شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. مشروعاً مشتركاً للمجموعة.

وقد خلصت المجموعة إلى أن المجموعة التي تم الاستحواذ عليها يعد عملاً تجارياً. إن السيطرة على شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. سيمكن المجموعة من زيادة حضورها في سوق الأنابيب والقوالب المتقدمة من خلال الدخول في علاقات مشاريع مشتركة جديدة كخطوة استراتيجية.

للفترة من ١ ديسمبر ٢٠٢٤ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، ساهمت شركة الأنابيب والصبات المتقدمة ذ.م.م. بإيرادات بلغت ١٤٦,١٩١ ريال قطري وخسارة بلغت ٣,٨٧٣,٨٢٥ ريال قطري في نتائج المجموعة.

## ١. المقابل المحول

٢٠٢٤

١,٠٠٠,٠٠٠	النقد
١,٠٠٠,٠٠٠	إجمالي المقابل المحول

## ٢. التكاليف ذات الصلة بالاستحواذ

تكبدت المجموعة تكاليف متعلقة بالاستحواذ على الرسوم القانونية وتكاليف العناية الواجبة. وقد تم إدراج هذه التكاليف ضمن «النفقات العامة والإدارية».

## ٣. الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المتكبدة

يلخص الجدول التالي القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المتكبدة في تاريخ الاستحواذ.

٢٠٢٤

٢٠٠,٣٢٧,٤٦٤	الممتلكات والآلات والمعدات
٣,٠٩٧,٨٥٦	موجودات حق الاستخدام
٩,٤٩٠,٩٠١	المخزون
٦,٢٦٣,٧٥٩	ذمم تجارية وأخرى مدينة
١,٢٦٥,٢٣٠	النقد والأرصدة البنكية
(١٨٦,٢٤٧,٤٠٦)	القروض
(١,٤١١,٧٣٥)	مكافآت نهاية خدمة الموظفين
(٣,٦٩١,٠٣١)	مطلوبات الإيجار
(٤٠,٥٠٠,٠٢٨)	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
(٨,٢٤٩,٣٢٢)	ذمم تجارية وأخرى دائنة
(١٩,٦٥٤,٣١٢)	إجمالي صادفي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها

## قياس القيم العادلة

الموجودات المستحوذ عليها	أساليب التقييم
الممتلكات والآلات والمعدات	نهج التكلفة: قامت المجموعة بإعادة تقييم مبنى شركة الأنابيب المتقدمة والصب ذ.م.م من قبل مقيم مستقل باستخدام طريقة تكلفة الاستبدال المستهلكة.
	نهج السوق: قامت المجموعة بإعادة تقييم المبنى بناءً على الأسعار التي يمكن ملاحظتها للآلات المماثلة في السوق.

## ٤. الخسارة عند الاستحواذ

٢٠٢٤	
(١٩,٦٥٤,٣١٢)	القيمة العادلة لإجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد التي تم الاستحواذ عليها
٩,٨٢٧,١٥٨	القيمة العادلة للحصة الموجودة مسبقاً في شركة الأنابيب والصب المتقدمة ذ.م.م. (أ)
(١,٠٠٠,٠٠٠)	المقابل المحول
١٠,٨٢٧,١٥٨	الخسارة عند الاستحواذ

(أ) لقد أدى إعادة قياس حصة المجموعة الحالية البالغة ٥٠٪ في شركة الأنابيب والصب المتقدمة ذ.م.م. إلى القيمة العادلة إلى خسارة قدرها ٩,٨٢٧,١٥٨ ريال قطري. وقد تم إدراج هذا المبلغ في «تكلفة التمويل» (إيضاح ٢٢). وكان المبلغ الدفترية للشركة المستثمرة المحسوبة وفقاً لحقوق الملكية في تاريخ الاستحواذ صفر ريال قطري.

(ب) لم ينتج عن الفرق بين المقابل السالب والقيمة العادلة لإجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد الاعتراف بالشهرة، حيث أن المجموعة حصلت على صافي المطلوبات وليس صافي الموجودات. وبالتالي، فقد تم تسجيل الخسارة الناتجة عن عملية الاستحواذ كـ «مصروفات أخرى» (إيضاح ٢٠).

## ٣٤. عمليات الاستبعاد

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بالاستبعاد بكامل حصتها في الشركات التالية:

- شركة آي إم أو قطر ذ.م.م - مما ترتب عليه فقدان السيطرة
  - شركة إيكو الخليج ذ.م.م مما ترتب عليه فقدان السيطرة المشتركة
- بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

الإجمالي	شركة إيكو الخليج ذ.م.م	شركة آي إم أو قطر ذ.م.م	المقابل النقدي
٣٧,١٩٢,٦٤٦	٣٦,٨٣١,١٢٩	٣٦١,٥١٧	
٢٣,٦٦٥,٢٠٢	٢٣,٦٦٥,٠٧٧	١٢٥	القيمة الدفترية كما في تاريخ الاستبعاد
١٣,٥٢٧,٤٤٤	١٣,١٦٦,٠٥٢	٣٦١,٣٩٢	الربح الناتج عن الاستبعاد

## ١/٣٤ التصرف في شركة تابعة - شركة آي إم أو قطر ذ.م.م.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بالتصرف بكامل حصتها في شركة آي إم أو قطر ذ.م.م، مما ترتب عليه فقدان السيطرة. بلغت القيمة الدفترية للاستثمار في تاريخ التصرف ١٢٥ ريال قطري. بلغ إجمالي المقابل المتفق عليه بقيمة ٦,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري، والذي شمل أرصدة نقدية قدرها ١٢٥ ريال قطري محتفظ بها لدى الشركة التابعة، واسترداد مصروفات و دفعات مقدمة للموردين بقيمة ٦,١٣٨,٤٨٣ ريال قطري تكبدتها المجموعة نيابةً عن الشركة التابعة. تم عرض صافي التدفق النقدي الداخل البالغ ٣٦١,٣٩٢ ريال قطري ضمن الأنشطة الاستثمارية في البيان الموحد للتدفقات النقدية.

## ٢/٣٤ التصرف في مشروع مشترك - شركة إيكو الخليج ذ.م.م.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بالتصرف بكامل حصتها في شركة إيكو الخليج ذ.م.م، مما ترتب عليه فقدان السيطرة المشتركة. بلغت القيمة الدفترية للاستثمار في تاريخ الاستبعاد، الموافق ٢ أكتوبر ٢٠٢٥، مبلغ ٢٣,٦٦٥,٠٧٧ ريال قطري، في حين بلغ إجمالي المقابل النقدي المستلم ٣٦,٨٣١,١٢٩ ريال قطري. تم عرض كامل المقابل النقدي ضمن الأنشطة الاستثمارية في بيان التدفقات النقدية الموحد. وقد تم إثبات ربح بمبلغ ١٣,١٦٦,٠٥٢ ريال قطري في بيان الربح أو الخسارة نتيجة الاستبعاد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

بالريال القطري

### ٣٥. الحد الأدنى العالمي للضريبة

بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٢٥، نشرت دولة قطر في الجريدة الرسمية القانون رقم (٢٢) لسنة ٢٠٢٤ بتعديل بعض أحكام قانون ضريبة الدخل الصادر بالقانون رقم (٢٤) لسنة ٢٠١٨، وذلك من خلال إدخال ضريبة الحد الأدنى المحلية الإضافية وقاعدة إدراج الدخل بمعدل ضريبة فعلي أدنى قدره ١٥٪. وتُطبق هذه التعديلات اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥، ومن المتوقع صدور اللوائح التنفيذية المتعلقة بالتطبيق والامتثال والأحكام الإدارية من قبل الهيئة العامة للضرائب في المستقبل القريب.

قامت الشركة الأم النهائية بإجراء تقييم للتعرض المحتمل لضرائب الركيزة الثانية استناداً إلى البيانات الواردة في التقرير السنوي لكل دولة على حدة والمعلومات المالية للمنشآت التابعة. كما أخذت الشركة الأم النهائية بعين الاعتبار إعفاء الملاذ الآمن الانتقالي لإعداد التقارير وفقاً للقواعد الخاصة بمكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح. وبناءً على التحليل، فإن العديد من الولايات القضائية تستوفي شروط إعفاء الملاذ الآمن الانتقالي لإعداد التقارير، وبالتالي تُعتبر ضريبة الركيزة الثانية صفرًا في تلك الولايات القضائية. أما الولايات القضائية التي لا تستوفي شروط الإعفاء، فتخضع لاحتساب تفصيلي لضريبة الزيادة وفقاً لقواعد ضريبة الحد الأدنى المحلية الإضافية المطبقة في الولاية الضريبية المحلية أو من خلال آلية قاعدة إدراج الدخل في دولة قطر. ومع ذلك، واستناداً إلى تقييم الأثر الذي أجرته الشركة الأم النهائية، لن يترتب أي التزام ضريبي إضافي على المجموعة.

تواصل الشركة الأم النهائية متابعة التطورات التشريعية المتعلقة بضريبة الركيزة الثانية لتقييم الأثر المحتمل مستقبلاً على بيان الدخل الموحد، والمركز المالي، والتدفقات النقدية للمجموعة.

### ٣٦. الأحداث اللاحقة لتاريخ التقرير

لا توجد أحداث جوهرية لاحقة لتاريخ التقرير تؤثر على فهم هذه البيانات المالية الموحدة.

شركة أعمال ش.م.ع.ق.

سيٲي ٲاور - الطابق 15

ص.ب. 22477

الدوحة - قطر

هاتف: +974 4435 0666

فاكس: +974 4435 0777

البريد الإلكتروني: info@aamal.qa